

Консолидированные финансовые результаты деятельности Группы компаний Аэрофлот в соответствии с МСФО за 2009 г.

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения

О Компании

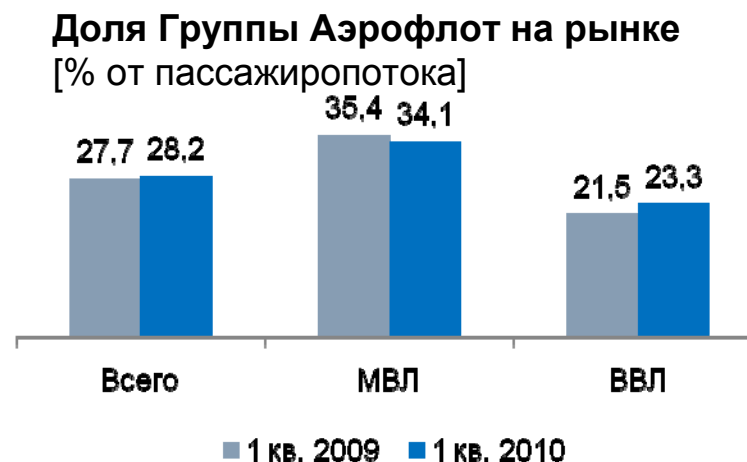
- Аэрофлот – национальный российский авиаперевозчик и крупнейшая авиакомпания в России.
- Основан в 1923 г., является одним из самых узнаваемых российских брендов.
- Контролируется государством и получает постоянную государственную поддержку (участие госбанков в долговом и долевым финансировании, Министр транспорта РФ возглавляет Совет Директоров).
- Компания обладает одним из самых молодых парков ВС в Европе.
- На долю Группы на конец 1 кв. 2010 года приходится более 32% международного регулярного и около 25% внутреннего пассажирооборота.
- Разветвленная сеть маршрутов Аэрофлота позволяет перевозить более 11 млн. пассажиров в год.
- Современный хаб в Москве (Терминал D) позволяет компании максимально оптимизировать сеть маршрутов.
- Имеет устойчивое финансовое положение.
- Fitch Ratings BB+/Стабильный.



Российский рынок авиаперевозок



Источник: ТКП, прогноз Минтранса



Источник: ТКП

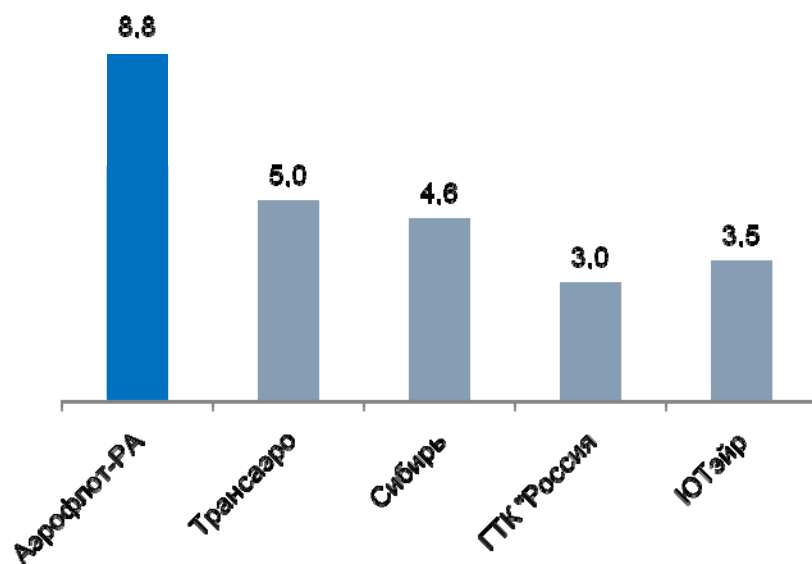
МВЛ – международные воздушные линии
ВВЛ – внутренние воздушные линии

- Динамика устойчивого роста числа перевозимых пассажиров и ставок доходности на протяжении многих лет сменилась замедлением темпов развития в связи с финансовым кризисом 2008-2009 гг.
- Аэрофлот показал результаты выше чем другие авиаперевозчики, увеличив свою рыночную долю. Менее крупные и региональные авиакомпании в большей степени пострадали от кризиса.
- Дно кризиса пройдено, и, согласно прогнозам Минтранса, в 2010 г. пассажиропоток ГА РФ увеличится на 4%. Улучшение макроэкономических показателей будет способствовать росту спроса на услуги Аэрофлота.

Позиция Аэрофлота на российском рынке авиаперевозок в 2009 году

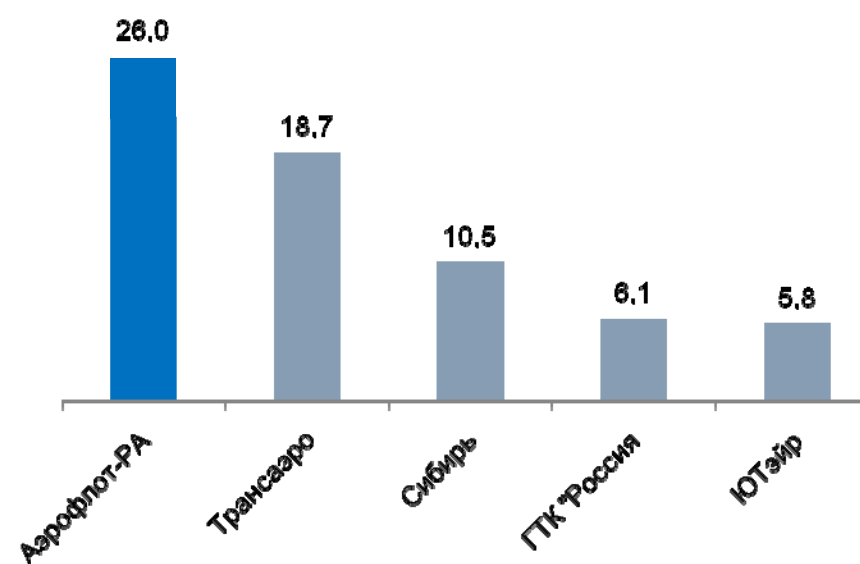


Пассажиропоток компаний
[млн. чел.]



Источник: ТКП

Пассажирооборот
[млрд. пкм]



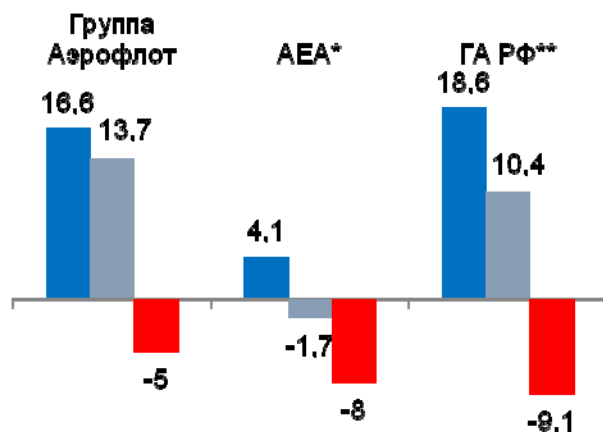
Источник: ТКП

Аэрофлот является системообразующим предприятием и признанным лидером среди отечественных авиакомпаний.

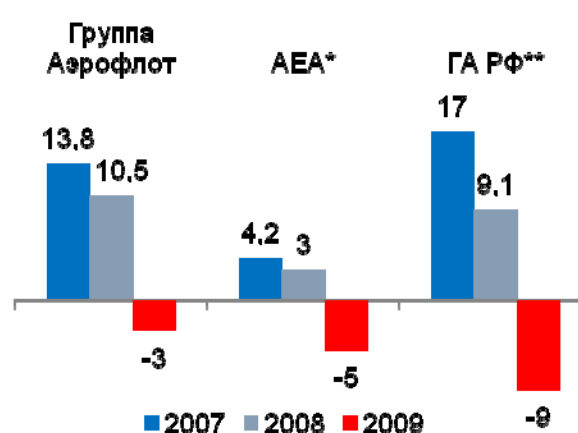
Сравнение Аэрофлота с авиакомпаниями АЕА и ГА РФ

Темпы роста/падения основных операционных показателей [%]

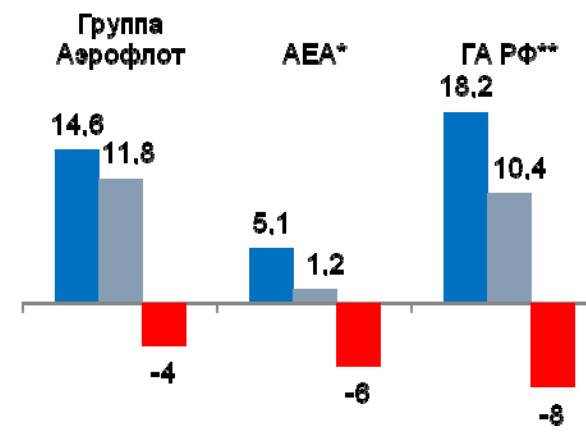
Пассажиропоток
[% изменение]



Предельный пассажирооборот
[% изменение]



Пассажирооборот
[% изменение]



Источник: АЕА, оценки Аэрофлота

* Ассоциация Европейских Авиакомпаний

** Гражданская авиация Российской Федерации

- Темпы роста Группы в 2007-2008 гг. по основным операционным показателям были выше результатов авиаперевозчиков – членов Ассоциации Европейских Авиакомпаний и ГА РФ в целом.
- По итогам 2009 года Группа продемонстрировала менее значительное снижение операционных показателей в сравнении с российскими и европейскими перевозчиками.

