



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Сокращенная консолидированная промежуточная  
финансовая отчетность за 3 месяца 2020 года**

## Содержание

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за 3 месяца 2020 года

Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибылях и убытках.....	1
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о совокупном доходе .....	2
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении .....	3
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств .....	4
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях капитала .....	6

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. Описание деятельности .....	7
2. Основа подготовки финансовой отчетности .....	10
3. Принципы и положения учетной политики и новые стандарты финансовой отчетности.....	10
4. Выручка от перевозок .....	11
5. Прочая выручка.....	12
6. Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации .....	12
7. Расходы на оплату труда .....	12
8. Финансовые доходы и расходы .....	13
9. Налог на прибыль .....	13
10. Дебиторская задолженность и предоплаты.....	14
11. Долгосрочная часть предоплат за воздушные суда .....	14
12. Основные средства.....	15
13. Активы в форме права пользования.....	16
14. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства .....	18
15. Гудвил .....	18
16. Резервы под обязательства .....	19
17. Обязательства по аренде.....	19
18. Кредиты и займы.....	20
19. Уставный капитал .....	21
20. Операционные сегменты .....	22
21. Справедливая стоимость финансовых инструментов.....	24
22. Операции со связанными сторонами.....	26
23. Договорные обязательства по капитальным вложениям.....	28
24. Условные обязательства .....	28
25. События после отчетной даты.....	31

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей независимых аудиторов, содержащимся в представленном далее заключении по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, сделано с целью разграничения ответственности независимых аудиторов и руководства в отношении сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних предприятий (далее – «Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

При подготовке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащих принципов бухгалтерского учета и их последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и допущений;
- констатацию соблюдения Группой Международных стандартов финансовой отчетности (далее – «МСФО») и раскрытие всех существенных отступлений от МСФО в примечаниях к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности; и
- подготовку сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- поддержание системы бухгалтерского учета, позволяющей в любой момент подготовить с достаточной степенью точности информацию о финансовом положении Группы и обеспечивающей соответствие сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности требованиям МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность»;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета Российской Федерации;
- принятие мер в пределах своей компетенции для обеспечения сохранности активов Группы; и
- предотвращение и выявление фактов недобросовестных действий и прочих злоупотреблений.

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность за 3 месяца 2020 г. была утверждена 1 июня 2020 г.



**В. Г. Савельев**  
Генеральный директор



**А. Ю. Чиханчин**  
Заместитель генерального директора  
по коммерции и финансам



## ***Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности***

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Аэрофлот — российские авиалинии» (ПАО «Аэрофлот»):

### **Введение**

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении ПАО «Аэрофлот» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 марта 2020 года и связанных с ним сокращенных консолидированных промежуточных отчетов о прибылях и убытках, о совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменениях капитала за три месяца, закончившихся на указанную дату, а также соответствующих пояснительных примечаний. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

### **Объем обзорной проверки**

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



## Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

*А. Я. Фегацин*

1 июня 2020 года  
Москва, Российская Федерация



А. Я. Фегацин, руководитель задания (квалификационный аттестат № 03-001436),  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: Публичное акционерное общество «Аэрофлот — российские авиалинии»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 2 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700092661

Идентификационный номер налогоплательщика: 7712040126

Российская Федерация, 119019, г. Москва, ул. Арбат, дом 1

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 12006020338

**ПАО «АЭРОФЛОТ»**

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет  
о прибылях и убытках за 3 месяца 2020 года  
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	<u>Прим.</u>	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Выручка от перевозок	4	111 412	123 428
Прочая выручка	5	12 482	14 613
<b>Выручка</b>		<b>123 894</b>	<b>138 041</b>
Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	6	(92 873)	(97 533)
Расходы на оплату труда	7	(21 124)	(22 579)
Амортизация		(26 022)	(27 074)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто		2 969	3 246
<b>Операционные расходы</b>		<b>(137 050)</b>	<b>(143 940)</b>
<b>Убыток от операционной деятельности</b>		<b>(13 156)</b>	<b>(5 899)</b>
(Убыток)/прибыль от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто		(612)	227
Финансовые доходы	8	1 897	1 506
Финансовые расходы	8	(11 842)	(14 547)
Реализация результата хеджирования	17	(7 360)	(1 017)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		3	40
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(31 070)</b>	<b>(19 690)</b>
Налог на прибыль	9	8 586	3 944
<b>УБЫТОК ЗА ПЕРИОД</b>		<b>(22 484)</b>	<b>(15 746)</b>
<i>Приходящийся на:</i>			
Акционеров Компании		(19 861)	(16 870)
Держателей неконтролирующих долей участия		(2 623)	1 124
<b>УБЫТОК ЗА ПЕРИОД</b>		<b>(22 484)</b>	<b>(15 746)</b>
<b>Убыток на акцию – базовый и разводненный (в рублях на акцию)</b>		<b>(18,7)</b>	<b>(15,9)</b>
<b>Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)</b>	19	<b>1 062,8</b>	<b>1 062,8</b>

Утверждено 1 июня 2020 года и подписано от имени руководства

**В. Г. Савельев**  
Генеральный директор

**А. Ю. Чиханчин**  
Заместитель генерального директора  
по коммерции и финансам

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибылях и убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

**ПАО «АЭРОФЛОТ»**

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет  
о совокупном доходе за 3 месяца 2020 года  
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	<u>Прим.</u>	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Убыток за период		(22 484)	(15 746)
<b>Прочий совокупный (расход)/доход:</b>			
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>			
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами	17	(123 105)	43 165
Отложенный налог в отношении результата по инструментам хеджирования потоков денежных средств	9	24 621	(8 633)
<b>Прочий совокупный (расход)/доход за период</b>		<u><b>(98 484)</b></u>	<u><b>34 532</b></u>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД ЗА ПЕРИОД</b>		<u><b>(120 968)</b></u>	<u><b>18 786</b></u>
<i>Совокупный (расход)/доход, приходящийся на:</i>			
Акционеров Компании		(118 345)	17 662
Держателей неконтролирующих долей участия		<u>(2 623)</u>	<u>1 124</u>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД ЗА ПЕРИОД</b>		<u><b>(120 968)</b></u>	<u><b>18 786</b></u>

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.



**ПАО «АЭРОФЛОТ»**

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет  
о финансовом положении по состоянию на 31 марта 2020 года  
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	<u>Прим.</u>	<u>31 марта 2020 г.</u>	<u>31 декабря 2019 г.</u>
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	21	26 962	12 883
Краткосрочные финансовые инвестиции	21	10 413	12 978
Дебиторская задолженность и предоплаты	10	89 829	96 467
Предоплата по текущему налогу на прибыль		2 106	2 878
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		2 878	2 242
Расходные запчасты и запасы		16 927	15 570
Краткосрочные финансовые активы по договорам аренды		3 819	3 834
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>152 934</b>	<b>146 852</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Активы в форме права пользования	13	701 742	629 115
Основные средства	12	26 378	26 743
Предоплаты за воздушные суда	11	14 417	20 745
Отложенные налоговые активы		61 506	27 894
Гудвил	15	6 660	6 660
Долгосрочные финансовые инвестиции		5 597	5 856
Нематериальные активы		2 593	2 600
Долгосрочные финансовые активы по договорам аренды		24 123	18 356
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		2 493	2 099
Инвестиции в ассоциированные компании		570	567
Прочие внеоборотные активы		51 267	45 831
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>897 346</b>	<b>786 466</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>1 050 280</b>	<b>933 318</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	14	69 587	71 737
Незаработанная транспортная выручка		46 775	53 399
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров		4 485	4 365
Резервы под обязательства	16	28 954	24 531
Обязательства по аренде	17	95 368	70 814
Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	18	41 463	12 568
Обязательства по текущему налогу на прибыль		7	4
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>286 639</b>	<b>237 418</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	18	4 934	3 224
Обязательства по аренде	17	603 611	486 310
Резервы под обязательства	16	259 506	192 281
Отложенные налоговые обязательства		469	467
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров		5 046	4 910
Прочие долгосрочные обязательства		9 093	6 758
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>882 659</b>	<b>693 950</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>1 169 298</b>	<b>931 368</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	19	1 359	1 359
Резерв выкупленных собственных акций		(7 040)	(7 040)
Накопленная прибыль от продажи собственных акций		7 864	7 864
Резерв по инструментам хеджирования	17	(78 308)	20 176
Непокрытый убыток		(43 912)	(24 051)
<b>Капитал, приходящийся на акционеров Компании</b>		<b>(120 037)</b>	<b>(1 692)</b>
Держатели неконтролирующих долей участия		1 019	3 642
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>(119 018)</b>	<b>1 950</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>1 050 280</b>	<b>933 318</b>

