

**Консолидированные финансовые  
результаты деятельности Группы  
компаний Аэрофлот в соответствии с  
МСФО за 6 месяцев 2010 г.**

## 1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

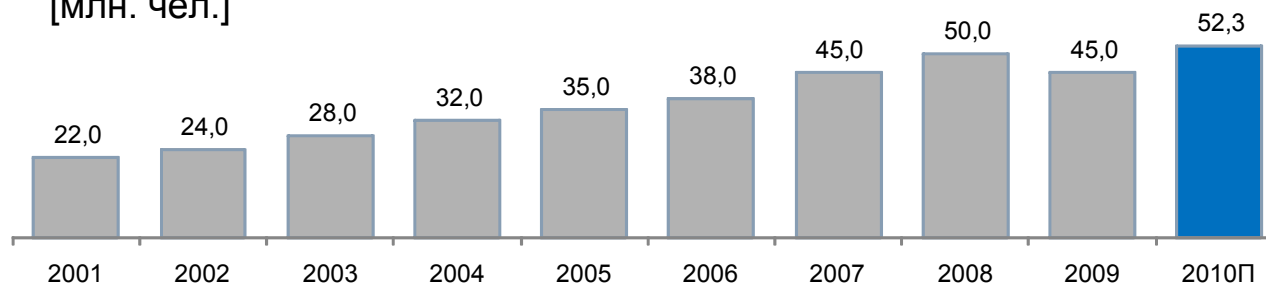
5.Выводы

Приложения

# Российский рынок авиаперевозок

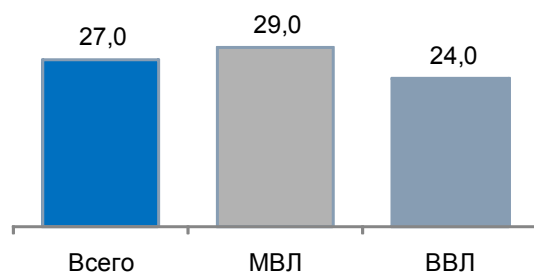


## Пассажиропоток Гражданской авиации РФ [млн. чел.]



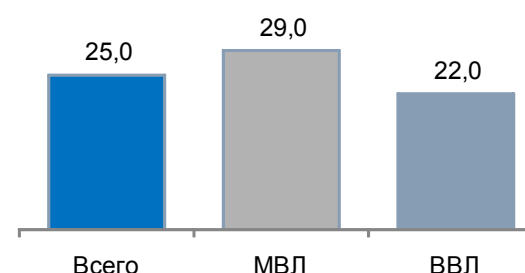
Источник: ТКП, прогноз Минтранса

## Доля Группы Аэрофлот на рынке [% от пассажирооборота]



Источник: ТКП

## Доля Группы Аэрофлот на рынке [% от пассажиропотока]



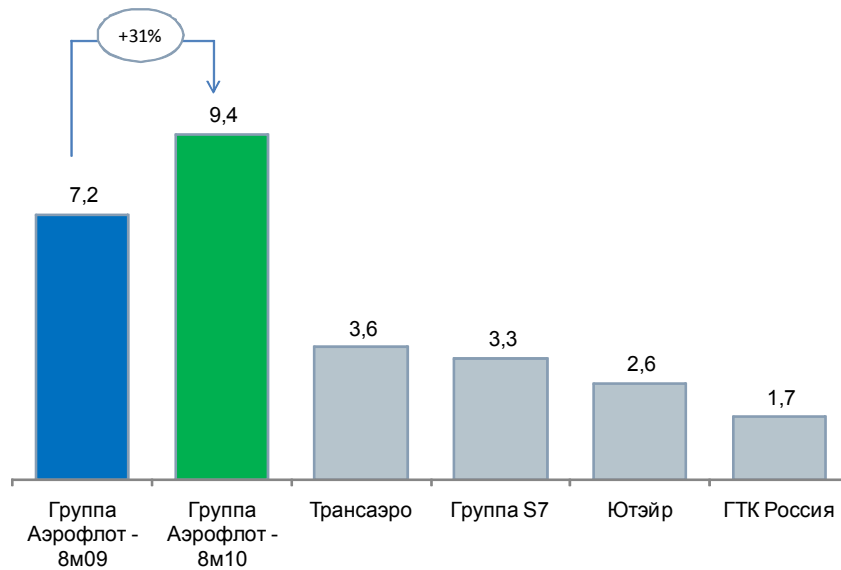
Источник: ТКП

Дно кризиса пройдено в 2009 г. Согласно ожиданиям, в 2010 году пассажиропоток ГА РФ увеличится на 16%. Улучшение макроэкономических показателей будет способствовать росту спроса на услуги Аэрофлота.

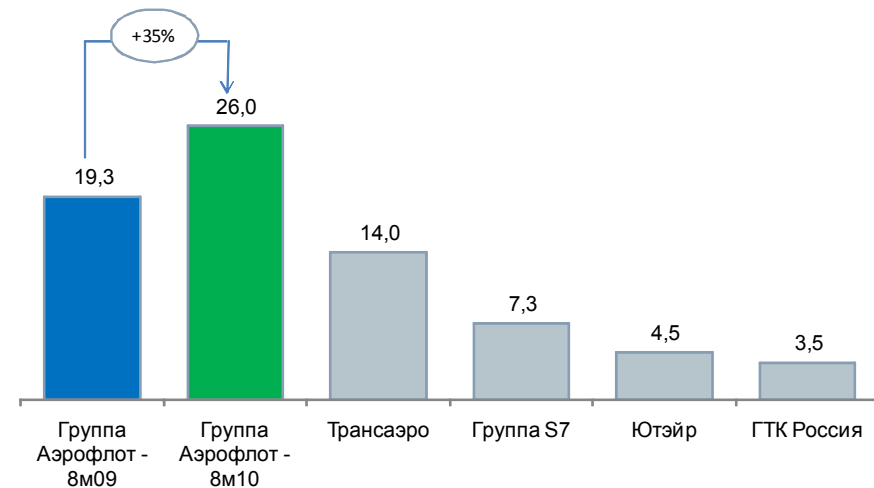
# Позиция Группы на российском рынке авиаперевозок за 8м 2010



Пассажиропоток компаний  
[млн. чел.]



Пассажирооборот  
[млрд. пкм]



Источник: ТКП

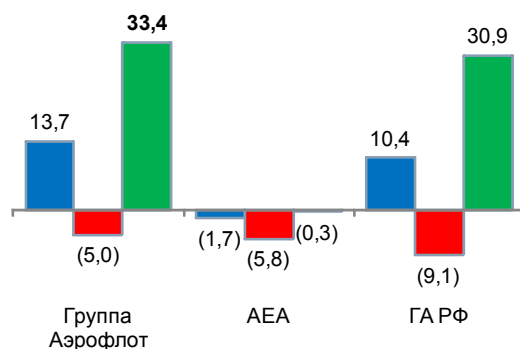
Аэрофлот является системообразующим предприятием и признанным лидером среди отечественных авиакомпаний.

# Сравнение Группы Аэрофлот с авиакомпаниями АЕА\* и ГА РФ\*\*

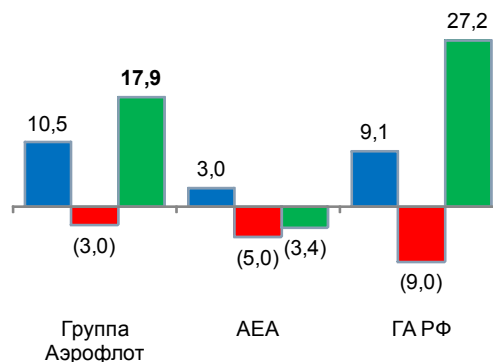


## Темпы роста/падения основных операционных показателей [%]

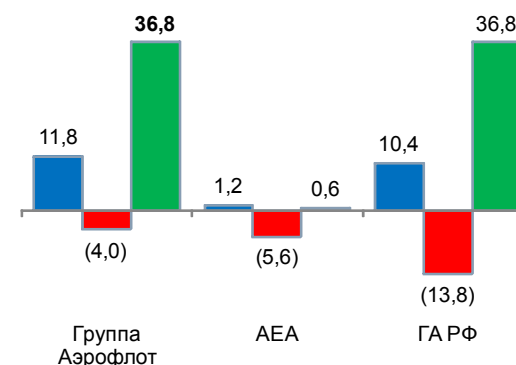
**Пассажиропоток**  
[% изменение]



**Предельный пассажирооборот**  
[% изменение]



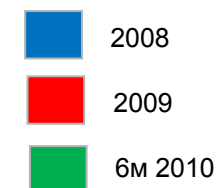
**Пассажирооборот**  
[% изменение]



**Источник:** АЕА, оценки Аэрофлота

\* Ассоциация Европейских Авиакомпаний

\*\* Гражданская авиация Российской Федерации



- В 2010 г. темпы роста пассажиропотока Группы Аэрофлот опережают темпы роста пассажиропотока АЕА и ГА РФ в целом.
- Европейские авиаперевозчики продолжают сокращение провозных емкостей.
- Увеличение провозных емкостей Аэрофлота происходит не столь значительными темпами чем по ГА РФ в целом, т.к. являются достаточными для обеспечения роста пассажирооборота на уровне ГА РФ.

