

Утверждена
решением Совета директоров
ПАО «Аэрофлот» от «21» декабря 2017 г.
(протокол № 7)

Программа отчуждения
непрофильных активов ПАО «Аэрофлот»
(редакция № 7)

город Москва
2017 год

Содержание:

1. Основные термины и определения
2. Принципы реализации непрофильных активов
3. Порядок выявления непрофильных активов
4. Порядок оценки непрофильных активов
5. Способы и порядок реализации непрофильных активов
6. Информационное обеспечение реализации непрофильных активов
7. Отчетность о ходе исполнения программы отчуждения непрофильных активов
8. Ответственность руководителей и работников структурных подразделений
9. Публикация Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот»

1. Основные термины и определения

Активы – основные и оборотные средства ПАО «Аэрофлот», включая денежные средства, материальные ценности, нематериальные активы, финансовые вложения и прочее.

Долгосрочная программа развития – документ ПАО «Аэрофлот», являющийся производным от стратегии развития и содержащий конкретные мероприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей развития общества, определенных стратегией развития, с указанием объема и источников их финансирования, включающий значения показателей текущих и ожидаемых результатов деятельности ПАО «Аэрофлот» на период от 3 до 5 лет.

Единица управленческого учета (ЕУУ) – отдельный актив или комплекс активов, способных в том числе потенциально генерировать поступление денежных средств.

Профильные активы – активы, принадлежащие ПАО «Аэрофлот» на праве собственности, необходимые для осуществления основного вида деятельности, в том числе акции (доли) в хозяйственных обществах, деятельность которых непосредственно связана с оказанием услуг авиаперевозок, при этом ПАО «Аэрофлот» принадлежит пакет (доля) в уставном капитале этих обществ, составляющая не менее 50% уставного капитала, или отвечающие следующим условиям: соответствующий актив необходим для реализации долгосрочной программы развития, утвержденной стратегии или соответствует иным критериям профильности в соответствии с настоящей Программой.

Непрофильные активы – активы, принадлежащие ПАО «Аэрофлот» на праве собственности, не участвующие в осуществлении ПАО «Аэрофлот» основного вида деятельности, включая акции (доли) в хозяйственных обществах вне зависимости от основного вида деятельности таких обществ, в случае если ПАО «Аэрофлот» принадлежит пакет (доля) в уставном капитале, составляющая менее 50 % уставного капитала и актив не отвечает иным критериям профильности, установленным настоящей Программой. В случае, если ПАО «Аэрофлот» принадлежит пакет (доля) в уставном капитале хозяйственного общества, составляющая не менее 50 % уставного капитала, при этом деятельность хозяйственного общества не связана непосредственно с оказанием услуг авиаперевозок, или актив не соответствует иным критериям профильности в соответствии с настоящей Программой, то он также относится к непрофильным.

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» – внутренний документ ПАО «Аэрофлот», отражающий основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов. Программа отчуждения непрофильных активов подлежит утверждению Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

План мероприятий по реализации непрофильных активов – внутренний ПАО «Аэрофлот», включающий в себя перечень непрофильных активов, планируемых к реализации с указанием способов реализации активов, являющийся приложением к Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот». План может создаваться как для отражения мероприятий, подлежащих выполнению в отчетном году с поквартальной разбивкой, так и на перспективный период до трех лет. План мероприятий по реализации непрофильных активов подлежит утверждению Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

Реестр непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» – перечень всех непрофильных активов ПАО «Аэрофлот», являющийся приложением к Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот». Реестр непрофильных активов подлежит утверждению Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

Стратегия развития – документ ПАО «Аэрофлот», содержащий сформулированные и измеримые стратегические инициативы, и цели, целевые финансовые бизнес-модели развития ПАО «Аэрофлот» на период не менее 5 лет.