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности



	<u>Прим.</u>	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности:</b>			
Убыток до налогообложения		(31 070)	(19 690)
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию	12, 13	26 022	27 074
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение предоплат		193	(21)
Изменение резерва под снижение стоимости некондиционных расходных запчастей и запасов		(1)	(110)
Изменение резерва под обесценение основных средств и активов в форме права пользования	12, 13	114	8
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		76	236
Убыток/(прибыль) от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций		612	(227)
Реализация результата хеджирования	17	7 360	1 017
Изменение резервов под обязательства	16	(1 376)	(1 449)
Процентные расходы	8	11 126	13 617
Процентные доходы	8	(701)	(998)
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто	8	(736)	930
Дивидендный доход		(16)	-
Переоценка/модификация по договорам аренды		164	-
Прочие финансовые (доходы)/расходы, нетто	8	256	508
Прочие операционные (доходы)/расходы, нетто		(148)	(566)
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>11 875</b>	<b>20 329</b>
Уменьшение/(Увеличение) дебиторской задолженности и предоплат		15 558	(6 901)
Увеличение расходных запчастей и запасов		(1 356)	(525)
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств		(12 629)	29 388
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности после изменений в оборотном капитале</b>		<b>13 448</b>	<b>42 291</b>
Изменение денежных средств, ограниченных в использовании	24	(2)	-
Налог на прибыль уплаченный		(167)	(140)
Налог на прибыль возмещенный		539	993
<b>Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>13 818</b>	<b>43 144</b>

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

	<u>Прим.</u>	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
<b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>			
Возврат депозитов		7 312	2 933
Размещение депозитов		(3 377)	(2 574)
Поступления от продажи основных средств		5	12
Поступление от продажи активов, предназначенных для продажи		-	1 112
Проценты полученные		165	237
Приобретение основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и капитализированные затраты на ремонты	12, 13	(7 016)	(4 251)
Дивиденды полученные		33	16
Предоплаты за воздушные суда	10, 11	(3 660)	(5 048)
Возврат предоплат за воздушные суда	10, 11	2 374	-
Платежи за финансовые активы по договорам аренды		(1 508)	(2 625)
Погашение финансовых активов по договорам аренды		2 051	655
Выплата страховых депозитов по аренде		-	(453)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(3 621)</b>	<b>(9 986)</b>
<b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности:</b>			
Привлечение кредитов и займов	18	38 900	11 861
Погашение кредитов и займов	18	(8 444)	(44)
Выплаты основной суммы долга по аренде	17	(16 705)	(15 755)
Проценты уплаченные, за исключением процентов по договорам аренды		(284)	(109)
Проценты, уплаченные по договорам аренды (Выплата)/возврат дивидендов		(9 059)	(11 176)
		(461)	19
<b>Чистая сумма денежных средств, поступивших от/(использованных в) финансовой деятельности</b>		<b>3 947</b>	<b>(15 204)</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(65)	(523)
<b>Нетто-увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>14 079</b>	<b>17 431</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		12 883	23 711
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>		<b>26 962</b>	<b>41 142</b>
<b>Неденежные операции в рамках инвестиционной деятельности:</b>			
Активы в форме права пользования, полученные по аренде		13 756	26 051

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Капитал, приходящийся на акционеров Компании								
	Прим.	Уставный капитал	Накопленная прибыль от продажи и резервы, связанные с выкупом собственных акций	Резерв по инструментам хеджирования	Непокрытый убыток	Итого	Держатели неконтролирующих долей участия	Итого капитал
На 1 января 2019 г.		1 359	824	(33 857)	(31 843)	(63 517)	1 896	(61 621)
(Убыток)/прибыль за период		-	-	-	(16 870)	(16 870)	1 124	(15 746)
Прибыль от хеджирования за вычетом отложенного налога	17	-	-	34 532	-	34 532	-	34 532
<b>Итого прочий совокупный доход</b>						<b>34 532</b>	<b>-</b>	<b>34 532</b>
<b>Итого совокупный доход</b>						<b>17 662</b>	<b>1 124</b>	<b>18 786</b>
На 31 марта 2019 г.		1 359	824	675	(48 713)	(45 855)	3 020	(42 835)
На 1 января 2020 г.		1 359	824	20 176	(24 051)	(1 692)	3 642	1 950
Убыток за период		-	-	-	(19 861)	(19 861)	(2 623)	(22 484)
Убыток от хеджирования за вычетом отложенного налога	17	-	-	(98 484)		(98 484)	-	(98 484)
<b>Итого прочий совокупный расход</b>						<b>(98 484)</b>	<b>-</b>	<b>(98 484)</b>
<b>Итого совокупный расход</b>						<b>(118 345)</b>	<b>(2 623)</b>	<b>(120 968)</b>
На 31 марта 2020 г.		1 359	824	(78 308)	(43 912)	(120 037)	1 019	(119 018)

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

## 1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее «Компания» или «Аэрофлот») была учреждена постановлением Правительства Российской Федерации как открытое акционерное общество в 1992 году (далее – «Постановление 1992 года»). В соответствии с Постановлением 1992 года все права и обязанности предприятия «Аэрофлот – Советские Авиалинии» и его структурных подразделений были переданы Компании, в том числе по двухсторонним межправительственным соглашениям и договорам, подписанным с иностранными авиакомпаниями и предприятиями в области гражданской авиации. Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 Компания включена в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок, а также предоставление прочих связанных с воздушными перевозками услуг из московского аэропорта «Шереметьево». Компания и ее дочерние предприятия (далее – «Группа») также осуществляют деятельность по таким направлениям, как организация бортового питания авиапассажиров и гостиничные услуги. Ассоциированное предприятие Группы осуществляет деятельность в области услуг авиационной безопасности.

Хозяйственная деятельность Группы по предоставлению услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок подвержена сезонным колебаниям, пик спроса приходится на второй и третий кварталы года.

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. 51,17% акций Компании принадлежало Российской Федерации (далее – «РФ») в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Головной офис Компании расположен по адресу: 119019, РФ, г. Москва, ул. Арбат, дом 1.

### **Влияние пандемии Covid - 19**

Введенные с 1 квартала 2020 года ограничения на передвижение и меры по социальному дистанцированию, вызванные распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, оказали и продолжают оказывать значительное влияние на воздушные перевозки во всем мире.