1.Позиция Группы на рынке

**2.Производственные показатели**

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения

# Производственные показатели

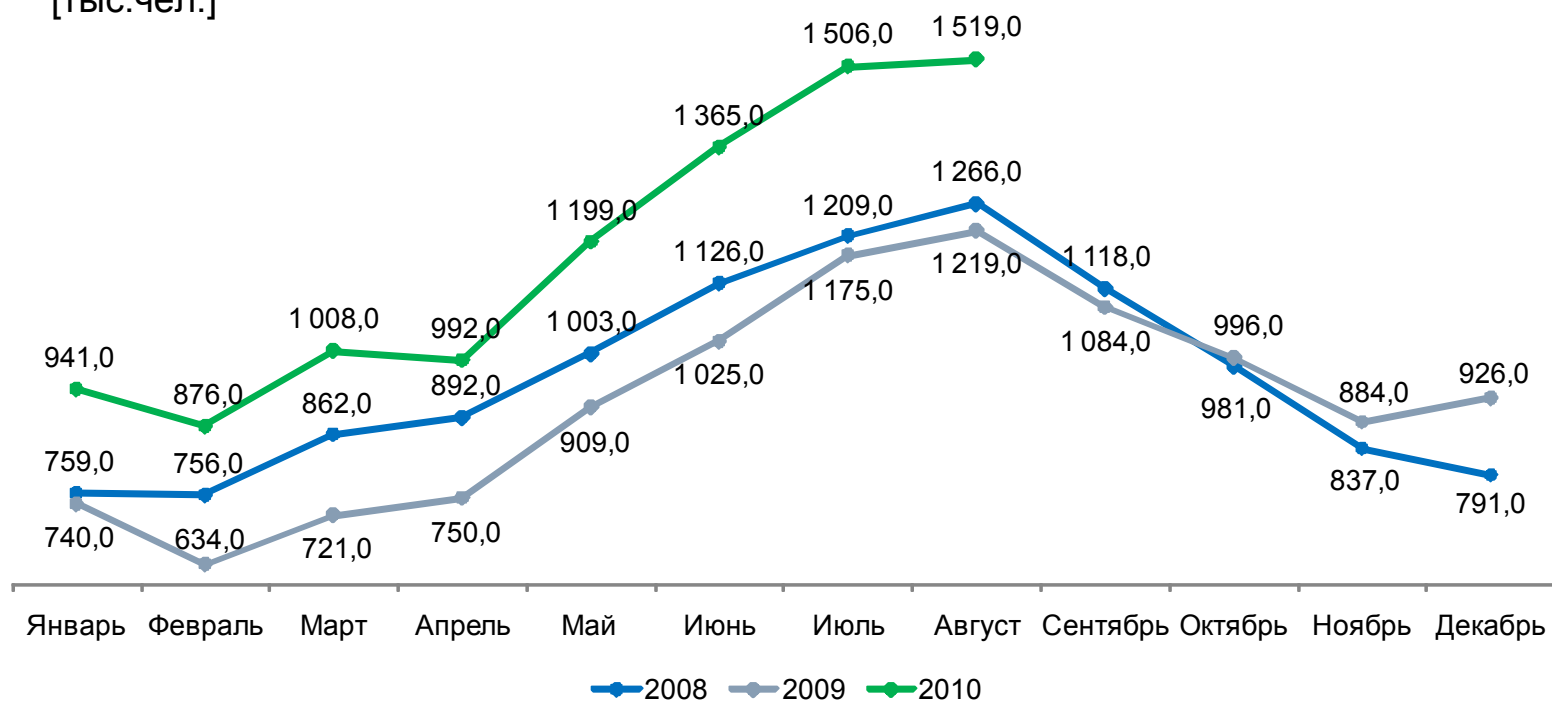


Основные показатели	Ед.изм.	Группа			Аэрофлот		
		6м 2009	6м 2010	% изм-е	6м 2009	6м 2010	% изм-е
<b>Пассажирооборот</b>	<b>млн пкм</b>	<b>12 874</b>	<b>17 609</b>	<b>37%</b>	<b>11 338</b>	<b>15 630</b>	<b>38%</b>
МВЛ		8 302	11 314	36%	7 648	10 672	40%
ВВЛ		4 572	6 294	38%	3 690	4 958	34%
<b>Предельный пассажирооборот</b>	<b>млн ккм</b>	<b>20 006</b>	<b>23 583</b>	<b>18%</b>	<b>17 844</b>	<b>20 842</b>	<b>17%</b>
МВЛ		13 261	15 212	15%	12 456	14 436	16%
ВВЛ		6 745	8 371	24%	5 388	6 406	19%
<b>Тоннокилометраж</b>	<b>млн ткм</b>	<b>1 460</b>	<b>2 026</b>	<b>39%</b>	<b>1 178</b>	<b>1 843</b>	<b>56%</b>
МВЛ		982	1 362	39%	784	1 304	66%
ВВЛ		477	664	39%	394	539	37%
<b>Перевозки пассажиров</b>	<b>тыс.чел.</b>	<b>4 782</b>	<b>6 380</b>	<b>33%</b>	<b>3 853</b>	<b>5 102</b>	<b>32%</b>
МВЛ		2 690	3 512	31%	2 397	3 204	34%
ВВЛ		2 092	2 868	37%	1 456	1 898	30%
<b>Перевозки груза и почты</b>	<b>тонн</b>	<b>56 576</b>	<b>79 309</b>	<b>40%</b>	<b>35 210</b>	<b>76 035</b>	<b>116%</b>
МВЛ		39 993	57 752	44%	21 305	57 565	170%
2ВВЛ		16 583	21 557	30%	13 905	18 471	33%
<b>Процент занятости кресел</b>	<b>%</b>	<b>64</b>	<b>75</b>	<b>16%</b>	<b>64</b>	<b>75</b>	<b>18%</b>
МВЛ		63	74	19%	61	74	20%
ВВЛ		68	75	11%	69	77	13%
<b>Налет ВС</b>	<b>часов</b>	<b>171 557</b>	<b>187 710</b>	<b>9%</b>	<b>138 083</b>	<b>153 834</b>	<b>11%</b>

Производственные показатели за шесть месяцев 2010 г. значительно выше показателей за аналогичный период 2009 г.

# Восстановление спроса: Объемы перевозок Группы (8 мес. 2010)

Объем перевозок Группы  
[тыс.чел.]

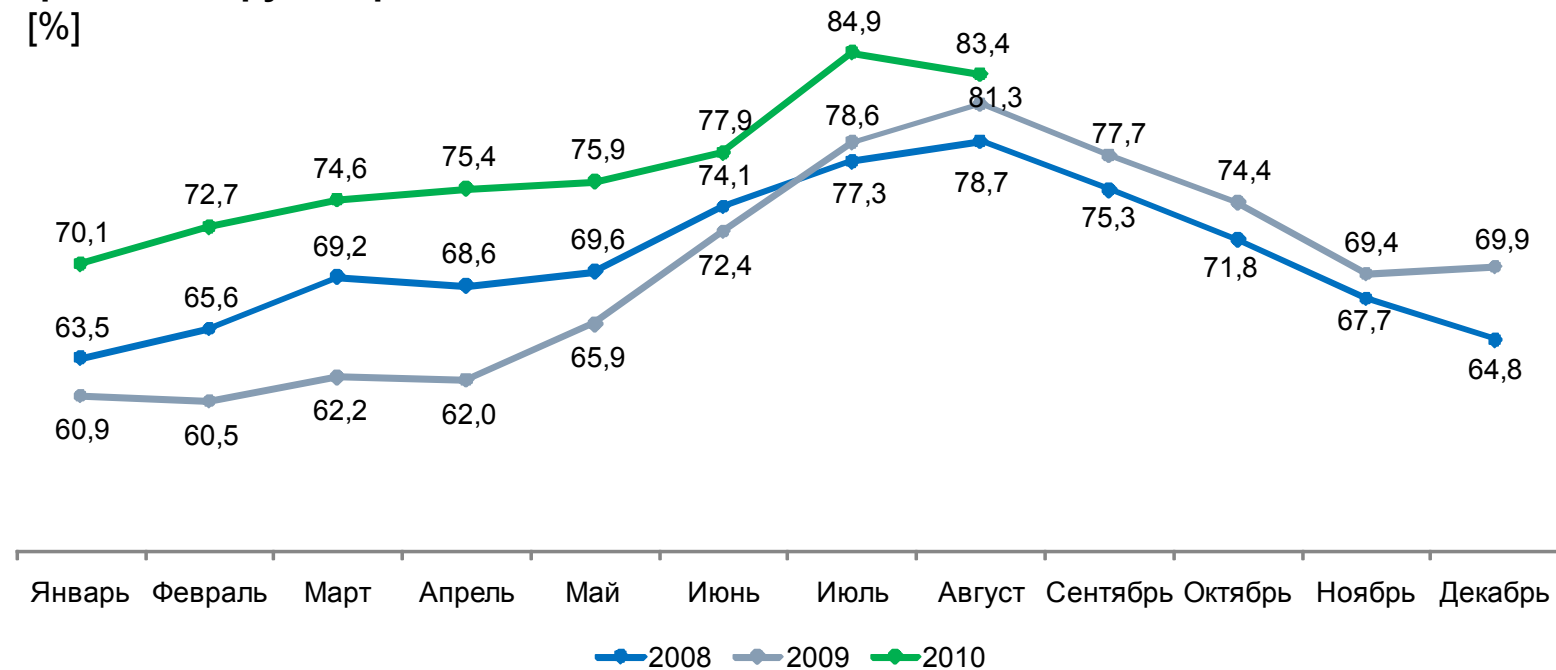


Восстановление роста объемов перевозок началось с октября 2009 г.  
В течение 2010 года восстановление спроса ускорилось и достигло 1 519 тыс. чел