2. Принципы реализации непрофильных активов

Транспарентность – открытость и доступность информации о применяемых методах и подходах по выявлению непрофильных активов из всей совокупности активов ПАО «Аэрофлот»

Системность – регулярный анализ активов ПАО «Аэрофлот» на предмет выявления их непрофильности;

Прозрачность – обеспечение открытых и публичных процедур по реализации непрофильных активов, в том числе использование доступных для потенциальных покупателей способов раскрытия информации о реализации непрофильных активов;

Эффективность – экономически обоснованная реализация непрофильного актива;

Максимизация доходов – реализация непрофильных активов на возмездной основе;

Минимизация расходов – снижение затрат на содержание неликвидных активов.

Защита экономических интересов общества при распоряжении активами – своевременная реализация активов ПАО «Аэрофлот», предотвращение потери стоимости активов, защита прав и интересов ПАО «Аэрофлот» перед совладельцами активов и третьими лицами.

3. Порядок выявления непрофильных активов

3.1. На первом этапе определяется профильность ЕУУ с точки зрения использования актива при осуществлении ПАО «Аэрофлот» основного вида деятельности (авиаперевозок) или влияния на достижение целей и задач, определенных в стратегии и/или долгосрочной программе развития.

3.2. В случае, если ЕУУ не используется при осуществлении основного вида деятельности, в том числе деятельность хозяйственного общества, пакет (доля) в уставном капитале которых, принадлежащая ПАО «Аэрофлот», составляет не менее 50%, не направлена непосредственно на оказание услуг авиаперевозок, или актив не оказывает влияние на достижение целей и задач, определенных в Стратегии и/или долгосрочной программе развития, отнесение актива к профильным или непрофильным осуществляется в соответствии с алгоритмом, приведенным в Таблице 1.

Таблица 1:

№ п/п	Критерии	Целевые ответы для определения профильных единиц управленческого учета	Удельный процент, присваиваемых за совпадение с целевым ответом по определению профильных единиц управленческого учета
1	Актив, являющийся недвижимым имуществом, расположен на территории, используемой для осуществления основного вида деятельности, либо для единственно возможного проезда/прохода к территории, используемой ПАО «Аэрофлот» для осуществления основного вида деятельности	да	20
2	Единица управленческого учета генерирует более 5 процентов выручки по итогам предыдущего года	да	15
3	Относится к социально значимым объектам (поликлиника, аэропорт, санаторий, спортивный комплекс, общежитие, столовая) выручка которых формируется более чем на 50 процентов за счет предоставления услуг работникам ПАО «Аэрофлот»	да	15
4	Наличие заключенных контрактов или иных обязательств, связанных с использованием единиц управленческого учета, общей стоимостью более 1 процента выручки ПАО «Аэрофлот» или более 1 млрд. рублей	да	20
5	Единица управленческого учета содержит активы, результаты деятельности которых составляют государственную либо коммерческую тайну, раскрытие которой для ПАО «Аэрофлот» повлечет убытки	да	15
6	Единица управленческого учета обеспечивает предотвращение чрезвычайных ситуаций, информационную, экономическую и финансовую безопасность ПАО «Аэрофлот» и его подконтрольных юридических лиц	да	15

3.3. Алгоритм определения профильности или непрофильности каждой ЕУУ строится следующим образом:

1) Необходимо определить степень влияния критериев, представленных в Таблице 1, на каждую отдельную ЕУУ, путем выбора ответов (да - критерий оказывает влияние, нет - критерий не влияет).

2) По итогам анализа степени влияния критериев на ЕУУ, необходимо сопоставить получившийся результат ответов с целевыми ответами для определения профильного актива, представленными в Таблице 1.

В случае, если полученные результаты ответов совпадают с целевыми ответами, то за каждый ответ присваивается соответствующий показатель (в процентах). Если нет совпадения – присваивается значение «0».

3) Показатели (в процентах), полученные за каждый ответ, суммируются.

В случае, если суммарный результат составляет 50 и более процентов, то ЕУУ является профильной. Если суммарный результат менее 50 процентов, то ЕУУ является непрофильной.