В результате принятых решений Правительствами большинства стран по временному прекращению международного авиасообщения, наиболее сильно пострадали показатели деятельности Группы на международных линиях. Прекращение международных рейсов, в свою очередь, также повлияло на показатели деятельности внутренних линий вследствие выпадения внутреннего трансфертного пассажиропотока. Этот эффект был дополнен постепенным введением дополнительных требований по самоизоляции при перемещениях внутри страны и опасениями пассажиров совершать перелеты.

Начиная с 1 квартала 2020 года, Группа «Аэрофлот» проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, однако сильнейшее снижение спроса повлияло на показатели загрузки и эффективности использования парка ВС:

- За три месяца 2020 года Группа перевезла 11,2 млн пассажиров, что на 12,3% ниже результата аналогичного периода 2019 года, при этом пассажирооборот Группы снизился на 13,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.
- Процент занятости пассажирских кресел по Группе «Аэрофлот» снизился на 6,9 п.п. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составив 71,1%.

## 1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### *Влияние пандемии Covid - 19 (продолжение)*

В результате указанных факторов, Руководством Группы был принят ряд решений, включая, среди прочего, переориентацию воздушных судов под выполнение грузовых рейсов, сокращение затрат, проведение переговоров с лизингодателями об отсрочке лизинговых платежей, выявление дополнительных возможностей повышения ликвидности и откладывание ряда запланированных внутренних проектов для выполнения текущих обязательств. На текущий момент Группа достигла соглашений с рядом контрагентов об отсрочке и/или реструктуризации платежей, с лизингодателями и производителями ВС ведутся переговоры о переносе сроков поставок ВС. Кроме того, руководством Группы ведутся постоянные переговоры с Правительством РФ о возможных мерах поддержки Группы и авиаотрасли в целом.

По состоянию на 18 мая 2020 г. Федеральным агентством воздушного транспорта подписаны приказы о предоставлении субсидий авиакомпаниям Группы Аэрофлот в сумме 7,89 млрд. рублей.

Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты Группы в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от темпов восстановления спроса на авиаперевозки в России и в мире. Так, например, в связи с началом отмены ограничительных противовирусных мер ООО «Авиакомпания «Победа» поэтапно возобновляет программу полётов внутрироссийских рейсов с 1 июня 2020 года.

На настоящем этапе руководство не может надежно оценить будущие темпы восстановления, в связи с чем рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят Группе выполнять свои финансовые обязательства. При этом, учитывая непредсказуемость продолжительности и масштабов пандемии COVID-19 в мире, ее фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств Группы может отличаться от текущих оценок и допущений руководства. В этих обстоятельствах данная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности.

Влияние пандемии COVID-19 на отдельные строки отчетности раскрыто в соответствующих примечаниях.

**ПАО «АЭРОФЛОТ»**

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за 3 месяца 2020 года  
(В миллионах рублей, если не указано иное)



**1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Парк воздушных судов**

В таблице ниже приведена информация о парке воздушных судов (далее – «ВС») Группы по состоянию на 31 марта 2020 г. (количество ВС):

<u>ТИП ВС</u>	<u>ВИД ВЛАДЕНИЯ</u>	<u>ПАО «АЭРОФЛОТ»</u>	<u>АО «АВИАКОМПАНИЯ «РОССИЯ»</u>	<u>АО «АВИАКОМПАНИЯ «АВРОРА»</u>	<u>ООО «АВИАКОМПАНИЯ «ПОБЕДА»</u>	<u>ИТОГО ПО ГРУППЕ</u>
DHC 8-Q300	Собств.	-	-	1	-	1
DHC 8-Q402	Собств.	-	-	5	-	5
<b>Итого ВС в собственности</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>
SSJ 100	Аренда	54	-	-	-	54
Аэробус А319	Аренда	-	20	10	-	30
Аэробус А320	Аренда	74	6	-	-	80
Аэробус А321	Аренда	33	-	-	-	33
Аэробус А330	Аренда	19	-	-	-	19
Аэробус А350	Аренда	1	-	-	-	1
Боинг В737	Аренда	47	16	-	30	93
Боинг В747	Аренда	-	9	-	-	9
Боинг В777	Аренда	19	10	-	-	29
DHC 8-Q200	Аренда	-	-	2	-	2
DHC 8-Q300	Аренда	-	-	2	-	2
DHC 6-400	Аренда	-	-	3	-	3
<b>Итого ВС в аренде</b>		<b>247</b>	<b>61</b>	<b>17</b>	<b>30</b>	<b>355</b>
<b>Итого парк ВС</b>		<b>247</b>	<b>61</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>361</b>

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### *Принципы подготовки*

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

### *Пересчет иностранной валюты*

В таблице ниже приводятся официальные обменные курсы доллара США и евро к рублю, использованные для пересчета операций, денежных активов и обязательств в иностранной валюте:

	Официальные обменные курсы	
	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро
На 31 марта 2020 г.	77,73	85,74
Средний курс за 3 месяца 2020 г.	66,38	73,23
На 31 декабря 2019 г.	61,91	69,34
Средний курс за 3 месяца 2019 г.	66,13	75,17

## 3. ПРИНЦИПЫ И ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и по состоянию на эту дату.

### *Новые стандарты*

Следующие изменения и усовершенствования к стандартам стали обязательными с 1 января 2020 г.:

**Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности** (выпущены 29 марта 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

**Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3** (выпущенные 22 октября 2018 г. и действующие в отношении приобретений с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).

**Определение существенности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8** (выпущенные 31 октября 2018 г. и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты).

**Реформа базовой процентной ставки – поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7** (выпущены 26 сентября 2019 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

Данные изменения и усовершенствования к стандартам не оказали влияния или оказали незначительное влияние на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность Группы.

Опубликован ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций, которые не вступили в действие по состоянию на 31 марта 2020 г. и не были применены Группой досрочно:



### 3. ПРИНЦИПЫ И ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### *Новые стандарты (продолжение)*

**Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»** (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

**МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»** (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты).

**Классификация краткосрочных и долгосрочных обязательств - Поправки к МСФО (IAS) 1** (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты).

В настоящее время Группа оценивает применимость новых стандартов или изменений в международных стандартах финансовой отчетности, их влияние на консолидированную финансовую отчетность и сроки их применения Группой.

#### **Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения**

Руководство Группы в процессе подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Суждения в отношении положений учетной политики и методов оценки, применяемые руководством при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и по состоянию на эту дату, за исключением изменений оценочных значений в отношении величины расходов по налогу на прибыль.

#### **Расходы по налогу на прибыль**

Расходы по налогу на прибыль признаются в промежуточных периодах на основании наилучшей расчетной оценки средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за полный финансовый год.