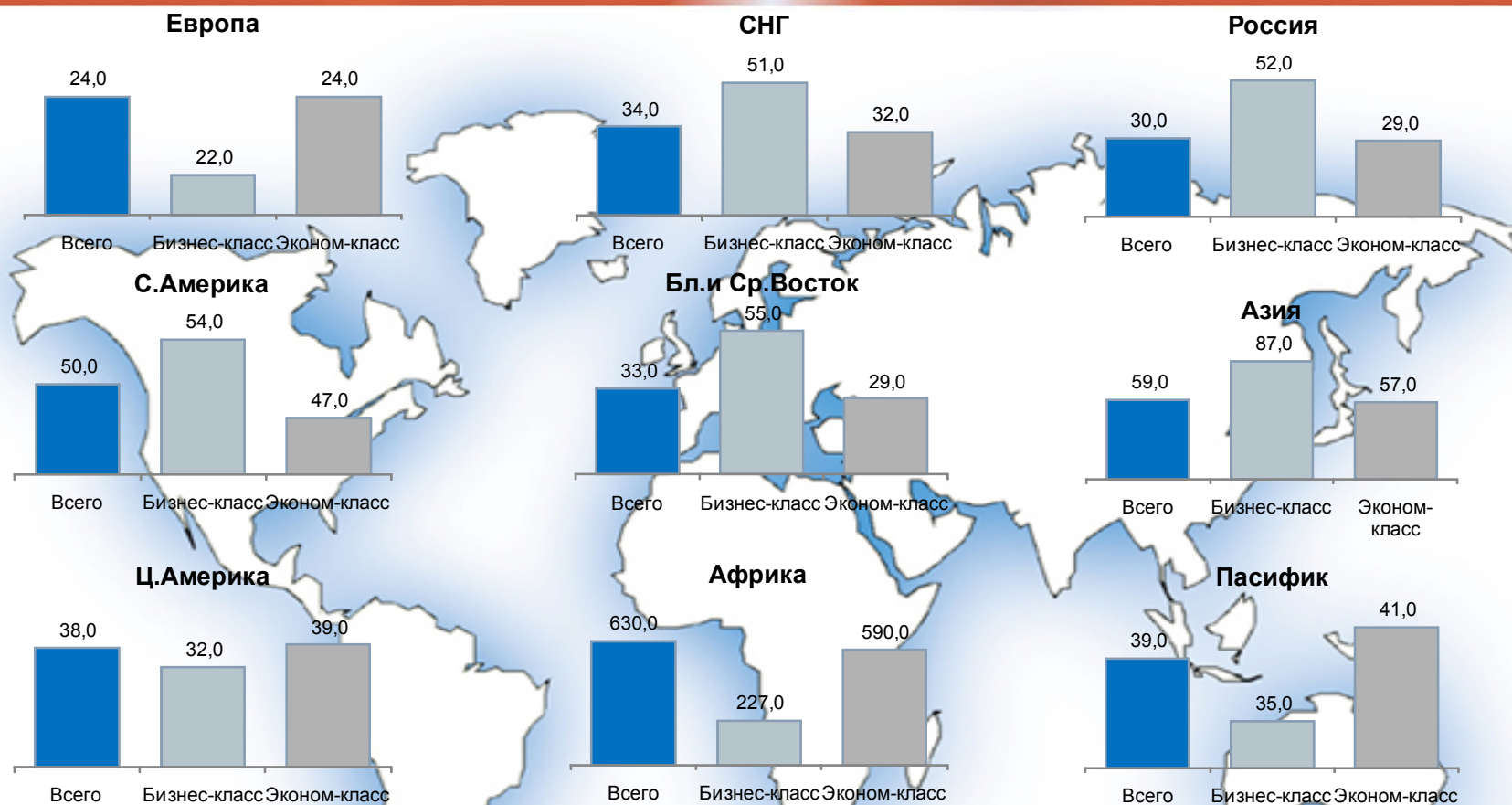
# Восстановление спроса: Загрузка кресел (8 мес. 2010)

Уровень загрузки кресел  
[%]



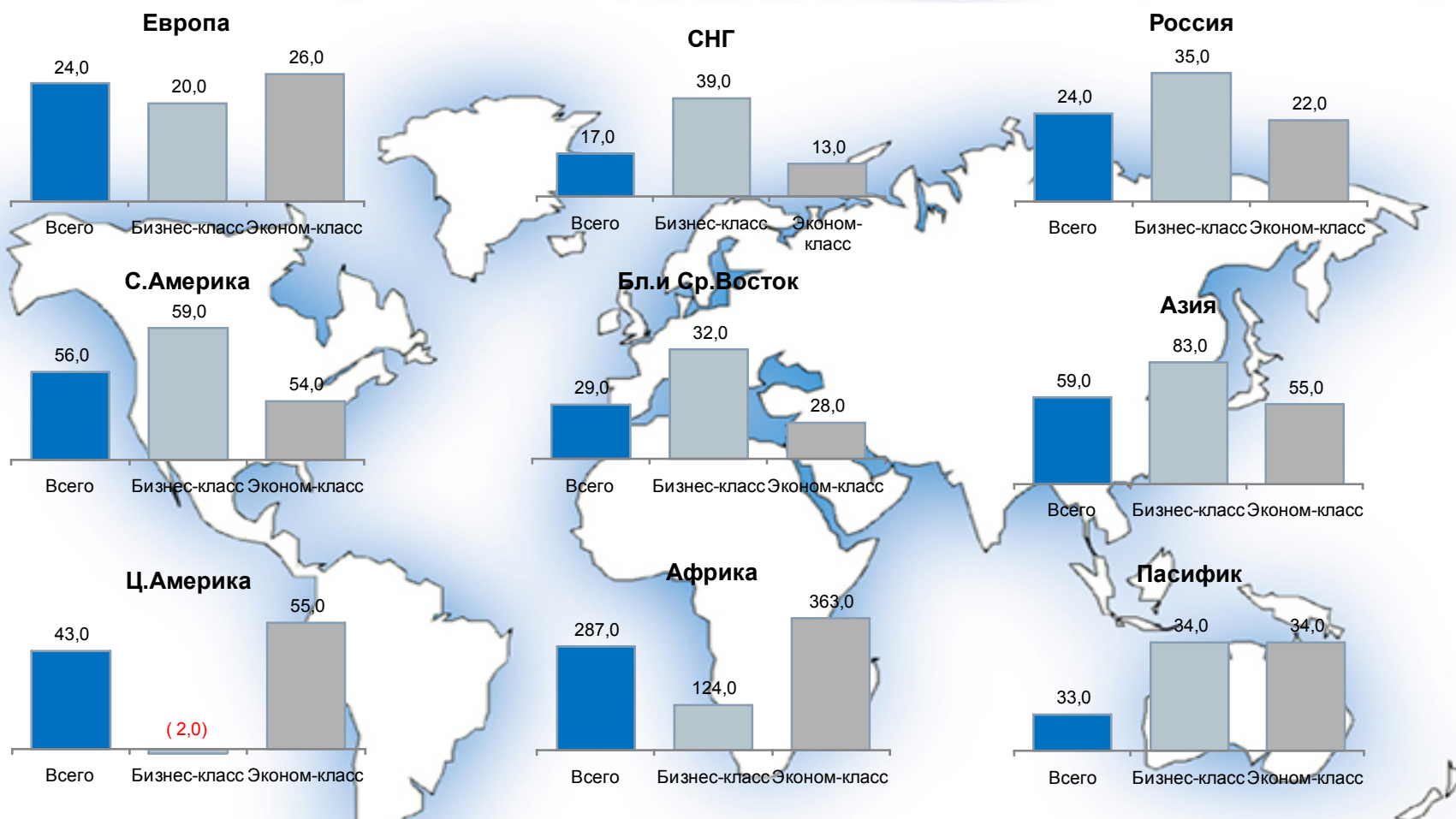
- Ключевой показатель эффективности операционной деятельности за 8 мес. 2010 г. демонстрирует достижение исторических максимумов.
- Плановый целевой средний показатель загрузки кресел за 2010 г. определен на уровне 75%.

# Изменение пассажиропотока по регионам и классам обслуживания за 6м 2010



- Наибольший рост в экономическом классе демонстрируют регионы – Африка, Азия и Ц.Америка.
- Пассажиропоток бизнес класса в регионах СНГ, Россия, С.Америка, Бл.и Ср. Восток и Азия демонстрирует темпы роста выше пассажиропотока экономического класса.
- Абсолютными лидерами роста являются Африка и Азия.

# Изменение доходов по регионам и классам обслуживания за 6м 2010



- Наибольший рост доходов от перевозок в бизнес классе продемонстрировали С.Америка и Азия.
- Наибольший рост доходов от перевозок в экономическом классе отмечен в регионах Африка, Азия и Ц.Америка.

# Состав парка воздушных судов на 30.06.2010



Модель ВС	Аэрофлот	Донавиа	Нордавиа	Аэрофлот Плюс	Всего
<b>ВС в собственности</b>					
Антонов Ан-24			2		2
Илюшин Ил-86	2*				2
Илюшин Ил-96-300	6				6
Туполев Ту-134			9	1	10
Туполев Ту-154	14*	4			18
<b>Всего в собственности</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>38</b>
<b>ВС в финансовом лизинге</b>					
Airbus A-319	4				4
Airbus A-320	1				1
Airbus A-321	16				16
Boeing 737		5	2		7
<b>Всего в финансовом лизинге</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>2</b>		<b>28</b>
<b>ВС в операционном лизинге</b>					
Airbus A-319	11				11
Airbus A-320	32				32
Airbus A-330	10				10
Антонов Ан-24			3		3
Антонов Ан-26			1		1
Boeing B-737		5	14		19
Boeing B-767-300ER	11				11
Илюшин Ил-86		1			1
McDonnell Douglas MD-11	3				3
Туполев Ту-134				1	1
Яковлев Як-42				2	2
<b>Всего в операционном лизинге</b>	<b>67</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>94</b>
<b>Итого</b>	<b>110</b>	<b>15</b>	<b>31</b>	<b>4</b>	<b>160</b>

\* Эксплуатация данных типов судов прекращена

Эксплуатируемый парк состоит, в основном, из современных топливо эффективных ВС, находящихся в операционной и финансовой аренде. На конец отчетного периода - 59% ВС группы находится в операционном лизинге, 17% – в финансовом.