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения

Производственные показатели

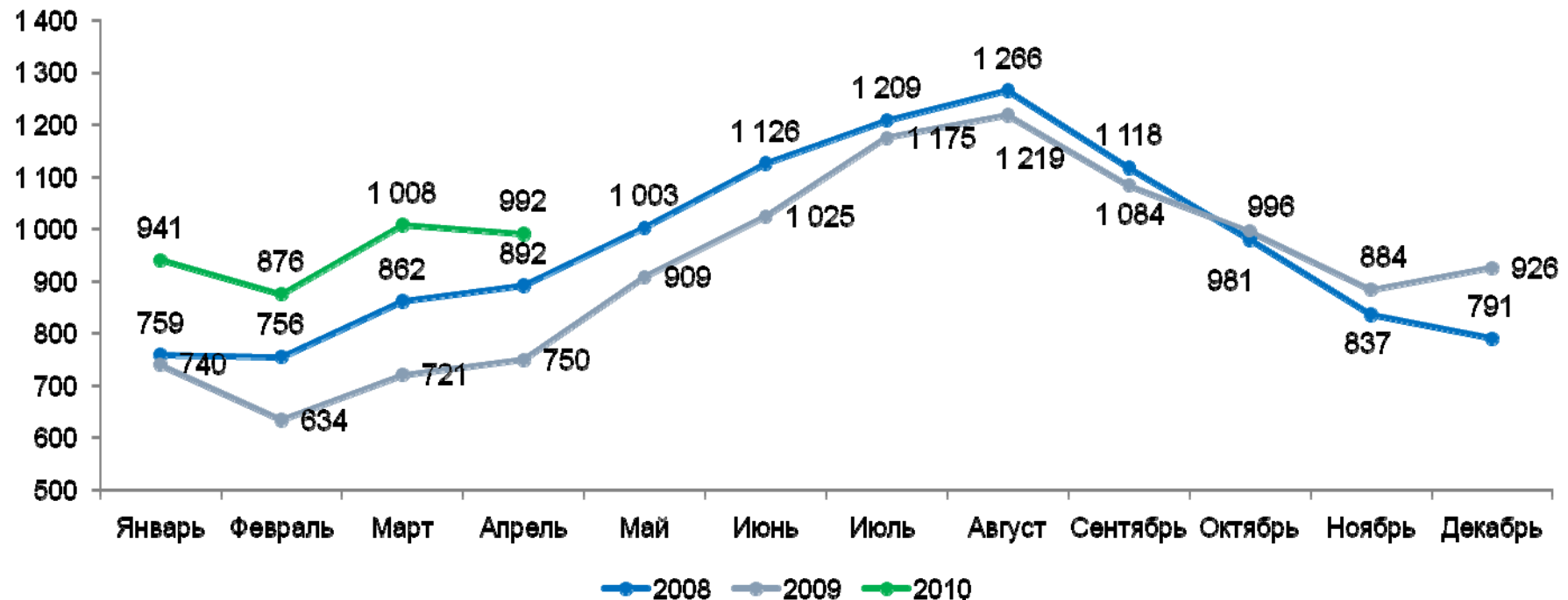
Операционные показатели	Ед.изм.	Группа			Аэрофлот		
		2008	2009	% изм-е	2008	2009	% изм-е
Пассажирооборот	млн.пкм.	31 162	29 906	-4%	27 248	25 986	-5%
МВЛ		20 522	19 073	-7%	18 746	17 346	-7%
ВВЛ		10 640	10 833	2%	8 502	8 640	2%
Пред.пассажирооборот	млн.ккм.	43 924	42 619	-3%	38 412	37 399	-3%
МВЛ		29 143	27 774	-5%	26 889	25 770	-4%
ВВЛ		14 781	14 845	0%	11 523	11 629	1%
Тоннокилометраж	млн.ткм.	3 640	3 529	-3%	2 843	2 739	-4%
МВЛ		2 523	2 377	-6%	1 949	1 793	-8%
ВВЛ		1 118	1 152	3%	894	945	6%
Перевозки пассажиров	тыс.чел.	11 600	11 062	-5%	9 271	8 755	-6%
МВЛ		6 550	6 169	-6%	5 696	5 413	-5%
ВВЛ		5 050	4 893	-3%	3 575	3 343	-6%
Перевозки груза и почты	тонн	159 162	148 949	-6%	87 945	86 762	-1%
МВЛ		117 919	107 448	-9%	57 518	51 284	-11%
ВВЛ		41 243	41 501	1%	30 427	35 477	17%
Процент занятости кресел	%	71%	70%	-1%	71%	69%	-2%
МВЛ		70%	69%	-1%	70%	67%	-3%
ВВЛ		72%	73%	1%	74%	74%	0%
Налет ВС	часов	391 202	363 272	-7%	306 746	286 276	-7%

Производственные показатели в 2009 году незначительно снизились по сравнению с 2008 годом.

Восстановление спроса: Объемы перевозок Группы

Объем перевозок Группы

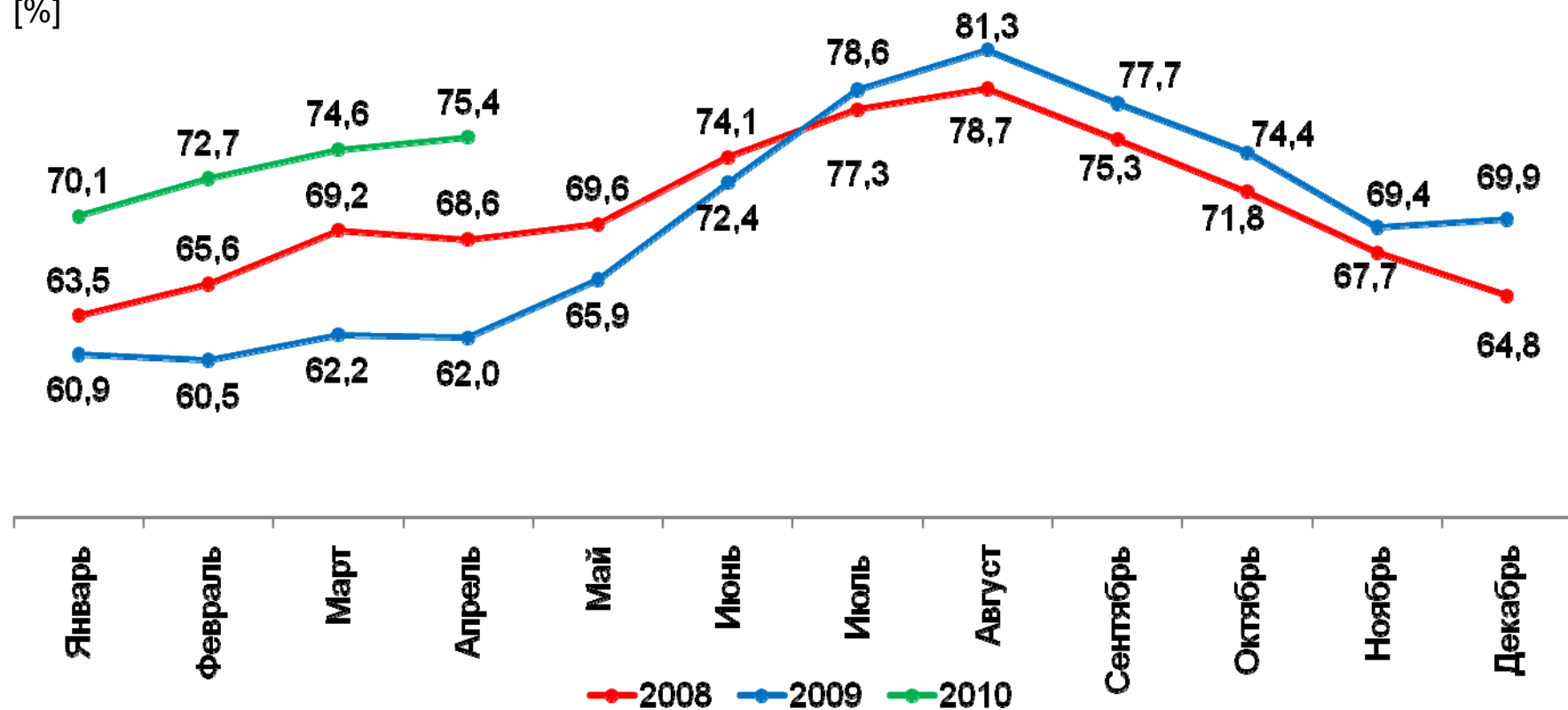
[тыс.чел.]



- До октября 2009 года объем перевозок Группы был ниже чем в 2008 г. С четвертого квартала 2009 года начался рост объема перевозок по сравнению с аналогичным периодом 2008 года, который составил 7%.
- Начало 2010 года продолжает демонстрировать восстановление спроса на авиаперевозки.
- На 2010 год Аэрофлотом запланирован рост пассажиропотока на 23,4%, пассажирооборота – на 27%.

Восстановление спроса: Загрузка кресел

Уровень загрузки кресел
[%]



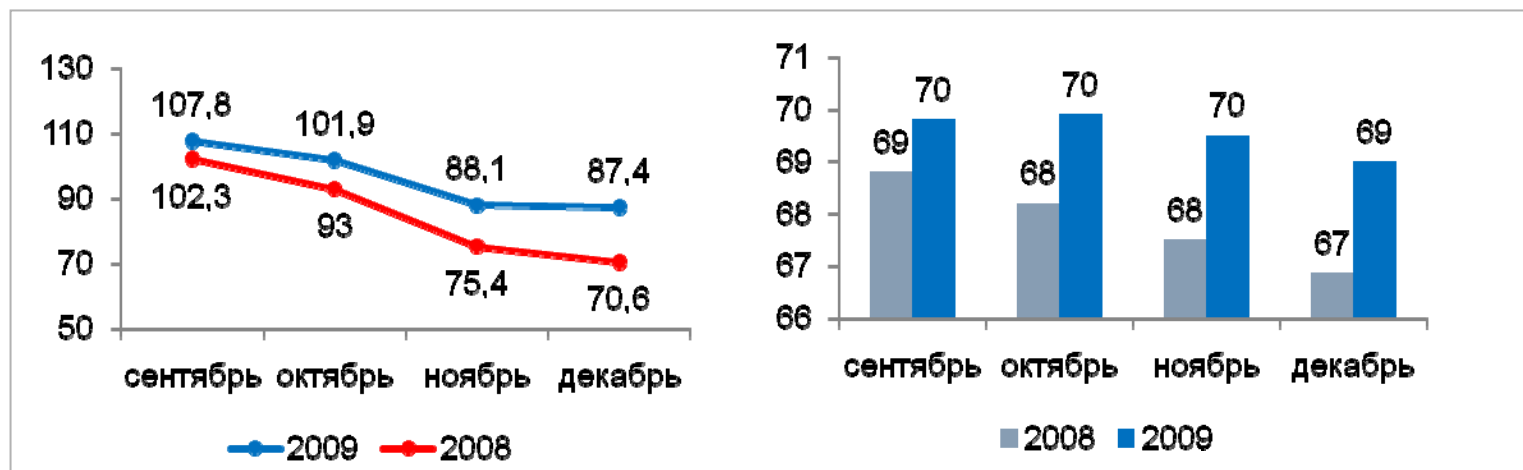
- В июне 2009 года произошел перелом негативной тенденции. Во втором полугодии уровень загрузки кресел превышает аналогичный показатель 2008 года.
- Указанная положительная тенденция продолжилась в первом квартале 2010 года, что подтверждает эффективность мер, предпринимаемых руководством Аэрофлота и восстановление рынка авиаперевозок.

Восстановление спроса: Регионы

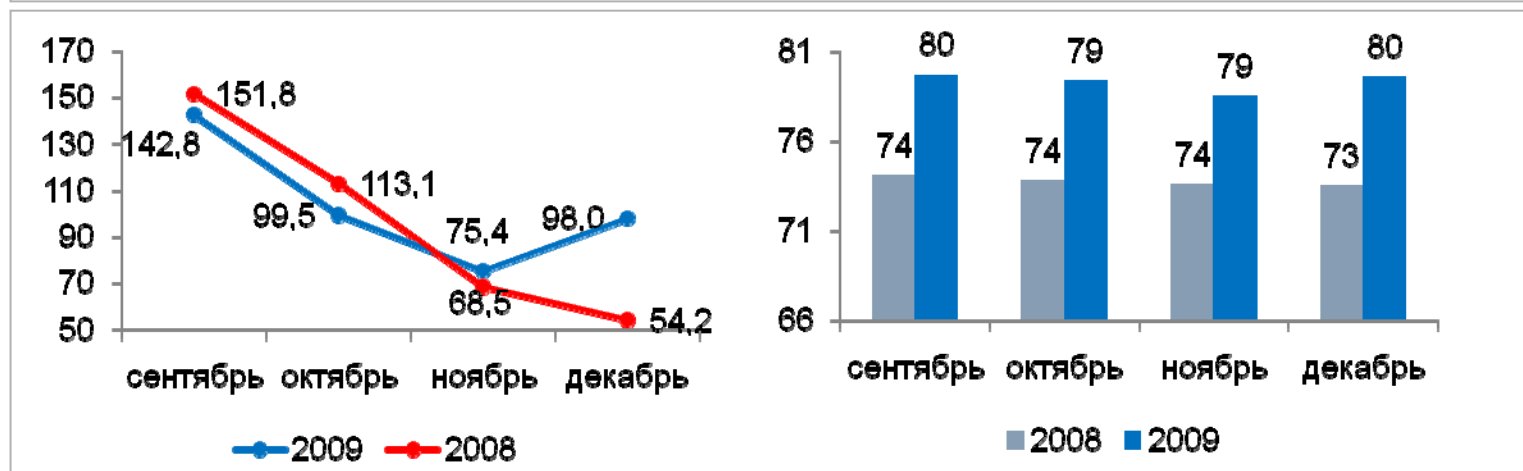
Пассажиропоток [тыс. чел.]