### 4. ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕВОЗОК

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Регулярные пассажирские перевозки	102 139	113 391
Чартерные пассажирские перевозки	4 469	5 864
Грузовые перевозки	4 804	4 173
<b>Итого выручка от перевозок</b>	<b><u>111 412</u></b>	<b><u>123 428</u></b>

## 5. ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Доходы по соглашениям с авиакомпаниями	6 866	9 116
Доходы от партнеров по программе премирования пассажиров	3 362	3 552
Продажа товаров на борту	259	385
Реализация бортового питания	268	283
Наземное обслуживание	69	115
Доходы гостиничного хозяйства	60	88
Прочие доходы	1 598	1 074
<b>Итого прочая выручка</b>	<b><u>12 482</u></b>	<b><u>14 613</u></b>

## 6. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА И АМОРТИЗАЦИИ

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Обслуживание ВС в аэропортах и на трассе	22 791	23 023
Техническое обслуживание ВС	9 225	6 174
Расходы по обслуживанию пассажиров	4 653	5 848
Административные и общехозяйственные расходы	4 292	3 965
Услуги связи и систем бронирования	3 776	5 065
Расходы на продукты для производства бортового питания	2 719	2 891
Коммерческие и маркетинговые расходы	1 896	2 704
Расходы по переменным арендным платежам, не включенным в обязательства по аренде	1 480	806
Расходы по страхованию	691	610
Расходы по краткосрочной аренде	560	368
Себестоимость товаров для торговли на борту	141	210
Прочие расходы	2 045	2 169
<b>Операционные расходы, за исключением авиационного топлива, расходов на оплату труда и амортизацию</b>	<b><u>54 269</u></b>	<b><u>53 833</u></b>
Авиационное топливо	38 604	43 700
<b>Итого операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизацию</b>	<b><u>92 873</u></b>	<b><u>97 533</u></b>

## 7. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Заработная плата	16 586	17 417
Расходы по пенсионному обеспечению	3 321	3 950
Социальные отчисления во внебюджетные фонды	1 217	1 212
<b>Итого расходы на оплату труда</b>	<b><u>21 124</u></b>	<b><u>22 579</u></b>

## 7. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Расходы по пенсионному обеспечению включают:

- обязательные отчисления в Пенсионный фонд РФ;
- отчисления в негосударственный пенсионный фонд в рамках пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа осуществляет дополнительные пенсионные отчисления в размере определенного процента (20% за 3 месяца 2020 г., 20% за 3 месяца 2019 г.) от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы; а также
- увеличение чистой приведенной стоимости будущих вознаграждений, которые Группа планирует выплатить своим работникам при выходе на пенсию по программе пенсионных планов с установленными выплатами.

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	3 298	3 906
Изменение обязательств по пенсионным планам	23	44
<b>Итого расходы по пенсионному обеспечению</b>	<b><u>3 321</u></b>	<b><u>3 950</u></b>

## 8. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
<i>Финансовые доходы:</i>		
Процентные доходы	701	998
Прибыль от курсовых разниц, нетто	736	-
Прочие финансовые доходы	460	508
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b><u>1 897</u></b>	<b><u>1 506</u></b>
	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
<i>Финансовые расходы:</i>		
Убыток от курсовых разниц, нетто	-	(930)
Процентные расходы	(1 283)	(1 498)
Процентные расходы по аренде	(9 843)	(12 119)
Прочие финансовые расходы	(716)	-
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b><u>(11 842)</u></b>	<b><u>(14 547)</u></b>

## 9. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль признаны исходя из ожидаемой руководством средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль отдельно для каждой компании Группы.

Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 3 месяца 2020 г. для прибыльных компаний Группы, составила 20 – 21% (за 3 месяца 2019 г.: 6 – 29%). Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 3 месяца 2020 г. для убыточных компаний Группы, составила 2 – 34% (за 3 месяца 2019 г.: 21%). Изменение оценочных ставок в основном связано с изменением доли расходов, не принимаемых для целей налогообложения.

	<u>3м 2020 г.</u>	<u>3м 2019 г.</u>
Текущий налог на прибыль	(403)	57
Изменение по отложенному налогу на прибыль	8 989	3 887
<b>Налог на прибыль</b>	<b><u>8 586</u></b>	<b><u>3 944</u></b>

## 10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРЕДОПЛАТЫ

	31 марта 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	26 335	35 110
Прочая финансовая дебиторская задолженность	9 656	8 666
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(11 123)	(10 949)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>24 868</b>	<b>32 827</b>
Предоплаты поставщикам	10 951	11 681
НДС и прочие налоги к возмещению	16 766	19 083
Предоплата за поставку ВС	36 781	28 995
Прочая дебиторская задолженность	1 009	4 425
За вычетом резерва под обесценение	(546)	(544)
<b>Итого дебиторская задолженность и предоплаты</b>	<b>89 829</b>	<b>96 467</b>

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. к суммам краткосрочной части предоплат за поставку ВС относятся авансовые платежи за приобретение следующих ВС:

Тип самолета	31 марта 2020 г.		31 декабря 2019 г.	
	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки
Боинг В777	3	2020-2021 гг.	2	2020 г.
Аэробус А350	13	2020-2021 гг.	11	2020 г.

## 11. ДОЛГОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ ПРЕДОПЛАТ ЗА ВОЗДУШНЫЕ СУДА

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. сумма долгосрочной части предоплат за ВС составила 14 417 млн руб. и 20 745 млн руб. соответственно. Изменение долгосрочной части предоплат связано с приближением контрактного срока поставки ВС, а также с выплатой новых долгосрочных авансов поставщикам ВС.

Предоплаты за приобретение ВС, поставка которых предполагается в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в составе дебиторской задолженности и предоплат (Примечание 10).

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. к суммам долгосрочной части предоплат за поставку ВС относятся авансовые платежи за приобретение следующих ВС:

Тип самолета	31 марта 2020 г.		31 декабря 2019 г.	
	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки
Аэробус А350	8	2021 г.	11	2021 г.
Боинг В777	-	-	1	2021 г.

## 12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие основные средства	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2019 г.	9 193	10 051	22 546	4 554	46 344
Приобретения	20	-	147	982	1 149
Выбытия	(15)	(17)	(197)	(30)	(259)
Ввод в эксплуатацию	168	-	476	(644)	-
На 31 марта 2019 г.	9 366	10 034	22 972	4 862	47 234
На 1 января 2020 г.	10 067	10 514	22 219	4 291	47 091
Приобретения	17	26	170	567	780
Выбытия	-	(14)	(285)	(133)	(432)
Ввод в эксплуатацию	63	30	209	(302)	-
На 31 марта 2020 г.	10 147	10 556	22 313	4 423	47 439
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2019 г.	(2 500)	(5 354)	(11 761)	(95)	(19 710)
Начисление амортизации за период	(219)	(56)	(649)	-	(924)
Начисление резерва под обесценение	(8)	-	-	-	(8)
Выбытия	15	5	162	-	182
На 31 марта 2019 г.	(2 712)	(5 405)	(12 248)	(95)	(20 460)
На 1 января 2020 г.	(3 316)	(5 613)	(11 344)	(75)	(20 348)
Начисление амортизации за период	(241)	(72)	(619)	-	(932)
Выбытия	-	4	215	-	219
На 31 марта 2020 г.	(3 557)	(5 681)	(11 748)	(75)	(21 061)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2020 г.	6 751	4 901	10 875	4 216	26 743
На 31 марта 2020 г.	6 590	4 875	10 565	4 348	26 378

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов. Одним из таких признаков возможного обесценения активов является развитие пандемии COVID-19, оказывающее существенное влияние на отрасль пассажирских и грузовых авиаперевозок. В связи с этим Группа провела тест на обесценение, что детально описано в Примечании 13.