# Текущий состав парка ВС Аэрофлота (на 10.09.2010)



	Фин. лизинг	Опер. лизинг	Собств.	Всего	Ср. возраст [лет]
A-319	4	11	-	15	4.1
A-320	1	32	-	33	2.8
A-321	16	-	-	16	2.5
A-330	-	10	-	10	0.7
B-767	-	11	-	11	12.6
MD-11F	-	3	-	3	17.2
Ил-86*	-	-	2	2	18.6
Ил-96	-	-	6	6	15.8
Ту-154*	-	-	9	9	20.7
<b>Всего</b>	<b>21</b>	<b>67</b>	<b>17</b>	<b>105</b>	<b>Ø 5**</b>

84% ← (A-319, A-320, A-321, A-330)

16% ← (Ил-86\*, Ил-96, Ту-154\*)

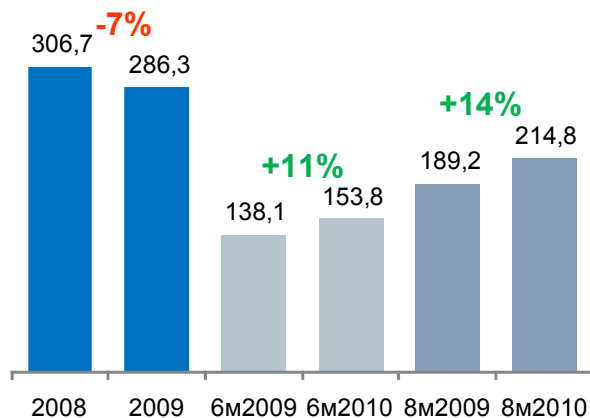
\* Эксплуатация данных типов судов прекращена

\*\* Средний возраст только эксплуатируемых ВС

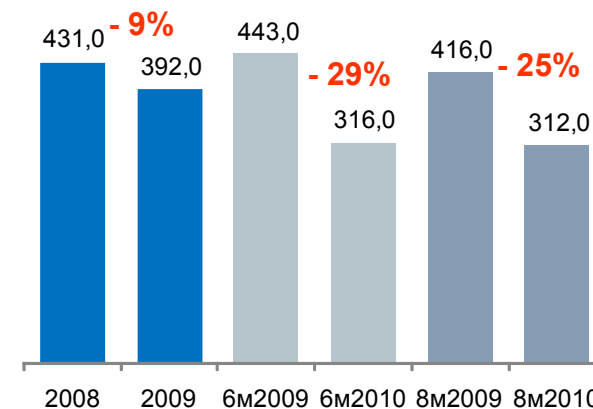
- Компания располагает одним из самых современных и молодых флотов в Европе.
- Средний возраст эксплуатируемого Аэрофлотом парка пассажирских ВС составляет 5 лет.
- Компания придерживается самых высоких экологических стандартов, а также безопасности и уровня шума.

# Эффективность парка воздушных судов Аэрофлота

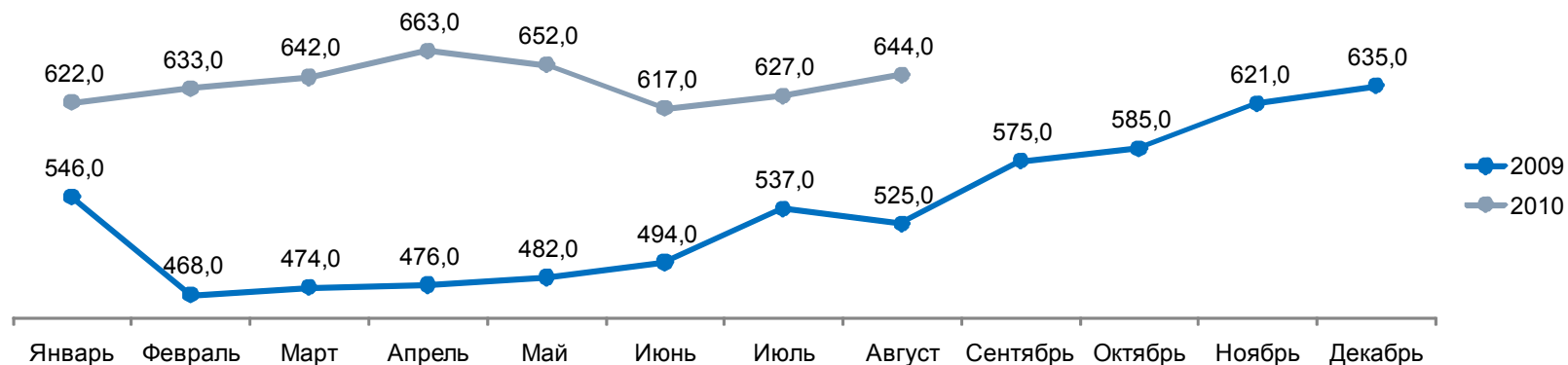
**Налет [ч]**



**Удельный расход топлива [гр/ткм]**



**Средневзвешенная цена топлива [долл./тонн]**



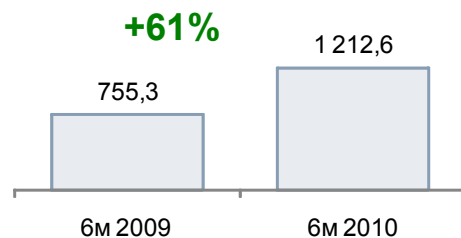
- Эффективность парка ВС улучшалась даже при снижении объема работ в 2009г. Удельный расход топлива сокращался большими темпами.
- В 2010г. по итогам полугодия и восьми месяцев при увеличении налета часов удельный расход топлива существенно сокращается.

# Списочная численность персонала

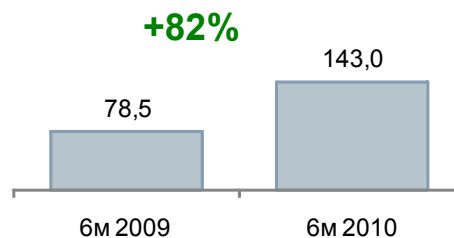


Компании Группы Аэрофлот	30.06.09	31.12.09	30.06.10
ОАО "Аэрофлот"	15 011	13 306	12 890
ОАО "Донавиа"	1 549	1 427	1 486
ЗАО "Нордавиа"	1 665	1 498	1 379
ЗАО "Шеротель"	293	283	292
ЗАО "Аэрофлот-Плюс"	84	76	75
ЗАО "Аэромар"	1 300	1 810	2 052
ОАО "Терминал"	220	625	686
ЗАО "Аэрофлот-Карго"	326	216	
ОАО "Страховая компания "Москва"	36	30	34
<b>Итого</b>	<b>20 484</b>	<b>19 271</b>	<b>18 894</b>

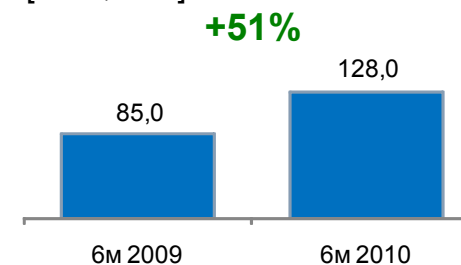
Пассажирооборот/численность персонала\* [тыс.пкм/чел]



Тоннокилометраж/численность персонала [тыс.ткм/чел]



Выручка/численность персонала [тыс.\$/чел]



\* ОАО «Аэрофлот»

- Списочная численность персонала Группы за первое полугодие 2010г. сократилась на 2% по сравнению с 2009, а ОАО «Аэрофлот» – на 3%.
- Показатели производительности труда в Компании существенно улучшились.

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

**3.Финансовые результаты**

4.Планы развития

5.Выводы

Приложения



# Основные финансовые показатели Группы и Аэрофлота



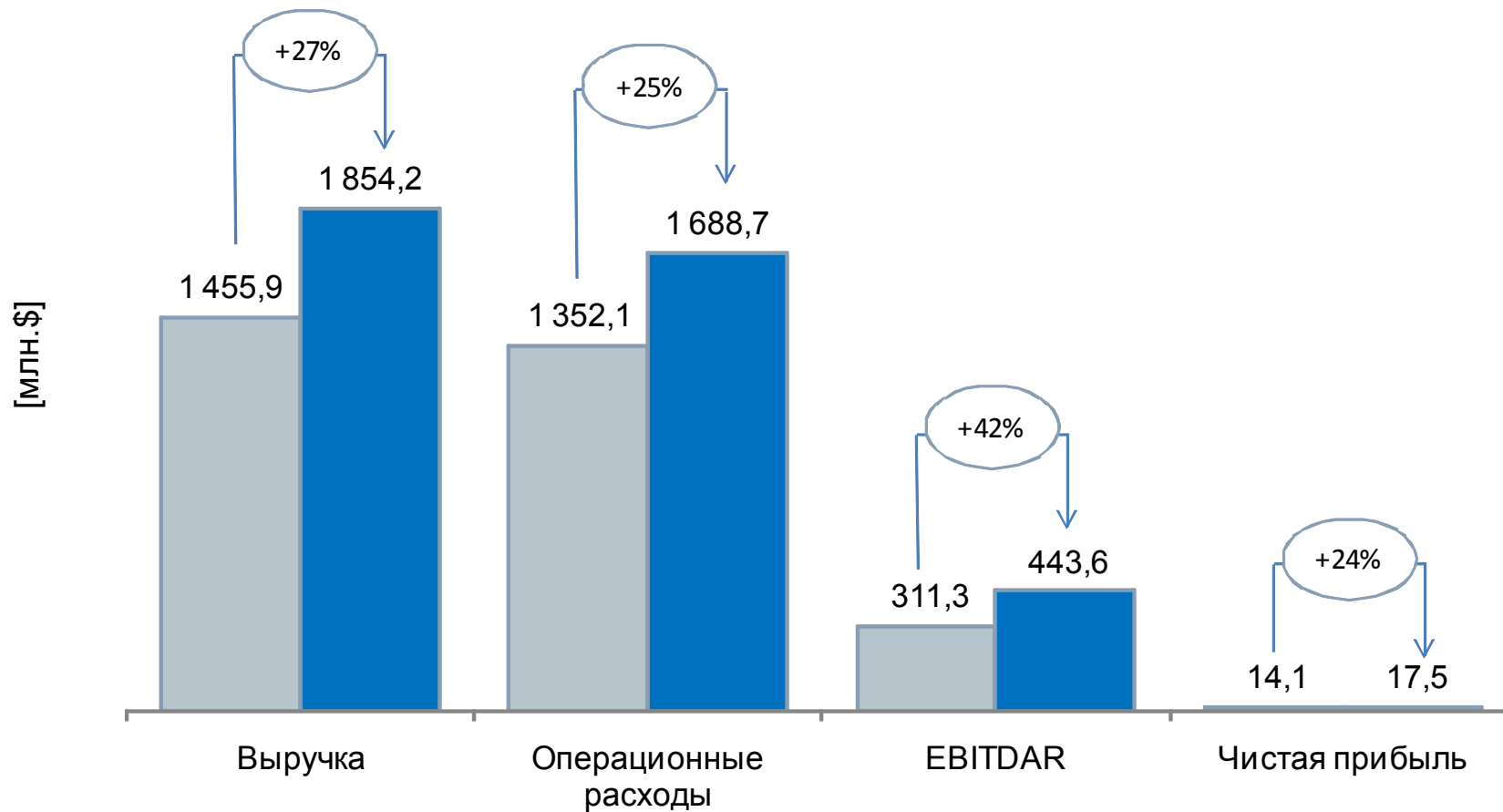
Показатель	Ед.изм.	Аэрофлот			Группа		
		6м 2010	6м 2009	% изм-е	6м 2010	6м 2009	% изм-е
Выручка	млн.\$	1 649,7	1 275,4	29%	1 854,2	1 455,9	27%
Операционные расходы	млн.\$	1 451,8	1 122,0	29%	1 688,7	1 352,1	25%
ЕБИТДАР**	млн.\$	430,1	326,3	32%	443,6	311,3	42%
ЕБИТДА*	млн.\$	282,8	219,0	29%	280,9	181,6	55%
Операционная прибыль(убыток)	млн.\$	197,9	153,4	29%	165,6	103,8	59%
Чистая прибыль	млн.\$	98,0	104,9	-6%	17,5	14,1	24%
Рентабельность по ЕБИТДАР	%	26,1%	25,6%	1,9%	23,9%	21,4%	11,9%
Рентабельность по ЕБИТДА	%	17,1%	17,2%	-0,2%	15,2%	12,5%	21,5%