Уровень загрузки кресел [%]

НОРДАВИА



ДОНАВИА



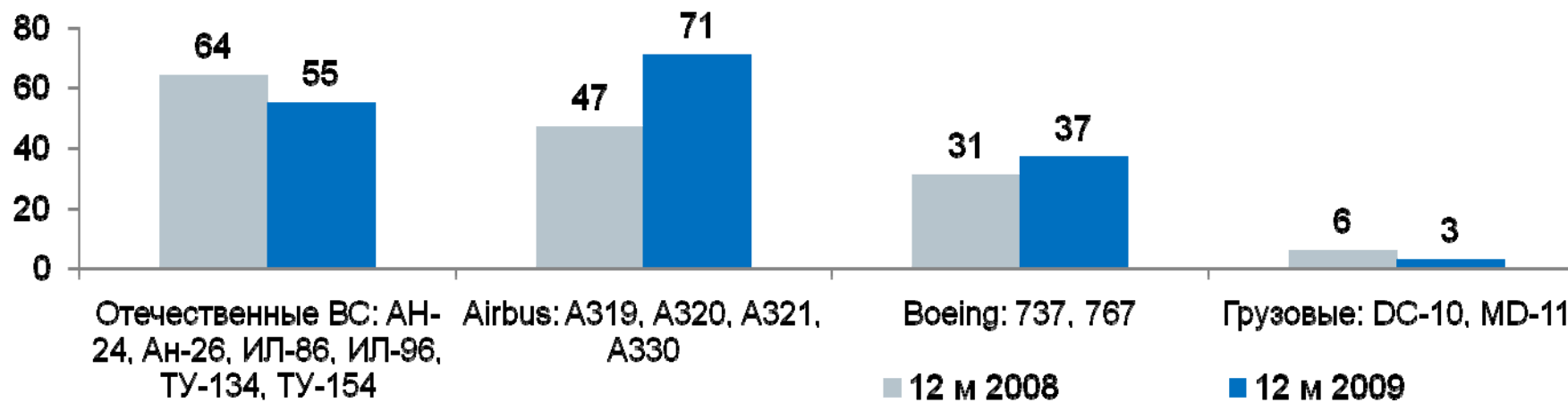
Авиакомпании Донавиа и Нордавиа демонстрируют постепенное восстановление спроса на авиаперевозки в регионах.

Состав парка воздушных судов на 31.12.2009



Модель ВС	Аэрофлот	Донавиа	Нордавиа	Аэрофлот-Карго	Аэрофлот Плюс	Всего
ВС в собственности						
Antonov An-24				2		2
Ilyushin Il-86	2					2
Ilyushin Il-96-300	6					6
Tupolev Tu-134	1			9	1	11
Tupolev Tu-154	22	4				26
Всего в собственности	31	4	11		1	47
ВС в финансовом лизинге						
Airbus A-319	4					4
Airbus A-320	1					1
Airbus A-321	16					16
Boeing 737		5	2			7
Всего в финансовом лизинге	21	5	2			28
ВС в операционном лизинге						
Airbus A-319	11					11
Airbus A-320	31					31
Airbus A-330	8					8
Antonov An-24				3		3
Antonov An-26				1		1
Boeing B-737		5	14			19
Boeing B-767-300ER	11					11
Ilyushin Il-86		1				1
McDonnell Douglas MD-11	3					3
Tupolev Tu-134					1	1
Yak-42					2	2
Всего в операционном лизинге	64	6	18		3	91
Итого	116	15	31		4	166

Изменение парка воздушных судов



Изменения в составе парка ВС Аэрофлот в 2010 году.

Поступление в парк ВС за 1 и 2 кварталы 2010 г.

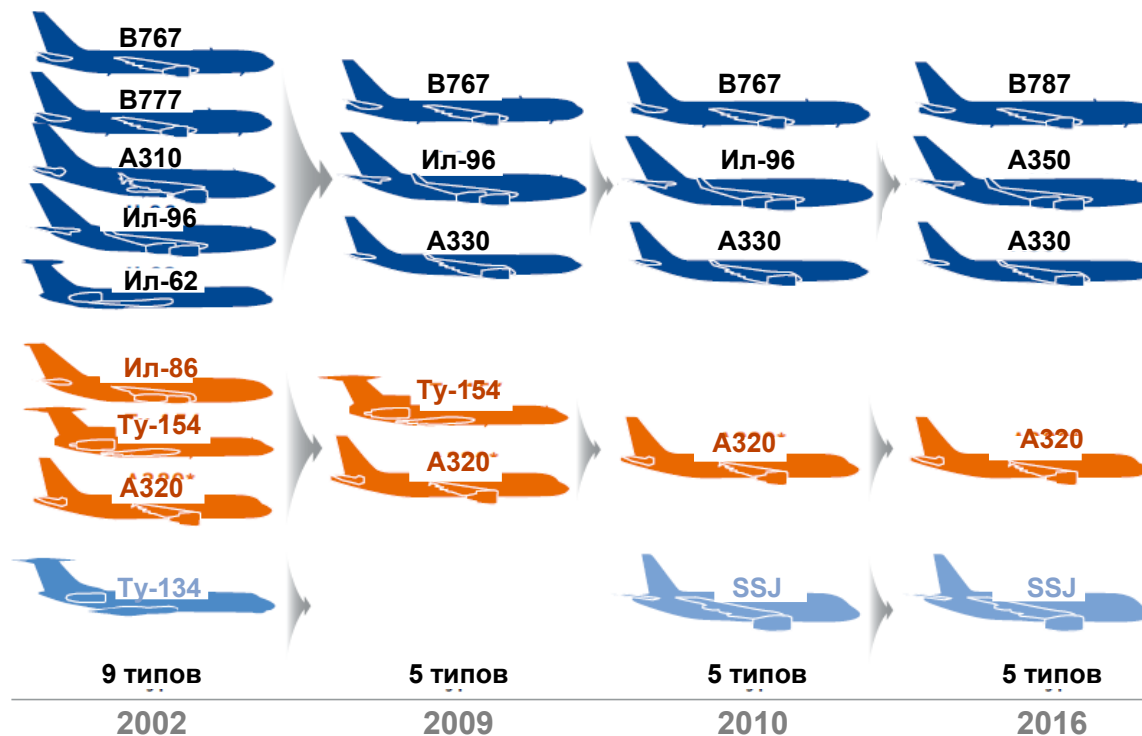
Airbus A-320 - 1 ВС
Airbus A-330 - 2 ВС

Планы по изменению парка до конца 2010 г.

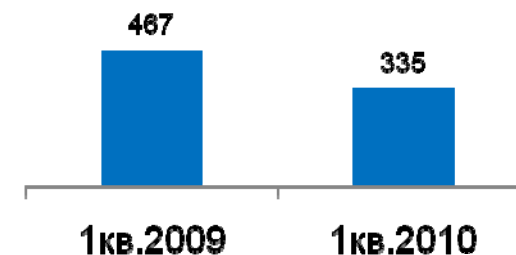
Планы по реализации 22 ВС типа Ту-154
Планы по реализации 2 ВС типа Ил-86
Планы по реализации 1 ВС типа Ту-134
Поступление 2 ВС типа А-320
Поступление 2 ВС типа А-321
Поступление 2 ВС типа SSJ-100

- Удельный расход топлива ВС Аэрофлота в 2009 году снизился на 9% и составил 392 гр/ТКМ.
- К 2020 году программа модернизации флота должна привести к снижению общего потребления топлива на 44% по сравнению с 2007 годом.

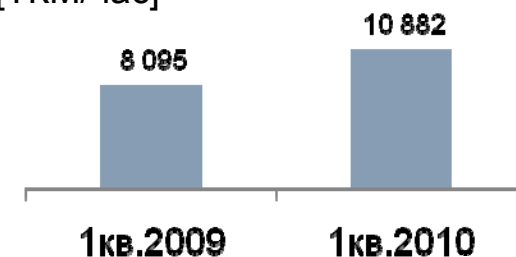
Планы по развитию парка воздушных судов Аэрофлота



Удельный расход топлива [грамм/ТКМ]



Производительность полетов [ТКМ/час]



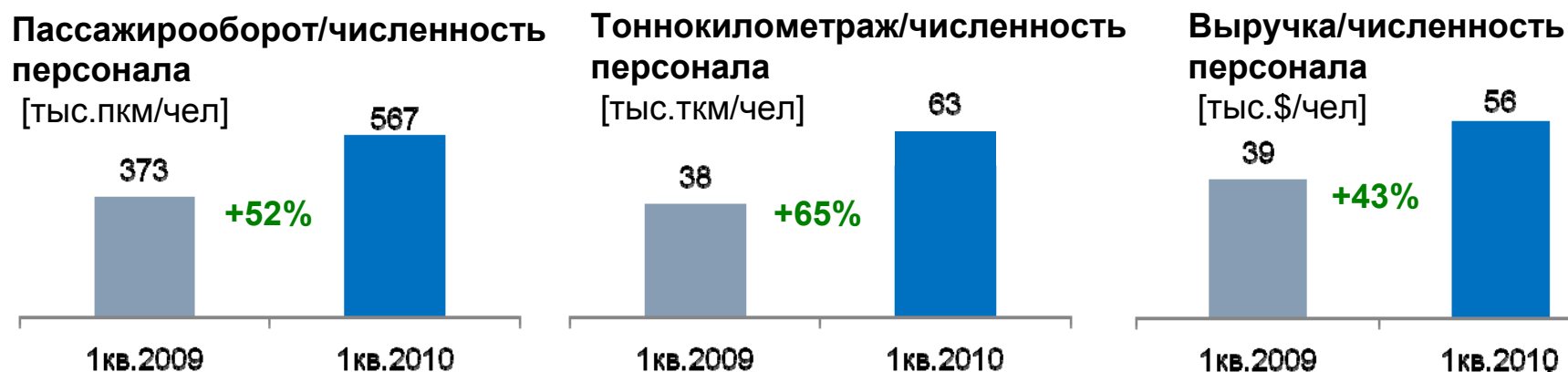
- Компания располагает одним из самых современных и молодых флотов в Европе.
- Средний возраст флота ОАО «Аэрофлот» составляет 5 лет.
- Группа придерживается самых высоких экологических стандартов, а также стандартов безопасности и уровня шума.