### 13. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие активы	Предоплаты	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2019 г.	925 769	17 068	8 361	3 526	954 724
Поступления	34 667	-	-	-	34 667
Капитализированные затраты	37	-	-	147	184
Выбытия	(2 139)	-	-	(2)	(2 141)
Ввод в эксплуатацию	338	-	-	(338)	-
Переоценка/модификация активов в форме права пользования	(6 297)	(4)	-	-	(6 301)
<b>На 31 марта 2019 г.</b>	<b>952 375</b>	<b>17 064</b>	<b>8 361</b>	<b>3 333</b>	<b>981 133</b>
На 1 января 2020 г.	958 828	12 000	13 919	4 289	989 036
Поступления	16 841	1 430	18	1 769	20 058
Капитализированные затраты	1 444	-	-	514	1 958
Выбытия	(10 348)	(505)	(16)	(63)	(10 932)
Ввод в эксплуатацию	1 431	59	-	(1 490)	-
Переоценка/модификация активов в форме права пользования	74 998	636	15	-	75 649
<b>На 31 марта 2020 г.</b>	<b>1 043 194</b>	<b>13 620</b>	<b>13 936</b>	<b>5 019</b>	<b>1 075 769</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2019 г.	(272 875)	(9 080)	(3 976)	-	(285 931)
Начисление амортизации за период	(25 179)	(558)	(269)	-	(26 006)
Выбытия	1 867	-	-	-	1 867
<b>На 31 марта 2019 г.</b>	<b>(296 187)</b>	<b>(9 638)</b>	<b>(4 245)</b>	<b>-</b>	<b>(310 070)</b>
На 1 января 2020 г.	(358 117)	(4 712)	(5 092)	-	(359 921)
Начисление амортизации за период	(23 973)	(545)	(437)	-	(24 955)
Начисление резерва под обесценение	(114)	-	-	-	(114)
Выбытия	10 348	505	16	-	10 869
Модификация активов в форме права пользования	94	-	-	-	94
<b>На 31 марта 2020 г.</b>	<b>(363 762)</b>	<b>(4 752)</b>	<b>(5 513)</b>	<b>-</b>	<b>(374 027)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2020 г.	608 711	7 288	8 827	4 289	629 115
На 31 марта 2020 г.	679 432	8 868	8 423	5 019	701 742

В течение 3 месяцев 2020 г. величина капитализированных расходов по заемным средствам составила 514 млн руб. (за 3 месяца 2019 г.: 147 млн руб.). Ставка капитализации процентов и курсовых разниц за указанный период составила 5,5% годовых (за 3 месяца 2019 г.: 4,0% годовых).

### 13. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов. Одним из таких признаков возможного обесценения активов является развитие пандемии COVID-19, оказывающее существенное влияние на отрасль пассажирских и грузовых авиаперевозок. В связи с этим Группа провела тест на обесценение. Возмещаемая величина определялась на основе расчета ценности использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности. Затем возмещаемая величина сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов, генерирующих соответствующие потоки. Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят бизнес-план Группы, учитывающий сокращение спроса на авиаперевозки в 2020-21 гг. в связи с пандемией COVID-19 и последующее возвращение к докризисным показателям с учетом следующих предположений:

- (i) Экономическая ситуация в РФ: сохранение среднесрочного темпа роста экономики, сохранение спроса за счет сбережений, сохранение объема предложения на рынке регулярных перевозок;
- (ii) Внутренние воздушные линии (ВВЛ): полное восстановление к концу 2020 г. за счет компенсации выбывающего международного потока в результате переориентации на внутренний туризм;
- (iii) Международные воздушные линии (МВЛ): после отмены ограничений – 2-3 частоты в неделю в столицы крупных государств. Восстановление за счет отложенного спроса и при сохранении бизнес-трафика;
- (iv) На период 2022 г. и после приняты докризисные предположения.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования и доходных ставок. В качестве ставки дисконтирования использовалась средневзвешенная стоимость капитала компаний Группы (WACC), ставки дисконтирования находились в диапазоне 11,1 % - 12,1% годовых на весь прогнозный период.

После проведения указанного теста обесценения не было выявлено. Руководство Группы провело анализ чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям ставки дисконтирования и доходных ставок в модели как наиболее чувствительных показателей. В случае роста ставки дисконтирования на 1,2 процентных пункта при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, обесценение отсутствует. В случае снижения доходных ставок на 1% при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, обесценение также отсутствует.



#### 14. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	<u>31 марта 2020 г.</u>	<u>31 декабря 2019 г.</u>
Кредиторская задолженность	40 886	38 524
Прочая финансовая кредиторская задолженность	2 177	2 951
Дивиденды к оплате	291	752
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b><u>43 354</u></b>	<b><u>42 227</u></b>
Задолженность перед персоналом и по отчислениям во внебюджетные фонды	16 488	18 529
Авансы полученные (за исключением незаработанной транспортной выручки)	3 372	3 846
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров	4 431	4 254
Задолженность по прочим налогам	1 482	1 638
Прочая кредиторская задолженность	460	1 243
<b>Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства</b>	<b><u><u>69 587</u></u></b>	<b><u><u>71 737</u></u></b>

#### 15. ГУДВИЛ

Для целей проверки на предмет обесценения, гудвил распределяется между генерирующими единицами (далее – «ГЕ»), а именно компаниями Группы и/или подразделениями компаний, представляющими наиболее низкий из уровней внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для целей внутреннего управления и который не превышает уровень операционного сегмента Группы.

Совокупная балансовая величина гудвила, распределенного на предприятия Группы по состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г., представлена в следующей таблице:

<b>Наименование ГЕ</b>	<u>31 марта 2020 г.</u>	<u>31 декабря 2019 г.</u>
АК Россия	6 502	6 502
АК Аврора	158	158
<b>Итого</b>	<b><u>6 660</u></b>	<b><u>6 660</u></b>

Возмещаемая величина ГЕ была определена на основе расчета ценности ее использования, определенной посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности ГЕ.

##### **АК «Россия»**

В качестве ставки дисконтирования использовалась средневзвешенная стоимость капитала (WACC) АК «Россия», которая была принята на уровне 11,8% годовых на весь прогнозный период (на 31 декабря 2019 г.: 12,6% годовых).

Темп роста для расчета терминальной стоимости был принят на уровне долгосрочного темпа роста ВВП РФ 2,7% годовых (в 2019 году: 2,7% годовых).

Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят бизнес-план Группы Аэрофлот в части прогноза потоков АК «Россия», учитывающий сокращение спроса на авиаперевозки в 2020-21 гг. в связи с пандемией, на период 2022 г. и после приняты докризисные показатели.

## 15. ГУДВИЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство Группы провело анализ чувствительности результатов теста на обесценение гудвила к изменениям ставки дисконтирования и доходных ставок как наиболее чувствительным показателям. В случае увеличения ставки дисконтирования на 1.2 процентных пункта при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, обесценение гудвила отсутствует. В случае снижения доходных ставок на 1% при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, обесценение также отсутствует.

## 16. РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Периодические ремонт и ТО	Прочие резервы	Итого резервы под обязательства
<b>На 1 января 2019 г.</b>	<b>226 595</b>	<b>1 654</b>	<b>228 249</b>
Увеличение резерва за период	5 888	48	5 936
Использование резерва за период	(6 632)	(4)	(6 636)
Переоценка резерва за период	(8 290)	-	(8 290)
Восстановление резерва за период	(43)	(1 454)	(1 497)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	1 431	-	1 431
<b>На 31 марта 2019 г.</b>	<b>218 949</b>	<b>244</b>	<b>219 193</b>
<b>На 1 января 2020 г.</b>	<b>216 493</b>	<b>319</b>	<b>216 812</b>
Увеличение резерва за период	4 593	75	4 668
Использование резерва за период	(4 093)	(45)	(4 138)
Переоценка резерва за период	71 574	-	71 574
Восстановление резерва за период	(1 401)	(50)	(1 451)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	995	-	995
<b>На 31 марта 2020 г.</b>	<b>288 161</b>	<b>299</b>	<b>288 460</b>
		<b>31 марта 2020 г.</b>	<b>31 декабря 2019 г.</b>
Краткосрочные обязательства		28 954	24 531
Долгосрочные обязательства		259 506	192 281
<b>Итого резервы под обязательства</b>		<b>288 460</b>	<b>216 812</b>

### Судебные разбирательства

Группа является ответчиком по юридическим искам разного характера. Резервы под обязательства представляют собой наилучшую оценку руководством Группы вероятных убытков в результате имеющихся и потенциальных судебных исков (Примечание 24).