\* Операционная прибыль + Амортизация + Расходы по таможенным пошлинам

\*\* ЕБИТДА + Расходы по операционной аренде

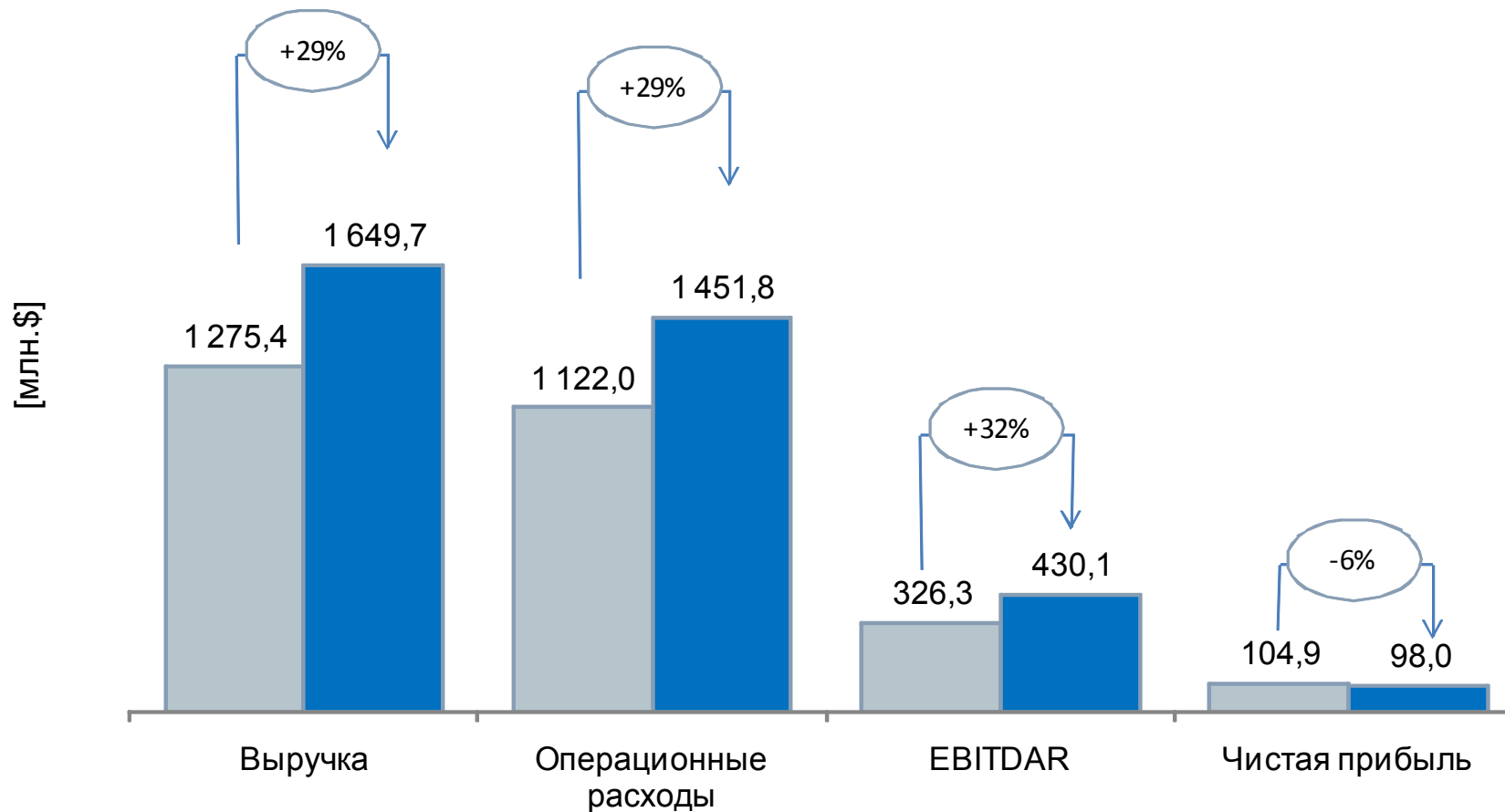
Показатель ЕБИТДА увеличился на 29% по Аэрофлоту и на 55% по Группе.  
Чистая прибыль Группы выросла на 24%.

# Основные финансовые показатели Группы



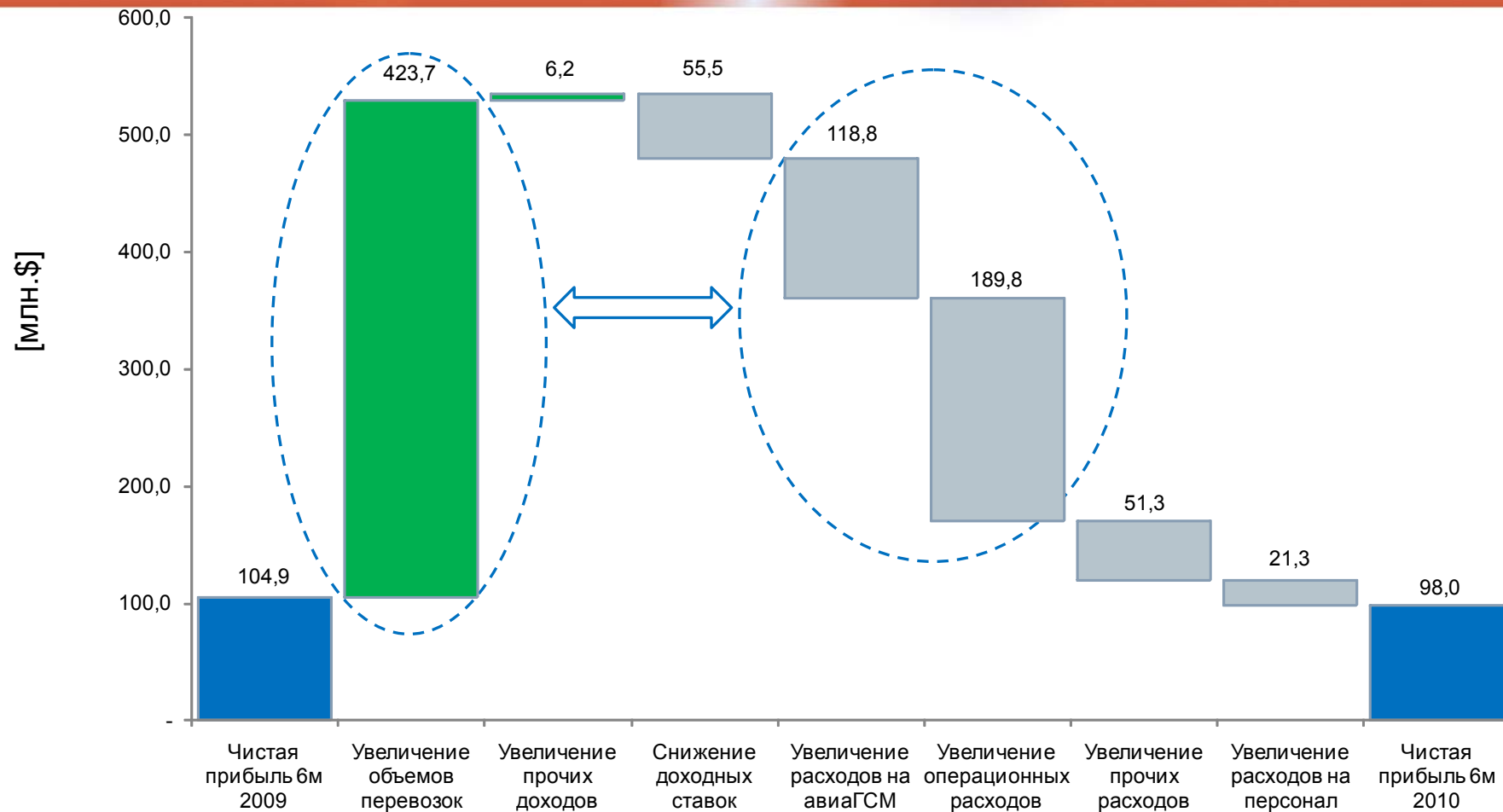
Показатель ЕБИТДАР увеличился на 42%, чистая прибыль выросла на 24%.