Списочная численность персонала



Компании Группы Аэрофлот	01.01.09	30.06.09	30.09.09	31.12.09
ОАО "Аэрофлот"	15 641	14 907	14 261	13 306
ОАО "Донавиа"	1 560	1 549	1 507	1 221
ЗАО "Нордавиа"	1 710	1 665	1 605	1 498
ЗАО "Шеротель"	316	293	298	283
ЗАО "Аэрофлот-Плюс"	71	84	76	76
ЗАО "Аэромар"	1 257	1 300	1 853	1 810
ОАО "Терминал"	109	220	321	625
ЗАО "Аэрофлот-Карго"	372	326	299	216
ОАО "Страховая компания "Москва"	34	36	34	30
Итого	21 070	20 380	20 254	19 065

Производительность труда в ОАО «Аэрофлот»



- Списочная численность персонала Группы за 2009 снизилась на 10% по сравнению с 2008, а ОАО «Аэрофлот» – на 15%.
- Производительность труда в Компании существенно улучшилась.

Маршрутная сеть

- Аэрофлот осуществляет полеты по 111 маршрутам в 46 стран мира со средней частотой 8 рейсов в неделю на маршрут (в среднем за 2009 г.).
- Группа проводит постоянное структурное развитие и оптимизацию внутренних и международных маршрутов.
- В 2009 г. были открыты 11 новых маршрутов – на самых прибыльных направлениях.
- На долю регулярных рейсов приходится более 99% всех перелетов.
- Группа имеет код-шеринговые соглашения с 28 компаниями.

	Количество маршрутов	Средняя частота полетов
ВВЛ	35	9,6
МВЛ	76	7,4
Дальнемагистральные (ДМ)	24	4,7
Среднемагистральные (СМ)	87	8,9

Структура выручки от авиаперевозок [%]



Изменение количества рейсов в неделю по летнему расписанию 2010/2009 [+/-]



Регионы Европа и Россия занимают в структуре выручки наибольшие доли. Компания планирует существенное увеличение частоты полетов по наиболее прибыльным направлениям. 16

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения

Основные финансовые показатели Группы и Аэрофлота



Показатель	Ед.изм.	Аэрофлот			Группа		
		2009	2008	% изм-е	2009	2008	% изм-е
Revenue	млн.\$	2 849	3 976	-28%	3 346	4 603	-27%
Operating costs	млн.\$	2 490	3 502	-29%	3 068	4 273	-28%
Operating income	млн.\$	359	474	-24%	278	330	-16%
Profit before tax	млн.\$	242	306	-21%	206	167	24%
Net income	млн.\$	122	154	-20%	86	24	261%
EBITDA	млн.\$	516	628	-18%	461	516	-11%
EBITDA margin	%	18%	16%		14%	11%	
EBITDAR	млн.\$	748	856	-13%	747	723	3%
EBITDAR margin	%	26%	22%		22%	16%	

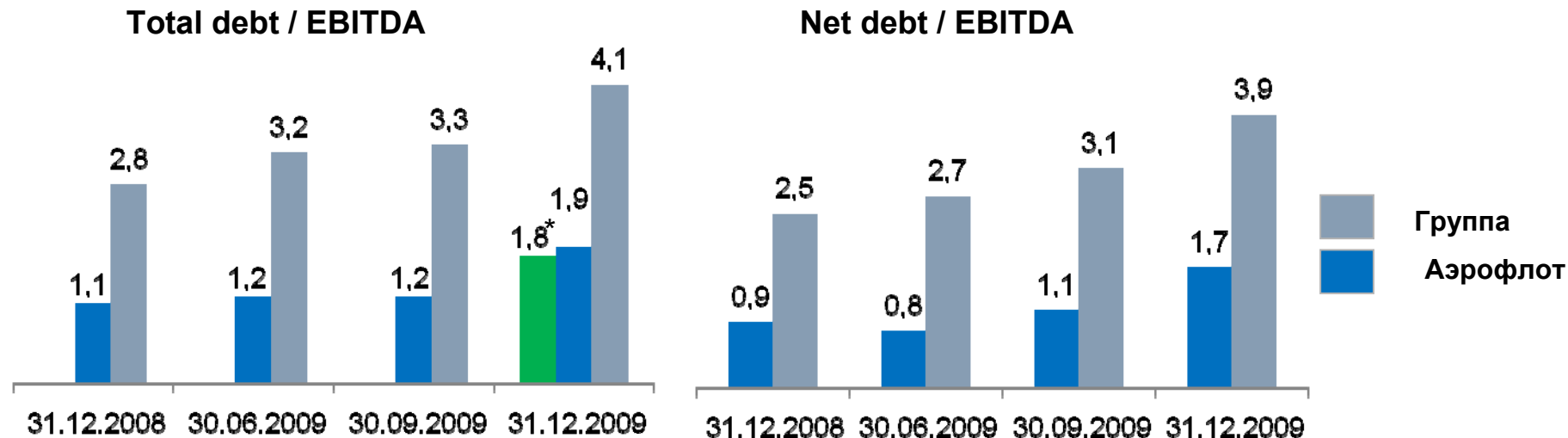
*EBITDA = Operating profit + Depreciation and amortization + Custom duties expenses

** EBITDAR = EBITDA + Operating lease expenses

Показатель EBITDA Margin Группы компаний Аэрофлот демонстрирует значительное увеличение – с 11% в 2008 году до 14% по итогам 2009 года, что подтверждает эффективность проведенных антикризисных мероприятий.

Долговая нагрузка

Показатель	Ед.изм.	Аэрофлот			Группа		
		2009	2008	% изм-е	2009	2008	% изм-е
Borrowings	млн.\$	82	62	31%	976	737	33%
Finance lease payable	млн.\$	702	495	42%	735	538	37%
Pension obligation	млн.\$	9	10	-9%	9	10	-9%
Custom duties payable	млн.\$	179	126	42%	187	138	36%
Total debt	млн.\$	971	693	40%	1 907	1 422	34%
Cash and ST investments	млн.\$	95	108	-12%	132	156	-16%
Net debt	млн.\$	876	585	50%	1 776	1 266	40%



* Показатель без учета револьверного кредита ОАО «Аэрофлот» - 2 млрд. руб, который был погашен в январе 2010 г.

Показатель Total debt / EBITDA по ОАО «Аэрофлот» остается на сравнительно низком уровне. Рост долга по Группе обусловлен строительством Терминала-D.

Сравнение с основными конкурентами

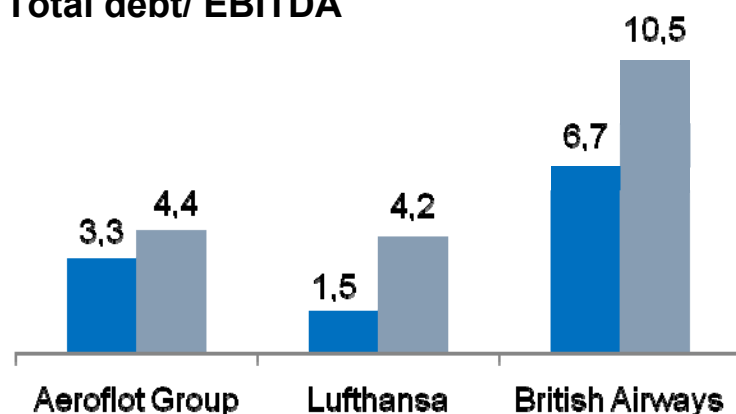
	Ед. изм.	AEROFLOT Russian Airlines			Lufthansa			BRITISH AIRWAYS			AIRFRANCE KLM		
		2009	2008	% изм-е	2009	2008	% изм-е	2009*	2008	% изм-е	2009*	2008	% изм-е
Финансовые показатели													
Revenue	млн.\$	3 346	4 603	-27%	34 485	39 253	-12%	12 749	15 177	-16%	29 653	33 822	-12%
Net profit	млн.\$	86	24	261%	(139)	809	-117%	(678)	(604)	12%	(2 179)	(1 079)	102%
EBITDA**	млн.\$	392	381	3%	2 344	3 419	-31%	574	793	-28%	(112)	1 017	-111%
Total debt***	млн.\$	1 711	1 275	34%	9 758	5 051	93%	6 025	5 325	13%	15 093	12 445	21%
Операционные показатели													
Уровень загрузки кресел	%	70%	71%	-1%	78%	79%	-1%	78%	74%	5%	79%	78%	1%

* Финансовый год, заканчивающийся 31 марта

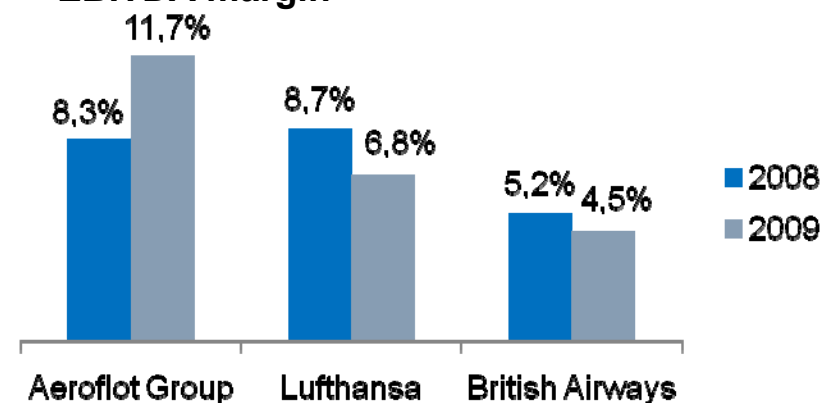
** EBITDA = EBT + interest expenses + depreciation