3.4. В случае если ЕУУ состоит из нескольких активов, то такие активы должны быть оценены на целесообразность их сохранения в составе ЕУУ. Критерии определения профильности активов ПАО «Аэрофлот», включенных в состав единиц управленческого учета, приведены в Таблице 2.

Таблица 2:

№ п/п	Критерии	Целевые ответы для определения необходимости сохранения актива, входящего в состав единицы управленческого учета	Удельный процент, присваиваемых за совпадение с целевым ответом для определения необходимости сохранения актива, входящего в состав единицы управленческого учета
1	Актив организации или общества является необходимым для обеспечения успешной работы единиц управленческого учета (да/нет)	да	100
2	Актив организации или общества является неотчуждаемым (сервитут, объект коммерческой тайны, объект необходим для выполнения государственных задач, мобилизационной подготовки, обороны, безопасности (да/нет)	да	100

3.5. Оценка целесообразности сохранения актива в составе единицы управленческого учета включает следующие положения:

1) в случае если хотя бы один ответ совпадает с целевым ответом, приведенным в Таблице 2, актив ПАО «Аэрофлот» сохраняется в составе единицы управленческого учета;

2) в случае если ни один из ответов не совпадает с целевым ответом, приведенным в Таблице 2, актив ПАО «Аэрофлот» подлежит исключению из состава профильной единицы управленческого учета и оценке его профильности в соответствии с критериями, приведёнными в Таблице 1.

4. Порядок оценки непрофильных активов

4.1. Начальная цена или цена продажи непрофильного актива, определяется на основании отчета независимого оценщика, составленного по стандартам в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и (или) законодательств государства местонахождения непрофильного актива.

4.2. В соответствии с отдельным решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» допускается реализация непрофильного актива по цене ниже балансовой стоимости (при наличии экономического обоснования).

5. Способы и порядок реализации непрофильных активов

5.1. Принятие решений о выборе способов и порядка реализации непрофильных активов осуществляется Советом директоров ПАО «Аэрофлот» в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Совет директоров может принять как решение о реализации (отчуждении), так и о сохранении объекта, отвечающего признакам непрофильного актива.

Реализация (отчуждение) непрофильных активов, в том числе в собственность третьих лиц, осуществляется путем:

1) совершения возмездных гражданско-правовых сделок – договоры купли-продажи, инвестиционные соглашения, заключенные в том числе по итогам торгов, при условии, что в результате указанных сделок организация или общество приобретают права на актив (активы), являющийся для организации или общества профильным;

2) безвозмездной передачи (дарения) – безвозмездное отчуждение непрофильного актива в собственность Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципальную собственность в соответствии с отдельным решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» и с письменного согласия публично-правового образования;

3) ликвидации – разукрупнение, списание, уничтожение и т.д. непрофильного актива, в том числе с возможностью последующей продажи отдельных составляющих в случаях, если имущество непригодно для дальнейшего использования по целевому назначению вследствие полной или частичной утраты потребительских свойств, необходимости в использовании земельного участка, на котором расположен объект, в том числе физического или морального износа либо выбыло из владения, пользования и распоряжения вследствие гибели или уничтожения, в том числе помимо воли владельца, вследствие невозможности установления его местонахождения, а также в случае банкротства юридического лица, акции/доли которого принадлежат ПАО «Аэрофлот».

5.2. Продажа непрофильных активов осуществляется с проведением конкурентных процедур, открытых по составу участников (конкурс, аукцион, приглашение делать предложения и т.п.), если иное не предусмотрено решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот».

В отношении объектов недвижимости поиск и предложение покупателя может осуществляться специализированным подрядчиком (агентством по продаже недвижимости), выбор которого осуществляется в установленном порядке с соблюдением конкурентных процедур. Конкурентные процедуры для выбора агентства по продаже

недвижимости не применяются при реализации активов, представляющих собой недвижимое имущество за рубежом.