# Основные финансовые показатели Аэрофлота



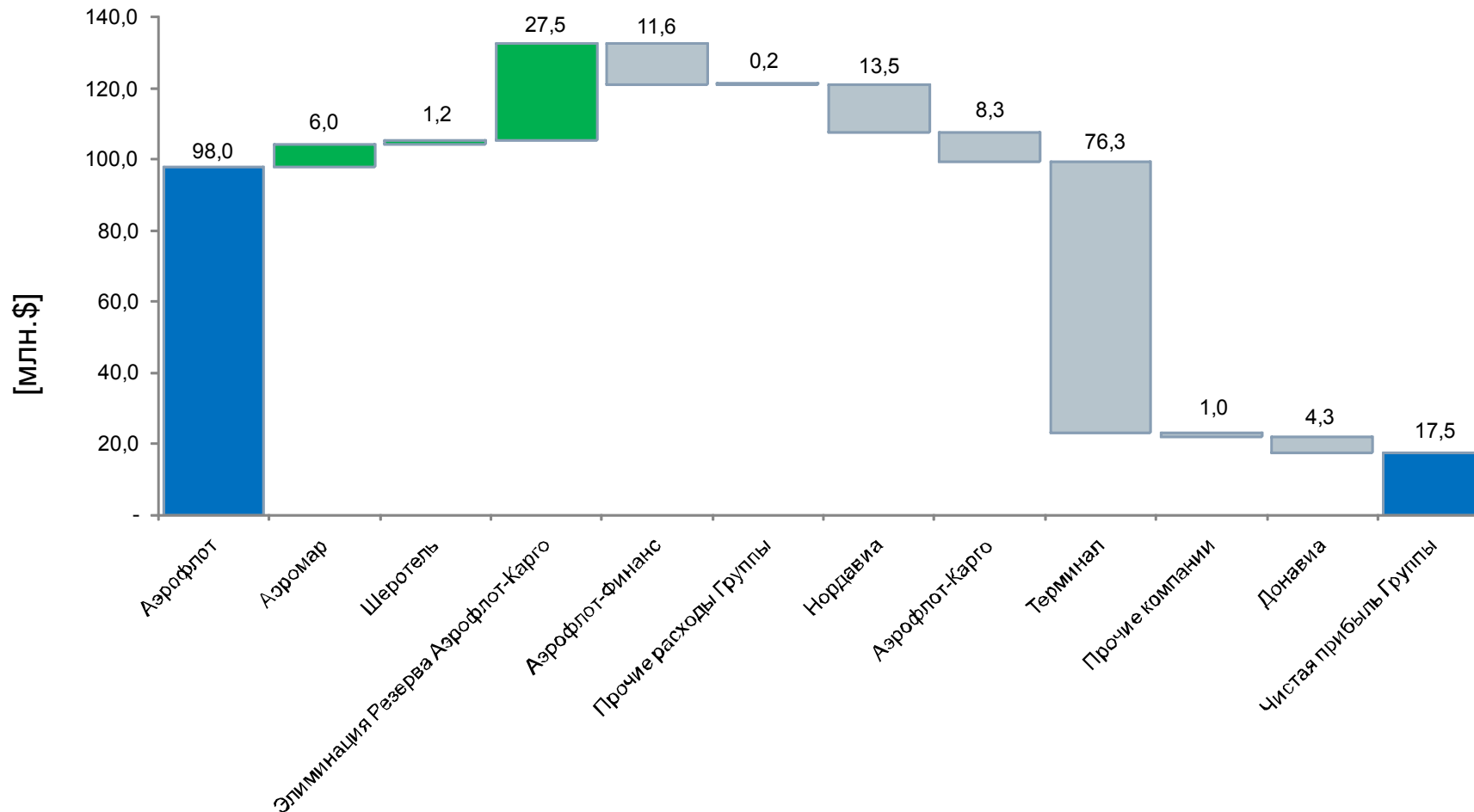
Показатель ЕБИТДАР увеличился на 32%, чистая прибыль Аэрофлота уменьшилась на 6% под влиянием роста процентных расходов по облигациям и отрицательных курсовых разниц, в основном, по финансовому лизингу.

# Факторный анализ чистой прибыли Аэрофлота



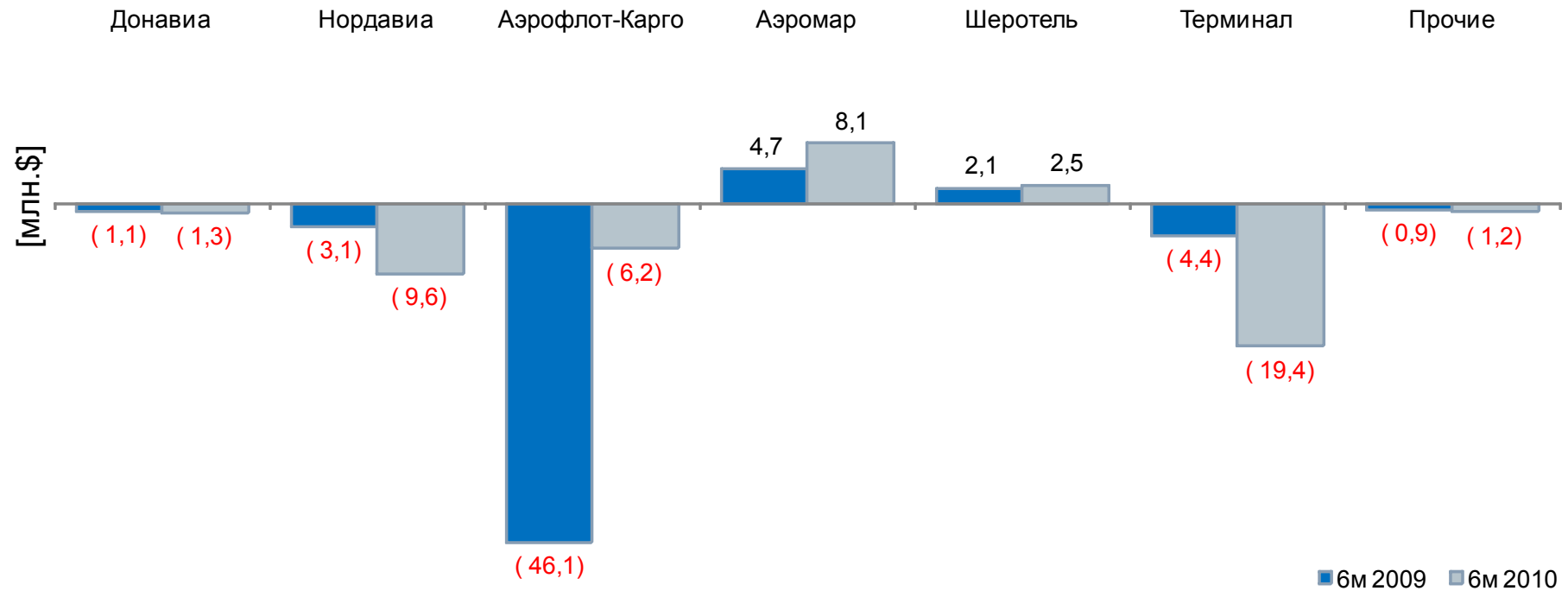
Чистая прибыль Аэрофлота сократилась под влиянием прочих операционных расходов. Увеличение выручки за счет роста объемов перевозок превзошло увеличение операционных расходов, включая расходы на ГСМ.

# Структура чистой прибыли Группы



Значительное влияние на чистую прибыль Группы оказал убыток дочерней компании ОАО «Терминал».

# Операционная прибыль дочерних компаний



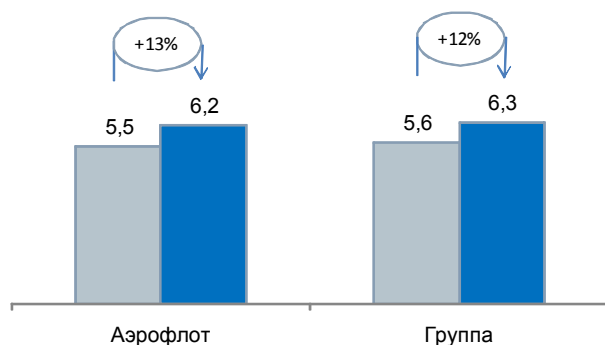
Существенно сократился убыток Аэрофлот Карго.

# Доходные ставки

## RASK

Pax revenue / ASK

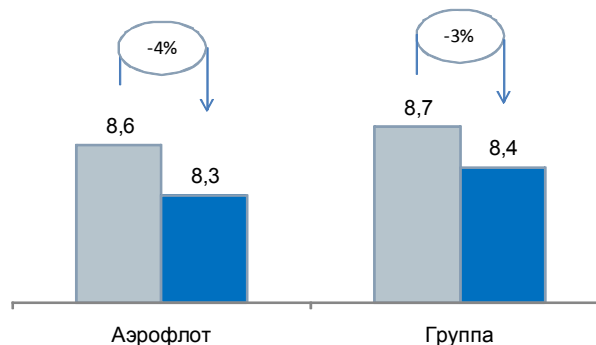
[UScents]



## Yield

Pax revenue / RPK

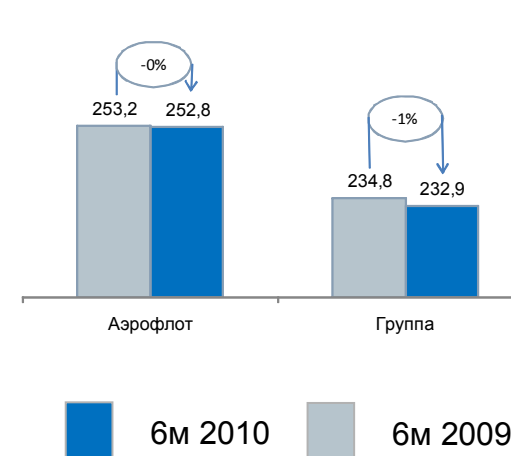
[UScents]



## Passenger yield

Pax revenue / PAX

[USD]

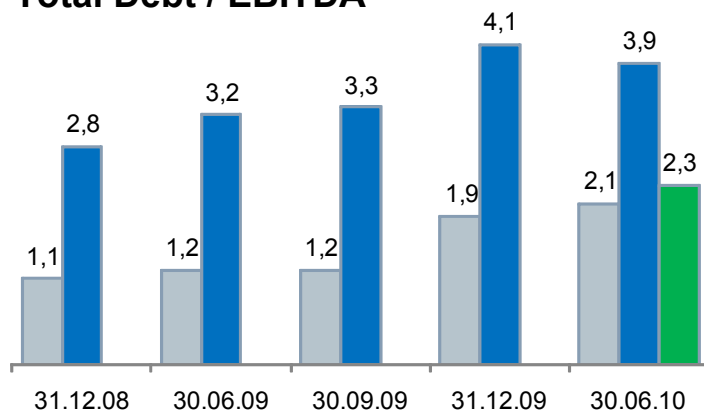


На снижение средних доходных ставок оказали влияние рыночные тенденции по снижению тарифов и ослаблению курса Евро.