*** Total debt includes borrowings and finance lease payable

Total debt/ EBITDA

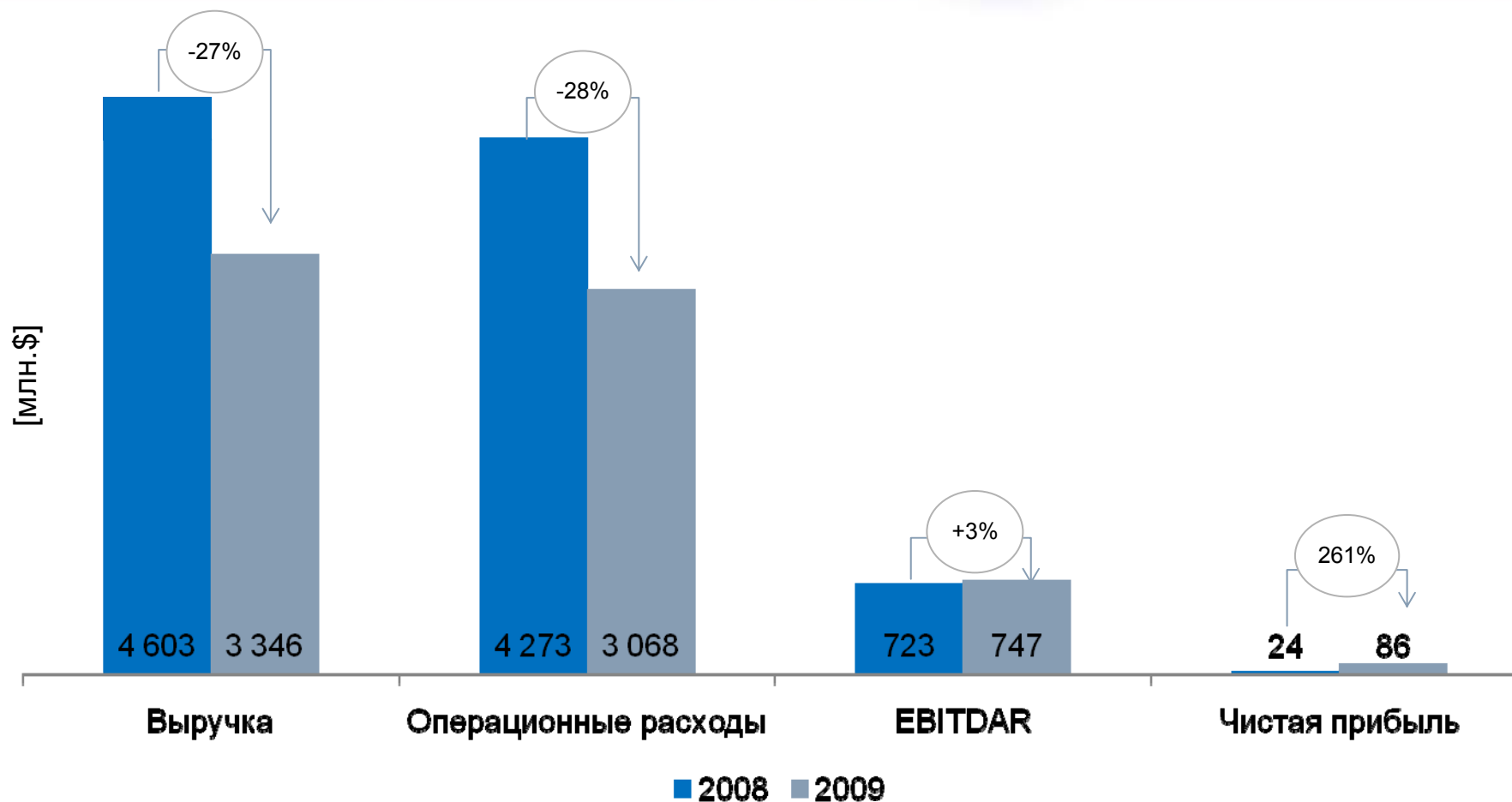


EBITDA margin



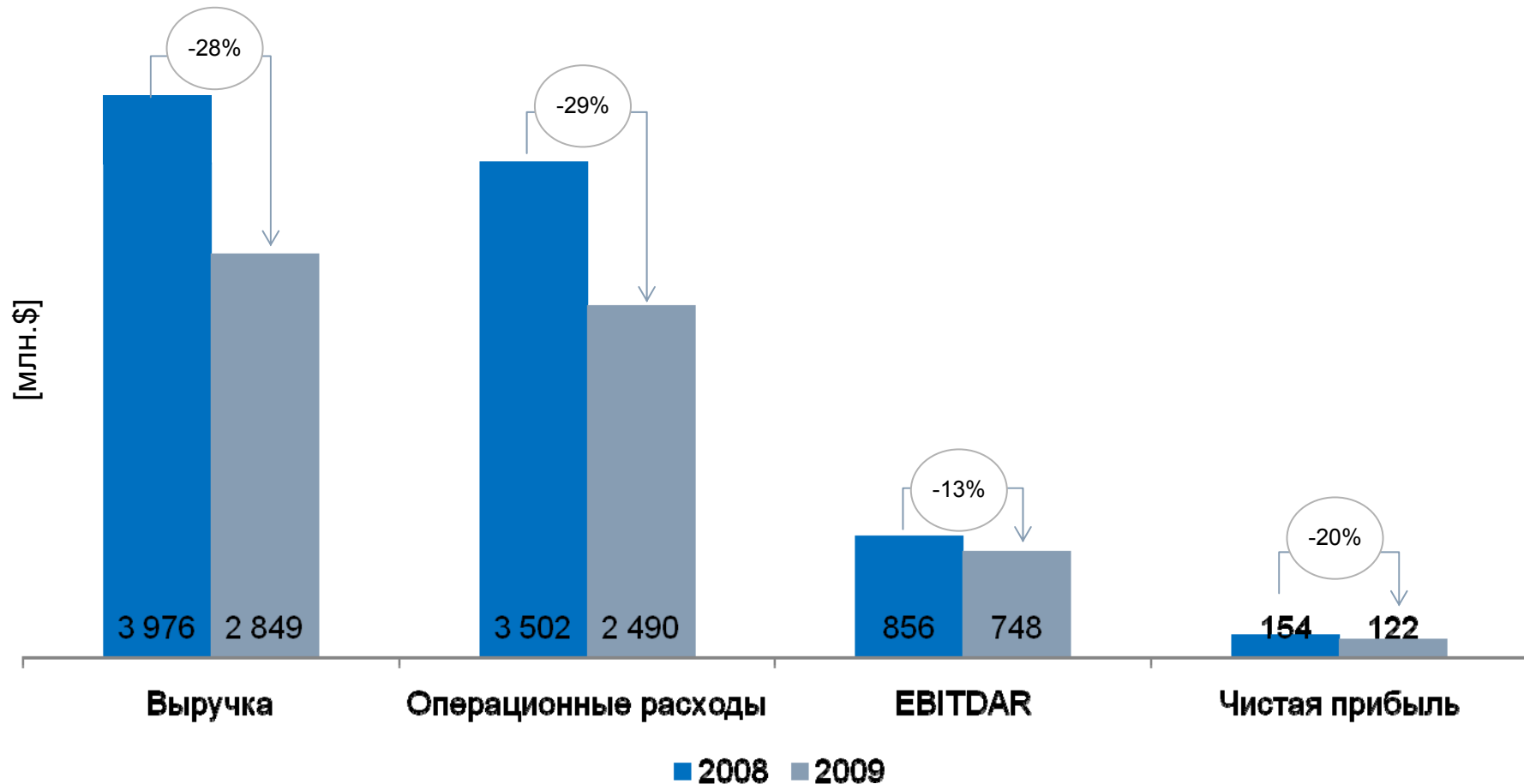
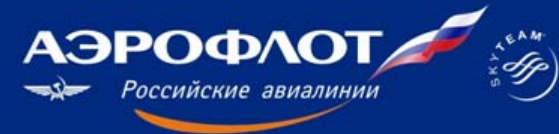
- Группа Аэрофлот показала чистую прибыль по итогам 2009 года, в то время как основные конкуренты - убытки.
- Рентабельность по EBITDA у Аэрофлота значительно выше показателей конкурентов, а показатель Total debt / EBITDA остается на сравнительно низком уровне.

Основные финансовые показатели Группы



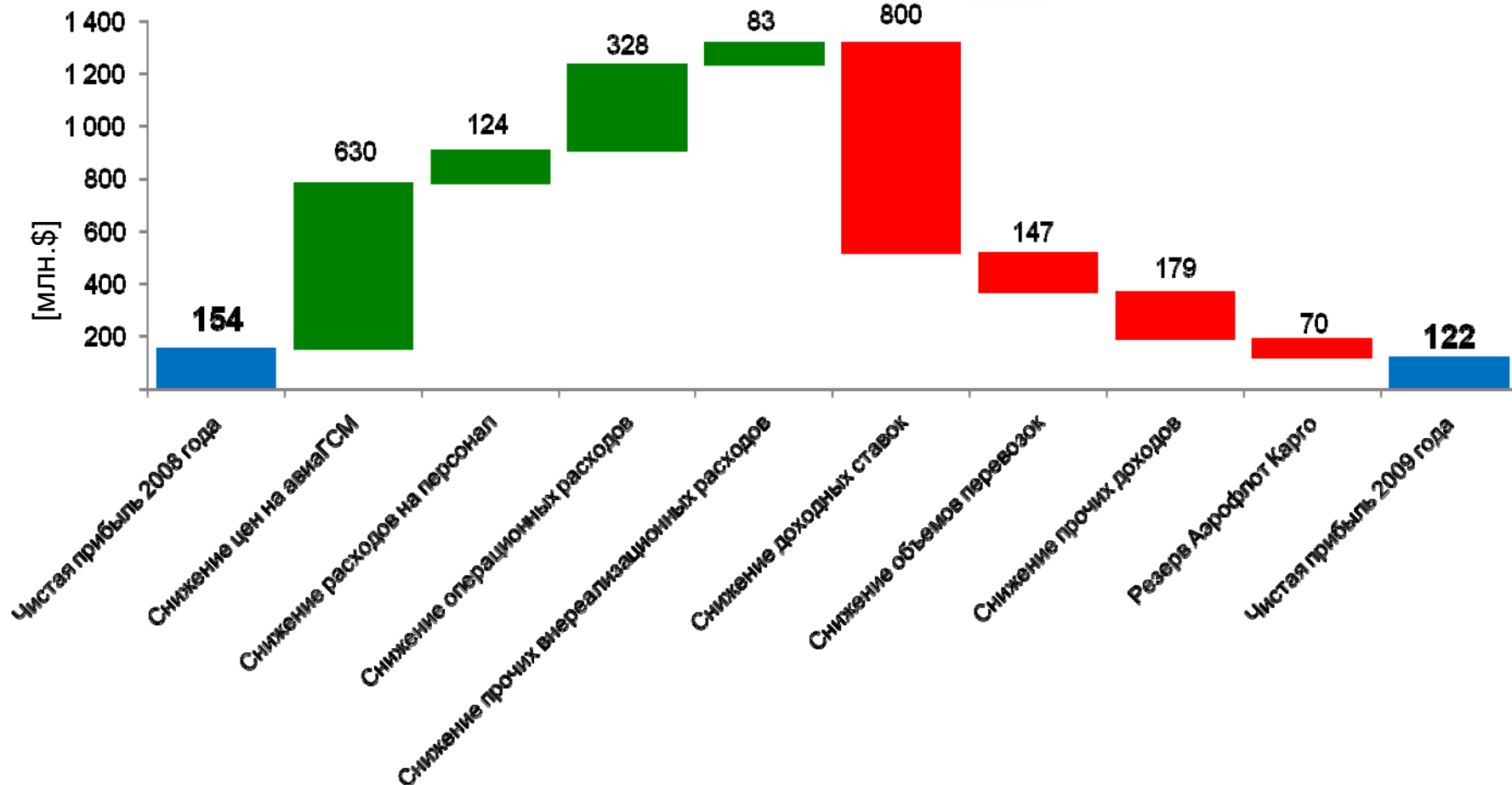
Снижение операционных расходов по году составило 28%, в то время как выручка снизилась на 27%, что оказало влияние на финансовый результат Группы – чистая прибыль по итогам года выросла на 261%.