## 17. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Группа арендует ВС и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.) по соглашениям аренды с третьими сторонами и связанными сторонами. Перечень ВС Группы, эксплуатировавшихся на условиях аренды по состоянию на 31 марта 2020 г., приведен в Примечании 1. Согласно условиям договоров, ВС получены в аренду на срок от 6 до 16 лет с возможностью продления данного срока. Арендованные ВС и авиационные двигатели, балансовая стоимость которых раскрыта в Примечании 13, фактически представляют обеспечение обязательств по аренде, поскольку, в случае невыполнения обязательств арендатором, данные активы подлежат возврату арендодателю.

## 17. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа хеджирует валютный риск, возникающий по части будущей выручки, выраженной в долл. США, лизинговыми обязательствами, выраженными в той же валюте. Группа применяет модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

В связи с уточнением прогноза выручки в долларах США, являющейся объектом хеджирования, с учетом влияния на Группу эпидемии COVID-19, Группа была вынуждена прекратить часть отношений хеджирования выручки обязательствами по аренде, что привело к реклассификации части резерва по инструментам хеджирования в состав прибылей и убытков и возникновению неденежного убытка в размере 6 710 миллионов рублей, учтенного в статье «Реализация результата хеджирования» по состоянию на 31 марта 2020 г. в отчете о прибылях и убытках.

По состоянию на 31 марта 2020 г. обязательства по аренде в сумме 638 721 млн руб., выраженные в долл. США (на 31 декабря 2019 г.: 506 713 млн руб.), были признаны в качестве инструмента хеджирования будущей выручки в долларах США в той же сумме за период с 2020 года по 2032 год. Группа ожидает, что отношения хеджирования являются высокоэффективными, так как будущие оттоки денежных средств, связанные с погашением обязательств по аренде, соответствуют будущим поступлениям денежных средств от захеджированной части выручки. На 31 марта 2020 г. накопленный убыток от переоценки обязательств по аренде в сумме 97 885 млн руб. до вычета отложенного налога (на 31 декабря 2019 г.: накопленная прибыль в сумме 25 220 млн руб.), представляющая эффективную часть хеджирования, была отражена в составе резерва по хеджированию. В текущем периоде убыток, перенесенный из резерва по хеджированию в состав прибылей и убытков, составил 650 млн руб. (за 3 месяца 2019 года: 1 017 млн руб.).

## 18. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	<u>31 марта 2020 г.</u>	<u>31 декабря 2019 г.</u>
<i>Краткосрочные кредиты и займы:</i>		
Краткосрочные кредиты в рублях РФ	41 463	12 568
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>	<b><u>41 463</u></b>	<b><u>12 568</u></b>
<i>Долгосрочные кредиты и займы:</i>		
Долгосрочные кредиты в рублях РФ	4 400	2 800
Долгосрочные кредиты и займы в долл. США	534	424
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>	<b><u>4 934</u></b>	<b><u>3 224</u></b>

### *Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода*

Группой был полностью погашен кредит с фиксированной ставкой на общую сумму 4 500 млн руб., полученный в рамках кредитной линии в ПАО «Совкомбанк» в декабре 2019 г.

Группой были получены кредиты с плавающей ставкой в рамках кредитных линий в ПАО «Совкомбанк» на общую сумму 2 700 млн руб. Кредиты были выданы Группе без обеспечения на срок до марта - сентября 2021 г.

Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в АО «СМП Банк» на общую сумму 2 300 млн руб. По состоянию на 31 марта 2020 г. вся сумма кредита была полностью погашена.

Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в АО «Россельхозбанк» на общую сумму 5 100 млн руб. По состоянию на 31 марта 2020 г. кредит в размере 1 600 млн руб. был полностью погашен. Кредит в размере 3 500 млн руб. был выдан Группе без обеспечения на срок до апреля 2020 г.

## 18. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### *Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода (продолжение)*

Группой был получен кредит с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в Банке ГПБ (АО) на общую сумму 5 000 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до декабря 2020 г.

Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в АО «АЛЬФА-БАНК» на общую сумму 7 000 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до марта 2021 г.

Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в АО «Банк Интеза» на общую сумму 1 000 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до марта 2021 г.

Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в Банке «ВБРР» (АО) на общую сумму 6 000 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до марта 2021 г.

Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в ПАО РОСБАНК на общую сумму 3 800 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до марта 2021 г.

Группой был получен кредит с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в ПАО АКБ «Связь-Банк» на общую сумму 6 000 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до февраля 2021 г.

По состоянию на 31 марта 2020 г. Группа не имеет активов, переданных в обеспечение полученных кредитов и займов.

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г., справедливая стоимость кредитов и займов существенно не отличалась от их балансовой стоимости.

### *Программа биржевых облигаций*

В декабре 2017 года Советом Директоров ПАО «Аэрофлот» была утверждена Программа биржевых облигаций серии П01-БО. В конце января 2018 года Программа была зарегистрирована ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС». Максимальная сумма номинальной стоимости биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы, составляет 24 650 млн руб. с максимальным сроком погашения 3 640 дней включительно с даты начала размещения. Ожидаемые даты и объем размещения облигаций на дату выпуска настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности не определены.

## 19. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. уставный капитал равен 1 359 млн руб.

	Количество объявленных и размещенных обыкновенных акций (штук)	Количество собственных обыкновенных акций, выкупленных у акционеров (штук)	Количество обыкновенных акций в обращении (штук)
На 31 декабря 2019 г.	1 110 616 299	(47 817 796)	1 062 798 503
На 31 марта 2020 г.	1 110 616 299	(47 817 796)	1 062 798 503

По состоянию на 31 марта 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. общее количество акций Компании, выкупленных Компанией у акционеров, составило 47 817 796 штук.

Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции.

## **19. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Все выпущенные акции полностью оплачены. Общество вправе дополнительно к размещенным акциям разместить 250 000 000 обыкновенных именных акций (на 31 декабря 2019 г.: 250 000 000 акций) номинальной стоимостью один рубль за одну акцию (на 31 декабря 2019 г.: один рубль за одну акцию). Каждая обыкновенная акция дает ее держателю право на один голос.

Акции Компании котируются на Московской Бирже. По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. средневзвешенные котировки составили 68,06 руб. за штуку и 103,88 руб. за штуку соответственно.

Компания осуществила эмиссию глобальных депозитарных расписок (ГДР) в декабре 2000 года. С января 2014 года одна ГДР соответствовала 5 обыкновенным акциям. На 31 марта 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. ГДР Группы торговались на Франкфуртской фондовой бирже по цене 4,64 евро за единицу и 7,10 евро за единицу соответственно.

## **20. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ**

В Группе существуют несколько операционных сегментов, но ни один из них, за исключением сегмента «Пассажирские перевозки», не отвечает количественному лимиту для отнесения сегмента к отчетному. Информация по направлениям была объединена в сегмент «Пассажирские перевозки», поскольку услуги по перевозке пассажиров на разных направлениях имеют схожие экономические характеристики и удовлетворяют критериям агрегации.