5.3. В случае, если проведенная конкурентная процедура, открытая по составу участников (конкурс, аукцион, приглашение делать предложения и т.п.) по продаже непрофильного актива или ЕУУ, была признана несостоявшейся (вследствие отсутствия заявок на участие) такой непрофильный актив/ЕУУ оценивается на предмет его влияния на финансовый результат ПАО «Аэрофлот»:

- если актив/ЕУУ не генерирует отрицательный финансовый результат (убыток), то он сохраняется в качестве актива/ЕУУ до изменения конъюнктуры рынка и проведения новой процедуры по продаже такого непрофильного актива/ЕУУ (не позднее 6 месяцев с даты проведения предыдущей конкурентной процедуры);

- если сохранение актива/ЕУУ влечет за собой отрицательный финансовый результат (убыток), в отношении такого актива может быть принято решение о снижении начальной (стартовой) цены продажи и проведения новых конкурентных процедур. Решение о снижении начальной (стартовой) цены в отношении такого актива/ЕУУ принимается Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

5.4. Для прекращения участия ПАО «Аэрофлот» в каждом из непрофильных активов, относящихся к категории акций и долей участия в других организациях, необходимо решение Совета директоров в соответствии с пп. 16) п. 19.2 Устава ПАО «Аэрофлот» и пп. 17.1) п. 1 ст. 65 ФЗ «Об акционерных обществах». Для принятия такого решения представителям Российской Федерации в Совете директоров ПАО «Аэрофлот» необходимо предоставление письменных директив для голосования, утвержденных Правительством Российской Федерации, за исключением случаев банкротства юридического лица, акции/доли которых принадлежат ПАО «Аэрофлот».

6. Информационное обеспечение реализации непрофильных активов

6.1. Информационное обеспечение продажи непрофильных активов осуществляется в срок не менее 30 календарных дней до дня планируемой продажи путем размещения полной информации о продаже (анонс продажи, информационное сообщение) на официальном сайте ПАО «Аэрофлот».

6.2. При опубликовании информационных сообщений о продаже непрофильного актива необходимо указывать, в частности, сведения о времени, месте, способе и порядке продажи, сведения об отчуждаемом имуществе, включая сведения о существующих обременениях, а также сведения о цене (начальной цене) отчуждаемого имущества.

7. Ответственность о ходе исполнения программы отчуждения непрофильных активов

Ответственность о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов ежеквартально размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью и отражается в годовом отчете ПАО «Аэрофлот».

8. Ответственность руководителей и работников структурных подразделений

8.1. Ответственность за организацию мероприятий по формированию и ведению Реестра непрофильных активов, Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» и предоставление отчетности соответствующим профильным органам государственной власти о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов несет заместитель генерального директора по правовым и имущественным вопросам в соответствии с трудовым законодательством и локальными нормативными актами ПАО «Аэрофлот».

8.2. Ответственность за представление своевременной, качественной, достоверной и полной информации о непрофильных активах, необходимой для исполнения Программы отчуждения непрофильных активов, несут, в соответствии с локальными нормативными актами ПАО «Аэрофлот», структурные подразделения ПАО «Аэрофлот», в распоряжении которых находится такая информация (в т.ч. департамент управления собственностью, департамент управления делами, департамент продаж, департамент управления филиалами и представительствами).

9. Публикация Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот»

9.1. Программа отчуждения непрофильных активов, Реестр непрофильных активов и План мероприятий по реализации непрофильных активов подлежат обязательной публикации на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» в срок не позднее 10 рабочих дней с даты утверждения Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

9.2. В случае внесения изменений в Программу отчуждения непрофильных активов, Реестр непрофильных активов или План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» документы в новой редакции подлежат публикации на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» в срок не позднее 10 рабочих дней с даты утверждения изменений Советом директоров ПАО «Аэрофлот».