Основные финансовые показатели Аэрофлота



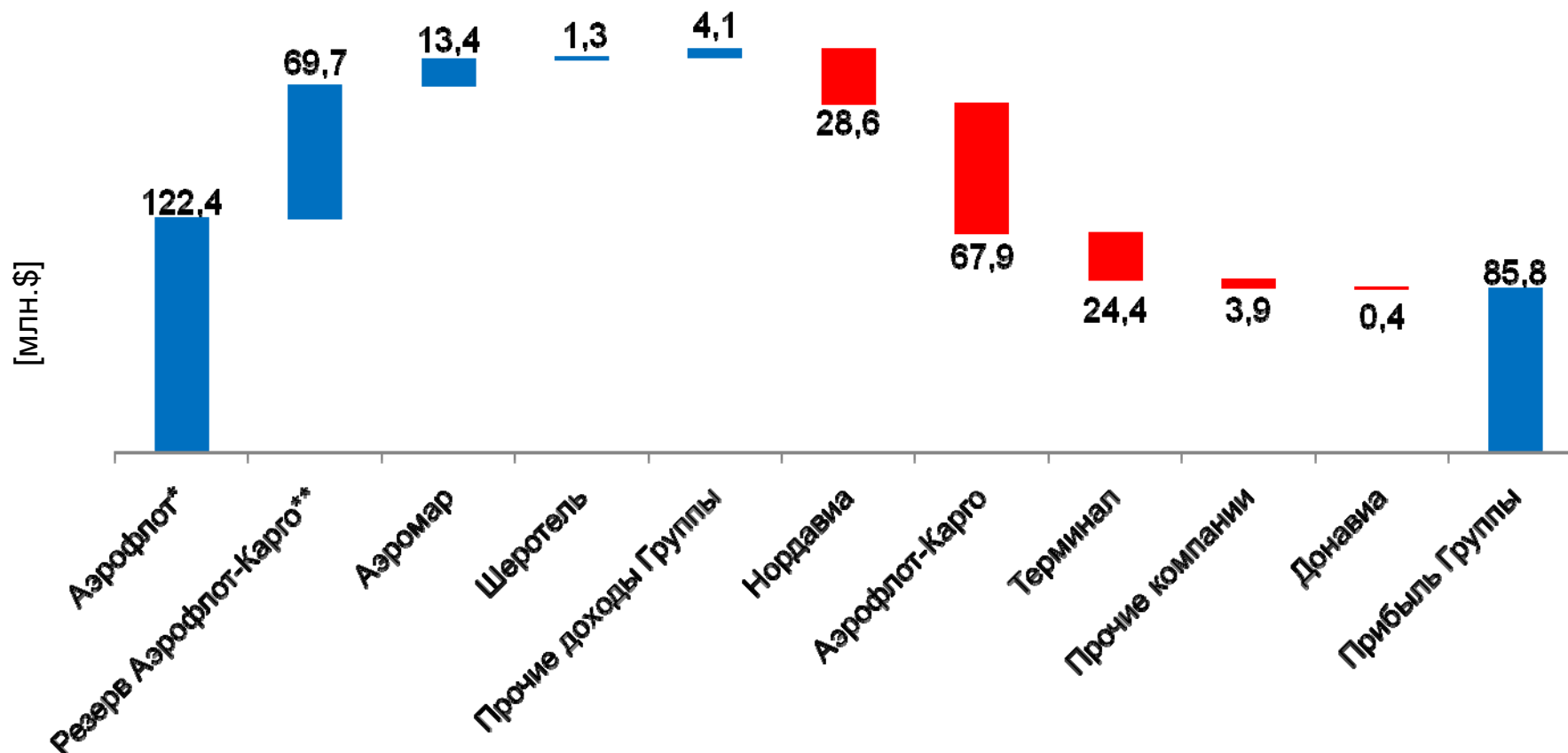
На снижение чистой прибыли Аэрофлота отрицательное влияние оказал резерв по сомнительным долгам дочерней компании Аэрофлот-Карго, который на уровне Группы был восстановлен.

Факторный анализ чистой прибыли Аэрофлота



В случае отсутствия резерва по сомнительным долгам дочерней компании Аэрофлот-Карго совокупное влияние положительных и отрицательных факторов принесло бы компании дополнительную прибыль в сумме \$38 млн.

Структура чистой прибыли Группы

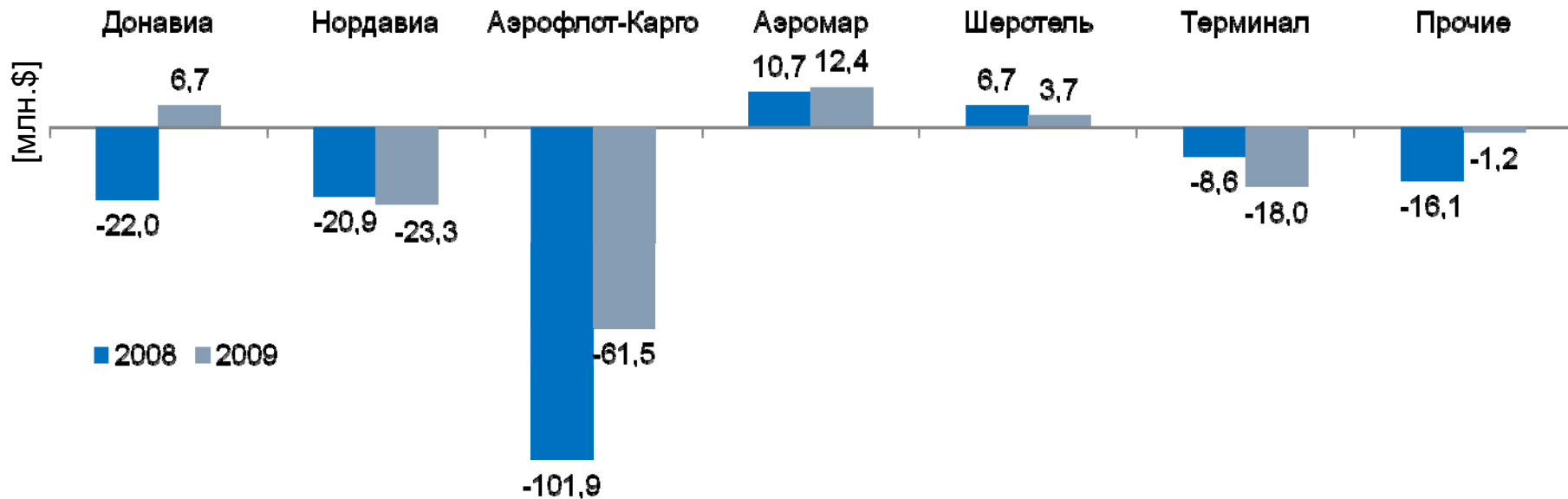


* Чистая прибыль Аэрофлота включает резерв Аэрофлот-Карго

** Восстановление резерва Аэрофлот-Карго

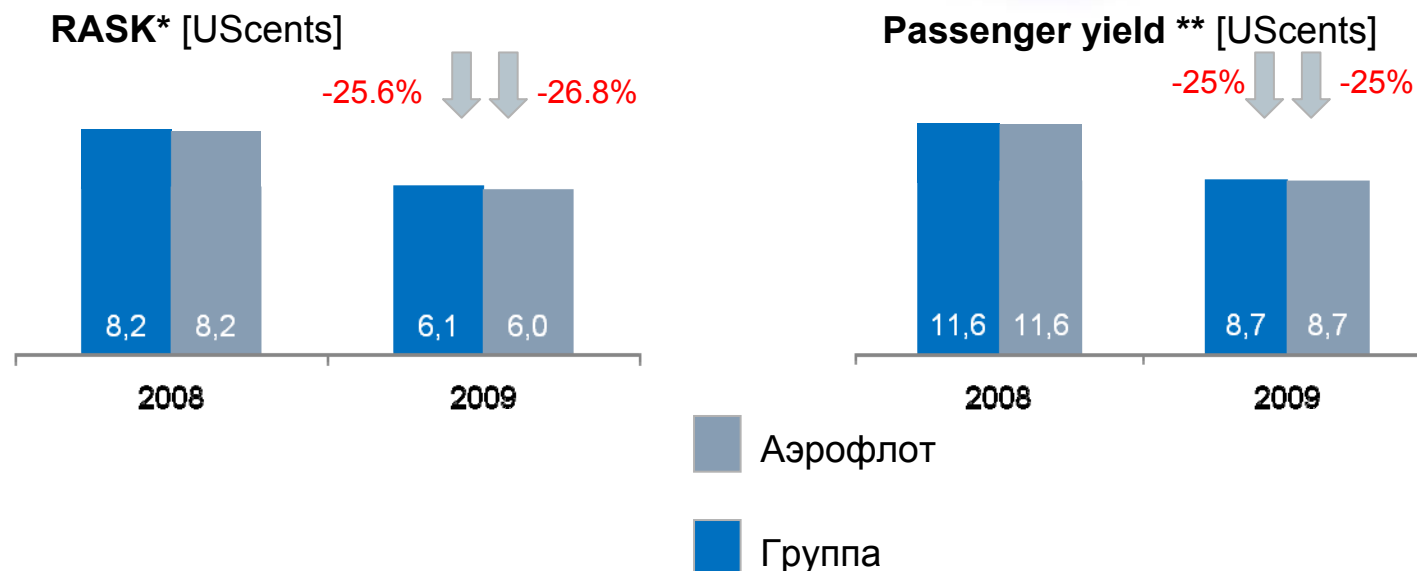
Несмотря на финансовый кризис Группа Аэрофлот показала высокий показатель чистой прибыли.

Операционная прибыль дочерних компаний



Компания **Донавиа** показала операционную прибыль, что свидетельствует о начале восстановления рынка авиаперевозок. Также значительно сократился операционный убыток ЗАО **Аэрофлот-Карго**.

Доходные ставки



* RASK = Выручка от перевозок пассажиров / ASK

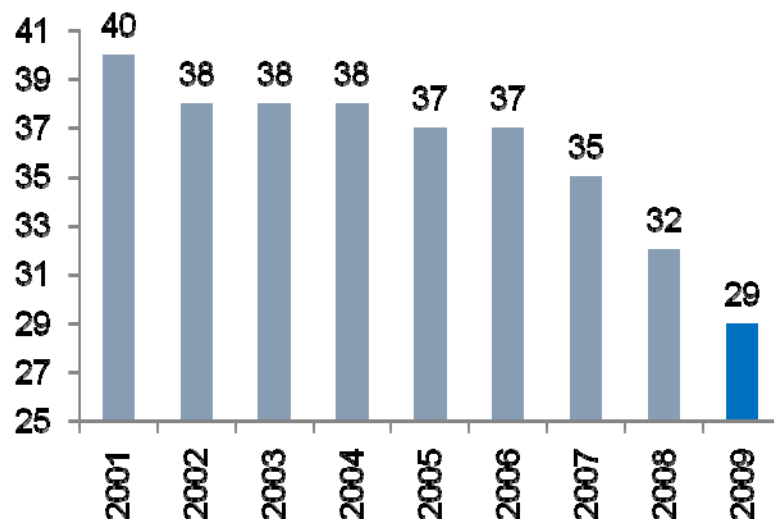
** Passenger yield=Выручка от перевозок пассажиров / RPK

- Темпы снижения доходных ставок в 2009 году были обусловлены общерыночными тенденциями снижения тарифов. Предпринятые менеджментом Компании меры по оптимизации расходов обеспечили сопоставимые темпы снижения себестоимости креслокилометров и доходных ставок.
- В 1 квартале 2010 года наблюдается восстановление уровня доходных ставок. RASK по МВЛ вырос на 9,8%. Рост пассажиропотока в бизнес-классе составил 36% и опережал темпы роста в эконом-классе.