Результаты деятельности по направлениям пассажирских перевозок оцениваются на основе информации, представленной во внутренних управленческих отчетах, которые рассматриваются генеральным директором Группы. Распределение выручки от пассажирских перевозок по направлениям осуществляется исходя из географического расположения пунктов назначений при осуществлении воздушных перевозок. Выручка от пассажирских перевозок по направлениям используется для оценки результатов деятельности, так как Группа считает, что такая информация является наиболее значимой при оценке результатов.

Информация по сегментам представлена на основе финансовой информации по МСФО.

Активы Группы находятся преимущественно на территории Российской Федерации.

Реализация между сегментами осуществляется на рыночных условиях и исключается при консолидации.

20. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Пассажирские перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
<b>Три месяца 2020 г.</b>				
Внешняя реализация	123 138	756	-	123 894
Реализация между сегментами	144	5 380	(5 524)	-
<b>Итого выручка</b>	<b>123 282</b>	<b>6 136</b>	<b>(5 524)</b>	<b>123 894</b>
<b>Убыток от операционной деятельности</b>	<b>(12 953)</b>	<b>(203)</b>	-	<b>(13 156)</b>
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто				(612)
Финансовые доходы				1 897
Финансовые расходы				(11 842)
Реализация результата хеджирования				(7 360)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний				3
<b>Убыток до налогообложения</b>				<b>(31 070)</b>
Налог на прибыль				8 586
<b>Убыток за период</b>				<b>(22 484)</b>
	Пассажирские перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
<b>Три месяца 2019 г.</b>				
Внешняя реализация	137 138	903	-	138 041
Реализация между сегментами	181	5 634	(5 815)	-
<b>Итого выручка</b>	<b>137 319</b>	<b>6 537</b>	<b>(5 815)</b>	<b>138 041</b>
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности</b>	<b>(6 076)</b>	<b>177</b>	-	<b>(5 899)</b>
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто				227
Финансовые доходы				1 506
Финансовые расходы				(14 547)
Реализация результата хеджирования				(1 017)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний				40
<b>Убыток до налогообложения</b>				<b>(19 690)</b>
Налог на прибыль				3 944
<b>Убыток за период</b>				<b>(15 746)</b>



## 21. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и на основе надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых поступлений будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск контрагента и аналогичный срок погашения. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, финансовой дебиторской задолженности (Примечание 10), инвестиций, страховых депозитов по аренде, финансовых активов по договорам аренды ВС и прочих финансовых активов приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 2 по иерархии справедливой стоимости.

**Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.** Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены, в основном, инвестицией в акции АО «МАШ», не имеющих рыночных котировок. Результаты оценки справедливой стоимости АО «МАШ» относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяются через регулярную оценку ожидаемых дисконтированных денежных потоков с использованием оценочных значений, не основанных на наблюдаемых рыночных данных, включая следующие: (i) ставка дисконтирования, определенная с использованием модели CAPM; (ii) прогноз пассажиропотока и количества взлетно-посадочных операций на базе оценки исторических данных и публичной информации; (iii) темп роста тарифов на наземное и аэропортовое обслуживание; и (iv) уровень капитальных вложений, оцененных на базе прогнозной информации, опубликованной АО «МАШ».

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основе рыночных котировок, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком до погашения. Балансовая и справедливая стоимости финансовой кредиторской задолженности (Примечание 14), обязательств по аренде (Примечание 17), займов и кредитов (Примечание 18) на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. существенно не отличались. Справедливая стоимость финансовой кредиторской задолженности, обязательств по аренде, а также займов и кредитов отнесена к уровню 2.

В течение 3 месяцев 2020 года и 3 месяцев 2019 года не происходило перемещений между уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.



## 21. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Классификация финансовых активов и обязательств по состоянию на 31 марта 2020 г. представлена ниже:

	Прим.	Оцениваемые по амортизированной стоимости	Активы, оцениваемые по справедливой стоимости, через прибыли и убытки	Итого
Денежные средства и их эквиваленты		26 962	-	26 962
Краткосрочные финансовые инвестиции		10 413	-	10 413
Финансовая дебиторская задолженность	10	24 868	-	24 868
Страховые депозиты по аренде ВС		5 371	-	5 371
Долгосрочные финансовые инвестиции		415	5 182	5 597
Финансовые активы по договорам аренды		27 942	-	27 942
Прочие внеоборотные активы		776	-	776
<b>Итого финансовые активы</b>		<b>96 747</b>	<b>5 182</b>	<b>101 929</b>

  

	Прим.	Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	Итого
Финансовая кредиторская задолженность	14	43 354	43 354
Обязательства по аренде	17	698 979	698 979
Кредиты и займы	18	46 397	46 397
Прочие долгосрочные обязательства		1 394	1 394
<b>Итого финансовые обязательства</b>		<b>790 124</b>	<b>790 124</b>

Классификация финансовых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2019 г. представлена ниже:

	Прим.	Оцениваемые по амортизированной стоимости	Активы, оцениваемые по справедливой стоимости, через прибыли и убытки	Итого
Денежные средства и их эквиваленты		12 883	-	12 883
Краткосрочные финансовые инвестиции		12 978	-	12 978
Финансовая дебиторская задолженность	10	32 827	-	32 827
Страховые депозиты по аренде ВС		4 341	-	4 341
Долгосрочные финансовые инвестиции		95	5 761	5 856
Финансовые активы по договорам аренды		22 190	-	22 190
Прочие внеоборотные активы		535	-	535
<b>Итого финансовые активы</b>		<b>85 849</b>	<b>5 761</b>	<b>91 610</b>

## 21. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	Итого
Финансовая кредиторская задолженность	14	42 227	42 227
Обязательства по аренде	17	557 124	557 124
Кредиты и займы	18	15 792	15 792
Прочие долгосрочные обязательства		1 032	1 032
<b>Итого финансовые обязательства</b>		<b>616 175</b>	<b>616 175</b>

## 22. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г., а также статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за 3 месяца 2020 г. и 3 месяца 2019 г. представлены ниже.

### Ассоциированные предприятия

Остатки по операциям с ассоциированными предприятиями по состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г., а также статьи доходов и расходов по операциям с ассоциированными предприятиями за 3 месяца 2020 г. и 3 месяца 2019 г., представлены ниже:

	31 марта 2020 г.	31 декабря 2019 г.
<b>Активы</b>		
Дебиторская задолженность	1	-
<b>Обязательства</b>		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	244	197

Суммы задолженности по расчетам между Группой и ассоциированными предприятиями в основном будут погашены в денежной форме.

	3м 2020 г.	3м 2019 г.
<b>Операции</b>		
Продажи ассоциированным компаниям	-	1
Приобретение товаров и услуг у ассоциированных компаний	745	750

Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий, в основном, включало услуги авиационной безопасности.

## 22. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Организации с государственным влиянием

По состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г. 51,17% акций Компании принадлежало РФ в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством РФ через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации (далее – «организации с государственным влиянием»).

Группа приняла решение применить освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

Операции Группы с организациями с государственным влиянием, включают, но не ограничиваются:

- банковские услуги,
- инвестиции в АО «МАШ»,
- аренду,
- покупку авиационного топлива,
- покупку услуг по аэронавигационному обеспечению и аэропортовые услуги; а также
- получение государственных субсидий, в том числе, на возмещение недополученных доходов от перевозки пассажиров по определенным направлениям в соответствии с государственными программами.

Ниже представлены остатки денежных средств на расчетных, валютных и депозитных счетах банков с государственным влиянием:

	<u>31 марта 2020 г.</u>	<u>31 декабря 2019 г.</u>
<b>Активы</b>		
<i>Денежные средства</i>	<u>23 240</u>	<u>6 770</u>

По состоянию на 31 марта 2020 г. доля финансовых активов по договорам аренды, заключенным с организациями с государственным влиянием, составила 39% (на 31 декабря 2019 г.: 39%).

В течение 3 месяцев 2020 года Группой были частично выбраны кредитные линии, предоставленные организациями с государственным влиянием, величина которых раскрыта в Примечании 18.

По состоянию на 31 марта 2020 г. доля обязательств перед организациями с государственным влиянием в отношении аренды составляет около 59% (на 31 декабря 2019 г.: 58%).

За 3 месяца 2020 г. доля операций с организациями с государственным влиянием составила около 22% от операционных расходов и около 2% от выручки (за 3 месяца 2019 г.: около 18% и около 2%, соответственно). Данные расходы включают преимущественно поставки горюче-смазочных материалов, а также расходы на услуги аэронавигации и обслуживание ВС в аэропортах.

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам и таможенным пошлинами, которые раскрыты в Примечаниях 7, 9, 10 и 14.

## 22. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### *Вознаграждение ключевого руководящего персонала*

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включая заработную плату, а также прочие компенсации за 3 месяца 2020 г. составило 303 млн руб. (за 3 месяца 2019 г.: 429 млн руб.).

Указанное вознаграждение главным образом представлено краткосрочными выплатами. Суммы приведены до вычета налога на доходы физических лиц, но не включают обязательные страховые взносы во внебюджетные фонды. Согласно российскому законодательству Группа отчисляет средства в Пенсионный фонд РФ как часть обязательных страховых взносов за всех своих сотрудников, в том числе ключевой руководящий персонал.

### *Долгосрочные программы мотивации*

В 2019 году Компания утвердила новые долгосрочные программы мотивации для ее руководящего персонала и членов Совета директоров. Суммы выплат по новым программам зависят от показателей пассажиропотока, доли международного транзита в общем пассажиропотоке Группы, а также доходности перевозок по Группе Аэрофлот. На 31 марта 2020 г. справедливая стоимость обязательств по указанным программам, отраженная в составе кредиторской задолженности, была определена на основании величины ожидаемой выплаты за отчетный период с 1 января 2019 г. по 31 декабря 2019 г., а также части, отложенной до конца действия программ.

Непогашенная сумма обязательства по указанным программам на 31 марта 2020 г. составила 737 млн руб. (на 31 декабря 2019 г.: 410 млн руб.).

## 23. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ВЛОЖЕНИЯМ

По состоянию на 31 марта 2020 г. Группа имеет договоры на покупку в будущем основных средств у третьих лиц на общую сумму 220 299 млн руб. (на 31 декабря 2019 г.: 185 638 млн руб.). Данные договорные обязательства в основном относятся к приобретению 21 ВС Аэробус А350 (на 31 декабря 2019 г.: 22 ВС), 3 ВС типа Боинг В777 (на 31 декабря 2019 г.: 3 ВС). Группа планирует использовать поставляемые ВС на условиях аренды, в связи с чем не ожидает оттока денежных средств по заключенным договорам приобретения.

## 24. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность*

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований.

В конце первого квартала 2020 года произошли значительные изменения в экономической среде:

- сокращение промышленного производства и активности во многих отраслях экономики в результате введенных государством ограничений, связанных с развитием пандемии COVID-19;
- реализация мер государственной поддержки населению и бизнесу, связанных с развитием пандемии COVID-19;
- снижение и высокая волатильность мировых цен на нефть;
- существенное снижение фондовых индексов и котировок на рынке акций;

## 24. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### *Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)*

– значительное снижение курса российского рубля по отношению к основным иностранным валютам, высокая волатильность на валютном рынке.

Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают дополнительное негативное влияние на российскую экономику. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Группа продолжает следить за ситуацией и осуществлять комплекс мер по минимизации влияния возможных рисков на операционную деятельность Группы и ее финансовое положение.

### *Условные налоговые обязательства*

Налоговая система РФ продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в РФ такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в РФ будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

В соответствии с изменениями в Налоговом кодексе РФ, принятыми в 2015 году, суммы акциза, начисленные при получении авиационного топлива авиакомпаниями Группы, подлежат вычету с применением коэффициентов (2019 год – 2,08; 2020 год – 2,08). Также, в соответствии с изменениями в Налоговом Кодексе РФ, принятыми в 2019 году, с 1 сентября 2019 года суммы акциза, начисленные при получении авиационного топлива авиакомпаниями Группы, подлежат вычету с применением коэффициента 2,08, увеличенного на коэффициент ВАВИА, определяемый в порядке, установленном п. 21 ст. 200 Налогового Кодекса РФ.

С 1 января 2015 г. в российский Налоговый кодекс введена концепция фактического права на доход, выплачиваемый из РФ в целях применения льготных положений договоров об избежании двойного налогообложения (концепция бенефициарной собственности). Учитывая отсутствие широкой практики в отношении новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении соблюдения требований подтверждения бенефициарной собственности не могут быть точно оценены, однако они могут быть существенными для Группы.

## **24. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

### *Условные налоговые обязательства (продолжение)*

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития, но характеризуется определенной спецификой. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между организациями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Изменения в налоговом законодательстве или его применение в части таких вопросов, как трансфертное ценообразование, могут существенно увеличить эффективную налоговую ставку Группы.

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа не имеет иных значительных возможных обязательств по состоянию на 31 марта 2020 г. и 31 декабря 2019 г., связанных с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается как «больше, чем незначительная».

По указанным выше вопросам руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при исчислении налогов, отраженных в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

### *Страхование*

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Группа также страхует риски по различным программам добровольного страхования, включая ответственность руководителей, ответственность Группы, риски утраты имущества ВС в аренде или повреждения ВС.

### *Управление ликвидностью*

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступных кредитных линий. По состоянию на 31 марта 2020 г. в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в сумме, эквивалентной 81 283 млн руб. для погашения финансовых обязательств (на 31 декабря 2019 года: 100 971 млн руб.). Дополнительно для улучшения ликвидности Группа проводит переговоры с лизингодателями об отсрочке лизинговых платежей.

### *Судебные разбирательства*

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.



## **25. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В мае 2020 был перенесен на март 2022 срок погашения кредита с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в АО «АЛЬФА-БАНК» на общую сумму 7 000 млн руб., ранее выданного Группе без обеспечения на срок до марта 2021 г.

В апреле 2020 Группой был получен кредит с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в ПАО «Совкомбанк» на общую сумму 4 000 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до апреля 2021 г.

В апреле 2020 Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в АО «АЛЬФА-БАНК» на общую сумму 4 100 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до апреля 2022 г.

В мае 2020 Группой был получен кредит с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в ПАО Сбербанк на общую сумму 3 000 млн руб. до мая 2021 г.

В апреле и мае 2020 Группой были получены кредиты с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в ПАО "Совкомбанк" на общую сумму 400 и 435 млн руб. соответственно. Кредиты были выданы Группе без обеспечения на срок до октября 2020 и ноября 2020 г. соответственно.

В апреле и мае 2020 Группой были получены кредиты с фиксированной ставкой в рамках кредитных соглашений с ПАО Сбербанк, АО «Россельхозбанк» и АО «СМП Банк» на общую сумму 24 800 млн руб.