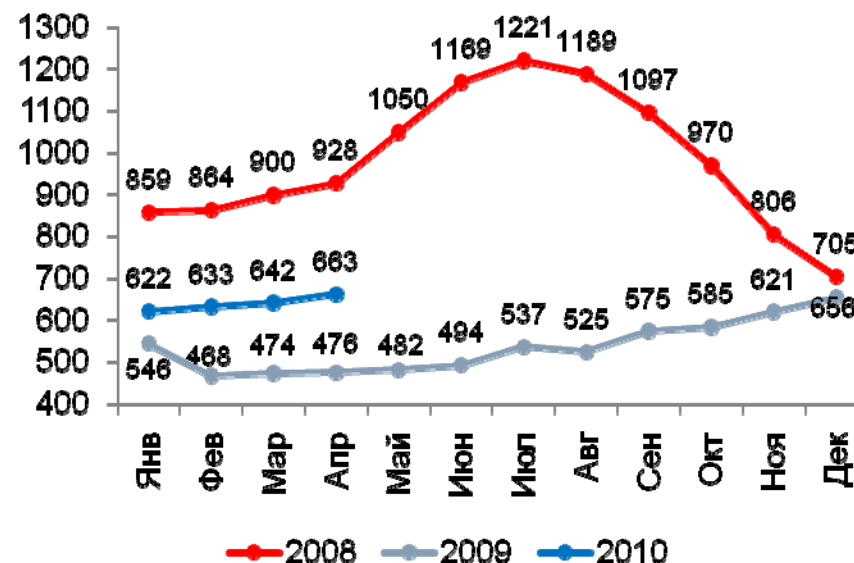
Расходы на топливо



Потребление топлива
[грамм/ASK]



Средневзвешенная цена топлива
[\$/тонну авиакеросина]



- Топливная эффективность парка ВС Аэрофлота в 2009 году улучшилась на 9,4% и составила 29 грамм/ASK.
- Закупки топлива в аэропорту базирования на конкурсной основе обеспечивают сравнительно низкие цены на авиакеросин для Аэрофлота.
- Основными поставщиками являются: Лукойл-Аэро, Газпромнефть, Аэротек, РН-Аэро.

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения

Развитие ХАБов

Шереметьево

Владивосток

Пулково

Направления роста

ЮГ

- Донавиа,
- Оренбургские авиалинии,
- Кавминводявиа,
- Саратовские авиалинии

СЕВЕРО-ЗАПАД

- Нордавиа,
- ГТК Россия

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

- Владивосток Авиа,
- Сахалинские Авиатрассы

Авиационные активы
ГК «Ростехнологии»

Новые возможности для транзитных перевозок – из Европы в Восточную Азию.

ТЕРМИНАЛ - D

Выход на проектную мощность.

Сделка с Росавиа (1/3)

- Аэрофлот не будет приобретать проблемные активы. Государство намерено развивать сильного отраслевого лидера и не собирается спасать неэффективных перевозчиков за счет Аэрофлота.
- В настоящее время идет процесс одобрения сделки ФАС.
- Группа имеет поддержку государства в ключевых аспектах сделки.
- Консолидация позволит Аэрофлоту занять 11-е место среди Топ-25 авиакомпаний IATA по пассажиропотоку

После
слияния
#11

#	Авиакомпания	млн. чел.
1	Ryanair	58.6
2	Lufthansa	57.1
3	Air France	50.0
4	EasyJet	43.7
5	British Airways	33.1
6	Air Berlin	28.6
7	Iberia Group	28.5
8	SAS	25.3
9	KLM	23.9
10	Turkish Airline	21.8
11	Alitalia	19.0
12	Swiss	13.5
13	Thomsonfly	12.2
14	Austrian	10.7
15	Tulfly	10.5
16	Aer Lingus	10.0
17	BMI Group	10.0
18	Air Europa	9.5
19	Аэрофлот	9.2
20	Spanair	8.9
21	TAP	8.7
22	Finnair	8.3
23	Germanwings	7.6
24	Air One	7.6
25	MyTravel Airways	7.6

* Данные за 2008 г.
Источник: IATA, Аэрофлот

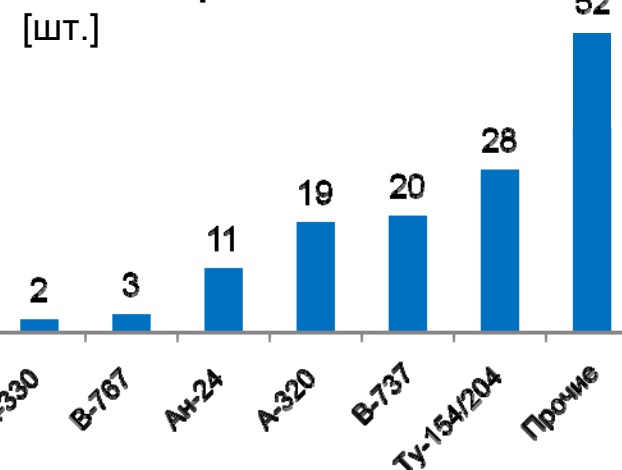
Сделка с Росавиа (2/3)

- Аэрофлот получит операционный контроль над авиакомпаниями, принадлежащими Ростехнологиям:
 - ГК Россия;
 - Владивосток Авиа;
 - Оренбургские авиалинии;
 - Кавминводыавиа;
 - Саратовские авиалинии;
 - Сахалинские авиалинии.
- Это уникальная возможность получить контроль над ключевыми маршрутами и увеличить пассажиропоток на треть.
- В результате доля в совокупном пассажирообороте на российском рынке увеличится до 41%
- Доля на внутреннем рынке пассажирских перевозок вырастет до 30%
- Появляется возможность развития новых ХАБов в Санкт-Петербурге и Владивостоке
- Кроме того слияние позволит вдвое увеличить авиапарк Группы

Доля компаний Росавиа в совокупном пассажирообороте



Состав парка ВС Росавиа



Сделка с Росавиа (3/3)

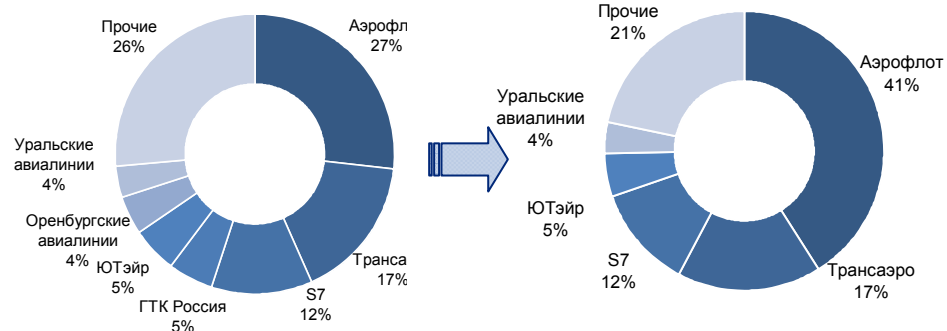
Доля рынка до сделки

Доля рынка после сделки

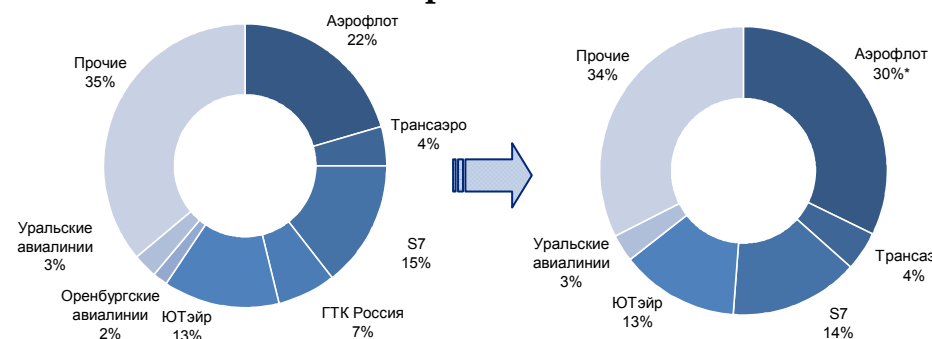
Доля рынка до сделки

Доля рынка после сделки

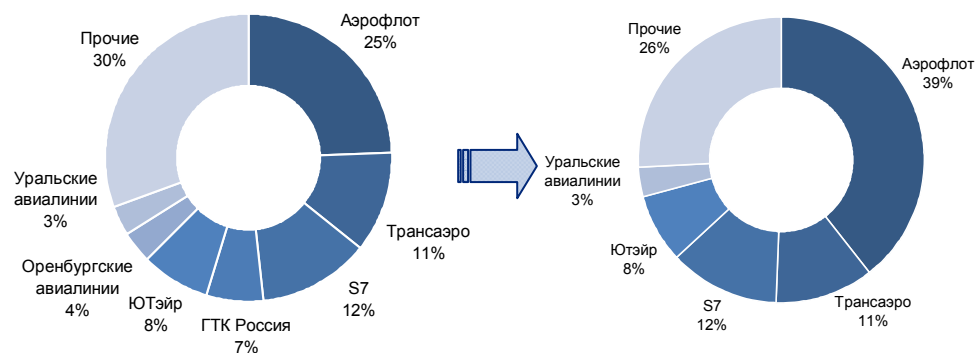
Доля Аэрофлота в совокупном пассажирообороте



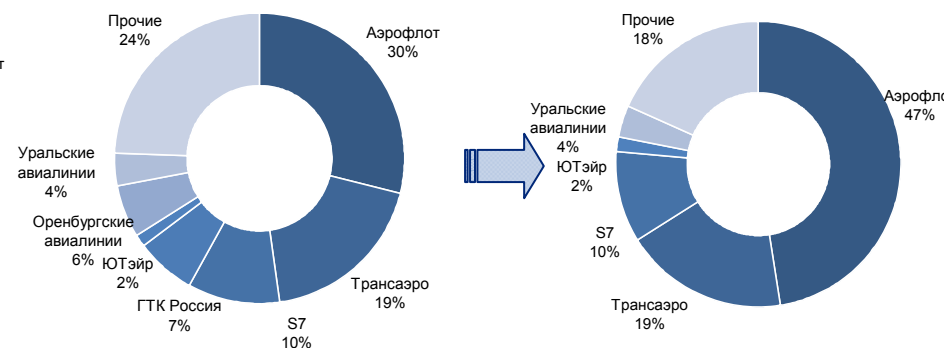
Доля Аэрофлота во внутреннем пассажиропотоке



Доля Аэрофлота в совокупном пассажиропотоке



Доля Аэрофлота в международном пассажиропотоке



1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения

- Основное влияние на снижение выручки от операционной деятельности в 2009 году оказал глобальный финансовый кризис, приведший к значительному снижению доходности пассажирских авиаперевозок. Выручка за 2009 года снизилась по сравнению с аналогичным периодом 2008 года на 27%.
- При этом снижение цен на авиакеросин, а также принятые антикризисные меры по сокращению расходов оказали положительное влияние на показатели EBITDAR margin, EBITDA margin, а также чистой прибыли Группы. По показателям чистой прибыли, долговой нагрузки и рентабельности компания превосходит своих основных конкурентов.
- Снижение производственных показателей в 2009 году несмотря на влияние глобального финансового кризиса оказалось незначительным. Во втором полугодии 2009 наблюдался даже их рост по сравнению с аналогичным периодом 2008, что является подтверждением начала восстановления рынка.
- По итогам 4 месяцев 2010 года наблюдался рост по всем производственным показателям, свидетельствующий о начале восстановления рынка.

- 1.Позиция Группы на рынке
- 2.Производственные показатели
- 3.Финансовые результаты
- 4.Планы развития
- 5.Выводы

Приложения

Отчет о прибылях и убытках



Отчет о прибылях и убытках - млн.\$	Группа			Аэрофлот		
	2009	2008	% изм-е	2009	2008	% изм-е
Доходы от авиаперевозок	2 819	3 950	-29%	2 324	3 271	-29%
Прочие доходы	527	653	-19%	525	704	-25%
Итого доходы	3 346	4 603	-27%	2 849	3 976	-28%
Операционные расходы	2 384	3 427	-30%	1 943	2 822	-31%
Расходы на оплату труда	539	687	-22%	423	547	-23%
Амортизация	145	159	-9%	124	133	-7%
Итого операционные расходы	3 068	4 273	-28%	2 490	3 502	-29%
Операционная прибыль	278	330	-16%	359	474	-24%
Финансовые доходы	3	4	-39%	2	3	-53%
Финансовые расходы	(41)	(55)	-25%	(27)	(37)	-26%
Прибыль(убыток) от курсовых разниц, нетто	(12)	(141)	-91%	(14)	(74)	-81%
Доля участия в зависимых компаниях	7	8	-17%			
Прочие доходы (расходы), нетто	(29)	19	-247%	(78)	(61)	28%
Прибыль до налогообложения	206	167	24%	242	306	-21%
Налог на прибыль	(120)	(143)	-16%	(119)	(152)	-22%
Чистая прибыль периода	86	24	261%	122	154	-20%

Чистая прибыль Группы несмотря на мировой финансовый кризис выросла с 24 до 86 млн.\$ или на 261%. На результат оказало влияние снижение цен на авиаГСМ, а также принятые антикризисные меры по сокращению издержек.

Операционная прибыль



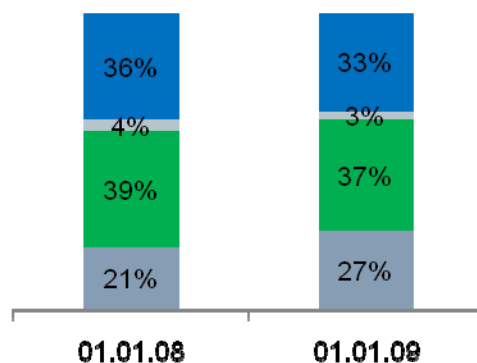
Операционная прибыль - млн.\$	Группа			Аэрофлот		
	2009	2008	% изм-е	2009	2008	% изм-е
Регулярные пассажирские перевозки	2 512	3 509	-28%	2 223	3 125	-29%
Грузовые перевозки	211	334	-37%	72	124	-42%
Чартерные пассажирские перевозки	95	108	-12%	28	23	24%
Всего доходы от перевозок:	2 819	3 950	-29%	2 324	3 271	-29%
Доходы по соглашениям с авиакомпаниями	388	477	-19%	388	477	-19%
Наземное и техническое обслуживание	20	25	-20%	23	30	-21%
Реализация бортового питания	10	15	-35%			
Доходы гостиничного хозяйства	15	22	-32%			
Заправка топливом	29	63	-54%	58	127	-54%
Прочие доходы	65	51	28%	55	70	-21%
Всего прочие доходы:	527	653	-19%	525	704	-25%
Всего доходы:	3 346	4 603	-27%	2 849	3 976	-28%
Авиационное топливо	(725)	(1 551)	-53%	(582)	(1 212)	-52%
Услуги по обслуживанию воздушных судов	(507)	(595)	-15%	(386)	(442)	-13%
Техническое обслуживание	(271)	(295)	-8%	(201)	(214)	-6%
Коммерческие и маркетинговые расходы	(139)	(228)	-39%	(129)	(210)	-38%
Расходы по операционной аренде	(287)	(207)	38%	(233)	(227)	2%
Административные и общехозяйственные расходы	(127)	(150)	-15%	(90)	(114)	-21%
Налоги, за исключением налога на прибыль	(13)	(12)	8%	(8)	(8)	4%
Расходы по обслуживанию пассажиров	(115)	(142)	-19%	(131)	(150)	-13%
Услуги связи и систем бронирования	(63)	(65)	-4%	(59)	(61)	-4%
Расходы по штрафам и пеням	(38)	(5)	600%	(2)	(1)	130%
Таможенные пошлины	(38)	(27)	40%	(33)	(21)	55%
Прочие расходы	(77)	(114)	-33%	(85)	(158)	-46%
Всего расходы на оплату труда:	(539)	(687)	-22%	(423)	(547)	-23%
Амортизация	(145)	(159)	-9%	(124)	(133)	-7%
Прибыль (убыток) от выбытия основных средств нетто	(13)	(7)	69%	(11)	(5)	142%
Резерв под обесценение основных средств	26	(27)	-197%	7	1	1013%
Итого операционные расходы:	(3 068)	(4 273)	-28%	(2 490)	(3 502)	-29%
Прибыль от операционной деятельности	278	330	-16%	359	474	-24%

АКТИВЫ

АКТИВЫ – млн.\$	Аэрофлот		Группа	
	31/12/09	31/12/08	31/12/09	31/12/08
Денежные средства и их эквиваленты	90 773	100 983	121 136	146 780
Краткосрочные финансовые вложения	4 146	7 166	10 433	9 497
Активы для продажи	25 331		27 242	
Страховые депозиты по аренде воздушных судов				614
Дебиторская задолженность и авансы выданные, нетто	920 722	856 794	943 827	916 097
Запасы	55 077	64 288	69 975	78 708
Всего текущие активы	1 096 049	1 029 231	1 172 613	1 151 696
Долгосрочные вложения нетто	189 663	172 955	40 032	37 850
Прочие долгосрочные активы	543 437	320 584	619 669	372 405
Основные средства, нетто	1 193 456	1 044 697	2 167 836	1 774 314
Нематериальные активы	15 969	8 723	20 678	14 089
Всего долгосрочные активы	1 942 525	1 546 959	2 848 215	2 198 658
Итого активы	3 038 574	2 576 190	4 020 828	3 350 354

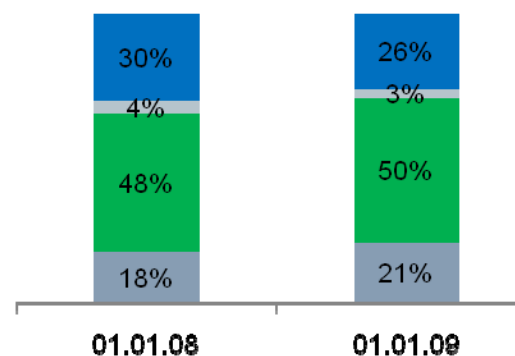
Структура активов Аэрофлот
[%]

- Прочие оборотные активы
- Денежные средства и их эквиваленты
- Прочие внеоборотные активы
- ВС и двигатели



Структура активов Группы
[%]

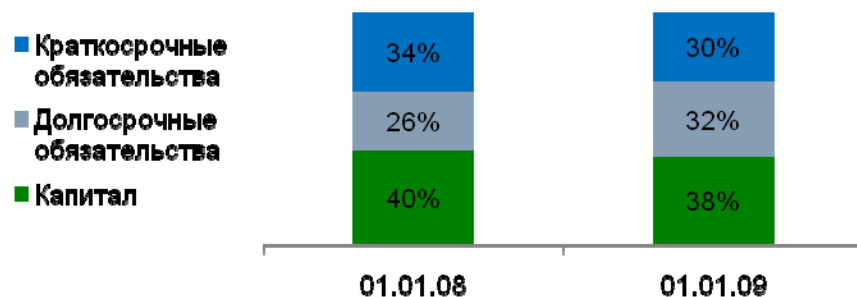
- Прочие оборотные активы
- Денежные средства и их эквиваленты
- Прочие внеоборотные активы
- ВС и двигатели



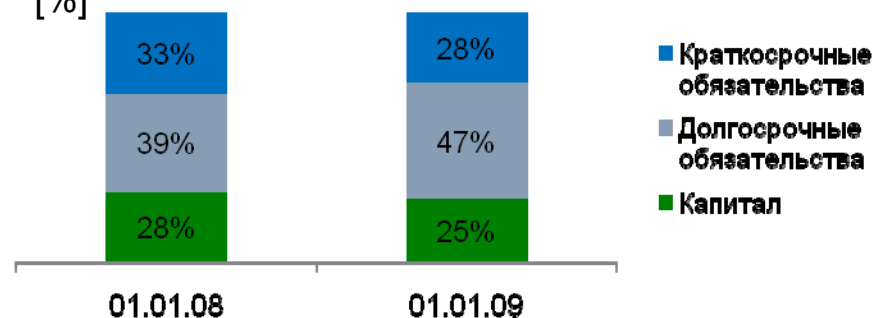
Обязательства и Капитал

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ	Аэрофлот		Группа	
	31/12/09	31/12/08	31/12/09	31/12/08
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	535 660	542 452	674 568	667 107
Отложенная выручка	181 200	169 429	186 111	172 881
Краткосрочные займы	81 572	62 083	156 361	145 430
Начисленные резервы	361	21 920	756	22 841
Текущие обязательства по финансовой аренде	99 721	66 144	111 196	77 967
Отложенная выручка по программе АФЛ-Бонус	8 988	12 491	8 988	12 491
Всего текущие обязательства	907 502	874 520	1 137 980	1 098 718
Долгосрочные займы			819 666	591 090
Обязательства по финансовой аренде	602 484	429 149	623 536	460 193
Резервы	1 600	2 008	1 600	2 356
Отложенные налоговые обязательства	47 149	22 590	85 549	44 831
Обязательства по пенсионной программе (долгосрочная часть)	8 955	9 868	8 959	9 873
Прочие долгосрочные обязательства	293 509	147 043	307 012	157 851
Отложенная выручка по программе АФЛ-Бонус	30 709	48 133	30 709	48 133
Всего долгосрочные обязательства	984 406	658 791	1 877 031	1 314 327
Доля миноритариев			43 218	53 007
Собственный капитал	1 146 666	1 042 880	962 599	884 303
Итого обязательства и капитал	3 038 574	2 576 190	4 020 828	3 350 354

Структура обязательств Аэрофлот
[%]



Структура обязательств Группы
[%]



Отчет о движении денежных средств



Отчет о движении денежных средств - млн.\$	2009	2008
Прибыль до уплаты налога на прибыль	206	167
Неденежные корректировки	222	396
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале	428	563
Изменения в оборотном капитале	(199)	(90)
Чистый денежный поток от операционной деятельности	229	473
Реализация инвестиций и ОС	27	137
Возврат авансов	79	
Дивиденды полученные	3	4
Предоплата по лизингу, сокращение(увеличение) лизинговых депозитов	(1)	(0)
Приобретение инвестиций	(23)	(105)
Приобретение ОС	(383)	(475)
Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности	(299)	(439)
Поступление кредитов и займов	647	904
Погашение кредитов и займов	(399)	(654)
Проценты уплаченные	(108)	(104)
Дивиденды уплаченные	(9)	(62)
Оплата основного долга по финансовому лизингу	(102)	(75)
Продажа (покупка) собственных акций	19	36
Чистый денежный поток от финансовой деятельности	48	45
Эффект курсовых разниц	(3)	(22)
Чистый денежный поток по всем видам деятельности	(26)	56