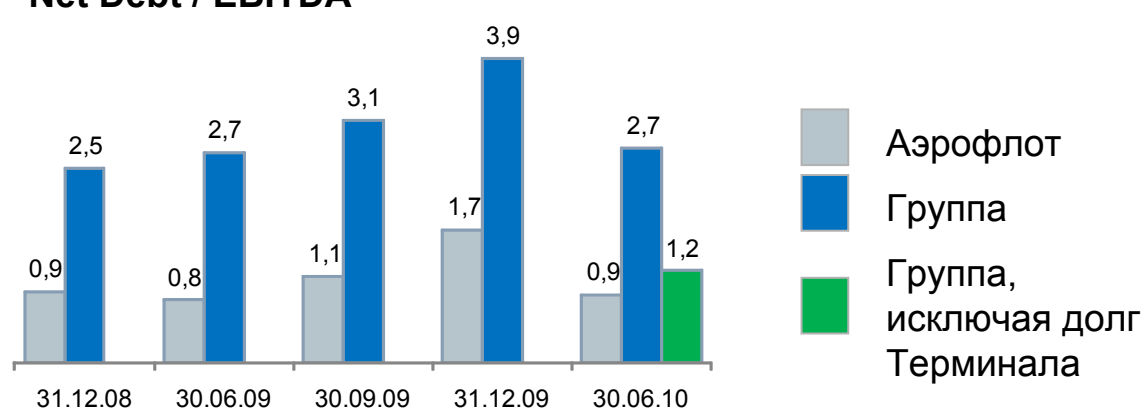
# Долговая нагрузка

Показатель	Аэрофлот			Группа		
	30.06.10	31.12.09	изм-е	30.06.10	31.12.09	изм-е
Займы и кредиты	391,3	82,0	+377%	1 331,4	976,0	+36%
Финансовый лизинг	657,1	702,0	-6%	683,9	735,0	-7%
Пенсионные обязательства	8,7	9,0	-3%	8,7	9,0	-3%
Таможенные пошлины	132,9	178,5	-26%	141,2	187,0	-25%
<b>Итого Долг (Debt)</b>	<b>1 190,0</b>	<b>971,5</b>	<b>+22%</b>	<b>2 165,1</b>	<b>1 907,0</b>	<b>+14%</b>
Ден.средства и крср.инвестиции	689,8	95,5	+623%	626,8	132,0	+375%
<b>Итого Чистый Долг (Net Debt)</b>	<b>500,2</b>	<b>876,1</b>	<b>-43%</b>	<b>1 538,3</b>	<b>1 775,0</b>	<b>-13%</b>

Total Debt / EBITDA\*



Net Debt / EBITDA\*



\* EBITDA аннуализированная Операционная прибыль + амортизация + расходы по таможенным пошлинам

Показатель чистого долга ОАО «Аэрофлот» сократился на 43%, Группы – на 13%.

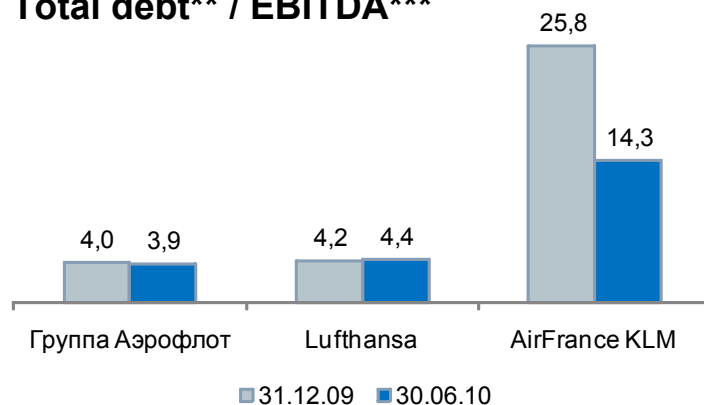


# Сравнение с основными конкурентами

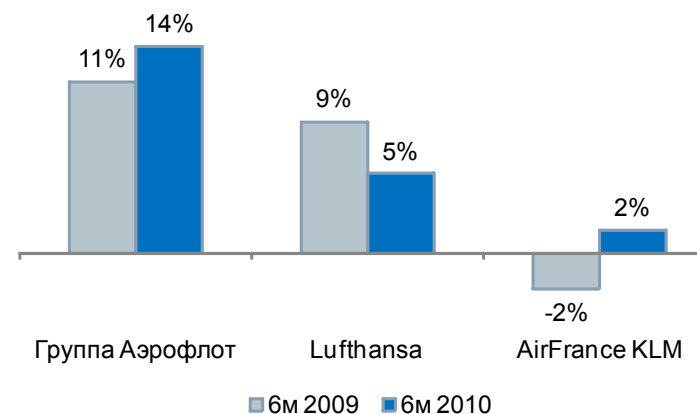


Показатель	Группа Аэрофлот			Lufthansa			AirFrance KLM		
	6м 2010	6м 2009	изм-е	6м 2010	6м 2009	изм-е	6м 2010	6м 2009	изм-е
Выручка	1 854,2	1 455,9	+27%	16 712,1	13 647,0	+22%	14 233,0	13 589,0	+5%
Чистая прибыль	17,5	14,1	+24%	( 165,4)	( 213,0)	-22%	( 19,0)	(1 240,0)	+98%
ЕБИТДА*	256,8	166,6	+54%	883,8	1 189,0	-26%	221,0	( 326,0)	-168%
Операционная прибыль	165,6	103,8	+59%	( 122,0)	30,0	-507%	( 856,0)	(1 425,0)	-40%
Уровень загрузки кресел	75%	64%	+18%	77%	75%	+3%	79%	80%	-2%

**Total debt\*\* / EBITDA\*\*\***



**ЕБИТДА margin [%]**



\* ЕБИТДА = Операционная прибыль + Амортизация  
 \*\* Включает заимствования и финансовый лизинг  
 \*\*\* ЕБИТДА аннуализированная

- Группа Аэрофлот показала чистую прибыль по итогам 6м 2010 года, в то время как основные конкуренты - убытки.
- Рентабельность по ЕБИТДА у Аэрофлота значительно выше показателей конкурентов, а показатель Total debt / ЕБИТДА остается на сравнительно низком уровне.

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

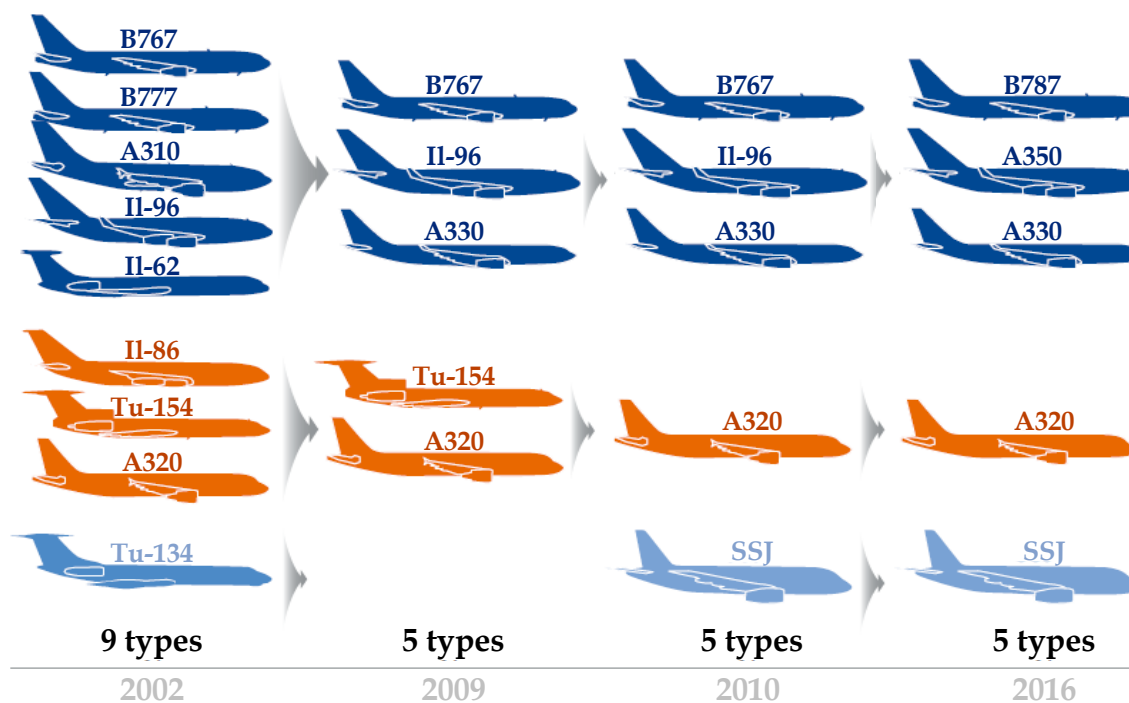
3.Финансовые результаты

**4.Планы развития**

5.Выводы

Приложения

# Планы по развитию парка воздушных судов Аэрофлота



До конца 2010г. ожидается поступление:

- двух ВС типа А 320
- Двух ВС типа А 321
- Двух ВС типа SSJ 100

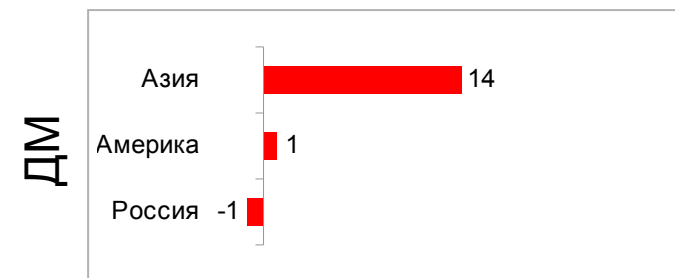
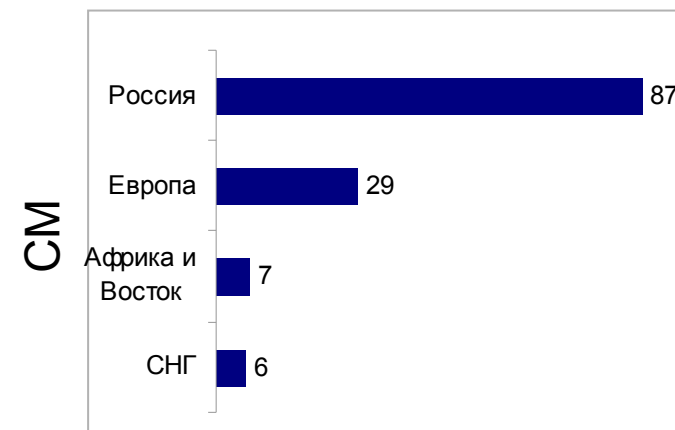
# Маршрутная сеть на период действия зимнего расписания 2010/2011



- В зимнем расписании 2010/2011 Аэрофлот будет выполнять полеты в 101 пункт 48 стран мира (из них 74 за рубежом и 27 в России);
- Планируется начало регулярных полетов по новым направлениям: Пунта-Кана, Денпассар, Мале, Гоа, Пхукет;
- Продолжится выполнение рейсов по направлениям, открытым в период Лето-2010: Казань, Геленджик, Тель-Авив;
- Выполнение код-шеринговых рейсов по 61 пункту (из них 38 за рубежом и 23 в России);
- Грузовые регулярные рейсы в 7 аэропортов мира: Хан, Хельсинки, Нарита, Пекин, Шанхай, Гонконг, Сеул.

	Количество маршрутов Зима 2010/2011
ВВЛ	27
МВЛ	74

## Изменение количества рейсов в неделю по зимнему расписанию 2010/2011 [+/-]



- Зимнее расписание начинает действие с октября и предполагает увеличение количества рейсов практически по всем регионам.
- На среднемагистральных направлениях количество рейсов увеличится на 129.
- По дальнемагистральной сети запланировано увеличение на 15 рейсов.

# Зимнее расписание 2010/2011 (31.10.2010 – 26.03.2011)

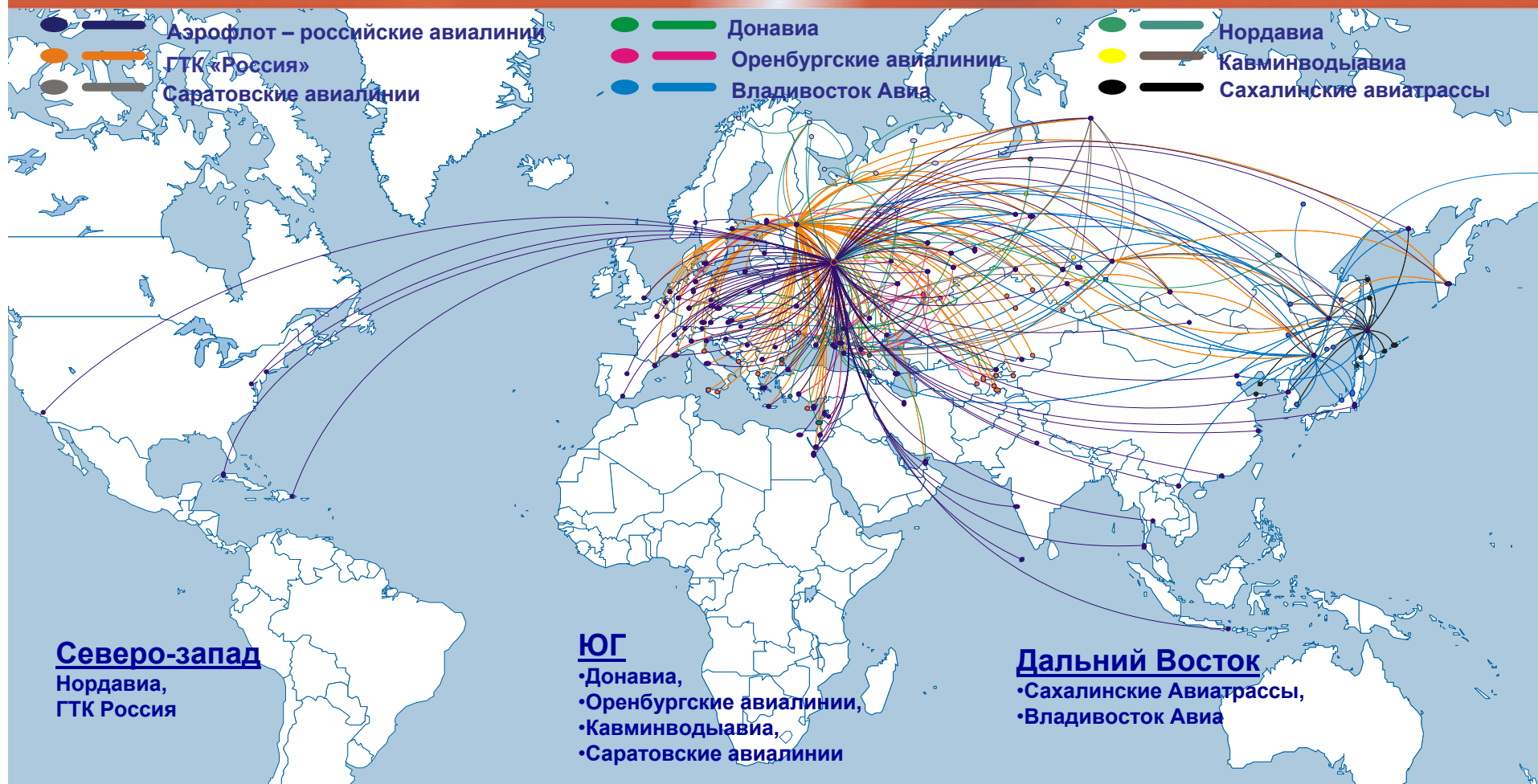
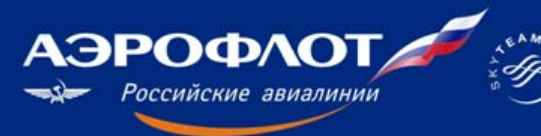


\* Новые направления (рейсов в неделю)

\*\* Увеличение частоты полетов собственных рейсов из Москвы (рейсов в неделю)

\*\*\* Чартерный рейс на регулярной основе

# Существующая сеть маршрутов компаний Группы Аэрофлот и интегрируемых а/к ГК «Ростехнологии»



- После интеграции шести авиакомпаний в Группу Аэрофлот возникает возможность развития в трех кластерах роста (Северо-Запад, Юг и Дальний Восток).
- Доля Группы в совокупном пассажирообороте на российском рынке увеличится до 41%.
- Доля на внутреннем рынке пассажирских перевозок вырастет до 30%.

# Этапы интеграции авиа активов ГК «Ростехнологии»



## Предварительный этап

Разработка и утверждение единой стратегии Группы Аэрофлот с учетом интегрированных компаний.

## Текущие процессы

Детальная экспертиза всех интегрируемых компаний.

Акционирование ФГУПов до конца 2010г – начала 2011г.

Оценка стоимости акций авиакомпаний - акционерных обществ и стоимости имущественных комплексов ФГУПов.

## Завершающий этап

Передача пакетов акций авиакомпаний, принадлежащих ГК «Ростехнологии» Аэрофлоту.

Передача пакетов акций ФГУПов, принадлежащих ГК «Ростехнологии» после их акционирования Аэрофлоту.

**Продолжительность процесса:** до конца 2011г.

1.Позиция Группы на рынке

2.Производственные показатели

3.Финансовые результаты

4.Планы развития

**5.Выводы**

Приложения



- По итогам 6 месяцев 2010 года наблюдался рост по всем производственным показателям. Восстановление роста объемов перевозок началось с октября 2009 г. В течение в первом полугодии 2010 восстановление спроса ускорилось. Ключевой показатель эффективности операционной деятельности – загрузка кресел демонстрирует достижение исторических максимумов за 8 мес. 2010 г.
- Выручка по Аэрофлоту увеличилась на 29%, по Группе на 27%. Показатель EBITDA увеличился на 29% по Аэрофлоту и на 55% по Группе. Чистая прибыль Группы выросла на 29%.

- 1.Позиция Группы на рынке
- 2.Производственные показатели
- 3.Финансовые результаты
- 4.Планы развития
- 5.Выводы

**Приложения**

# Операционная прибыль



Операционная прибыль - млн.\$	Аэрофлот			Группа		
	6м 2010	6м 2009	изм-е	6м 2010	6м 2009	изм-е
Регулярные пассажирские перевозки	1 278,4	964,7	+33%	1 469,2	1 087,5	+35%
Грузовые перевозки	101,0	47,0	+115%	104,1	76,3	+36%
Чартерные пассажирские перевозки	11,2	10,6	+5%	16,7	35,5	-53%
<b>Всего доходы от перевозок:</b>	<b>1 390,6</b>	<b>1 022,4</b>	<b>+36%</b>	<b>1 590,0</b>	<b>1 199,2</b>	<b>+33%</b>
Доходы по соглашениям с авиакомпаниями	186,0	195,8	-5%	186,0	195,8	-5%
Наземное и техническое обслуживание	7,0	10,5	-33%	5,8	9,1	-37%
Реализация бортового питания	-	-	-	4,9	5,3	-7%
Доходы гостиничного хозяйства	-	-	-	7,9	7,1	+11%
Заправка топливом	31,0	20,6	+51%	12,9	13,4	-4%
Прочие доходы	35,1	26,2	+34%	46,7	25,9	+80%
<b>Всего прочие доходы:</b>	<b>259,2</b>	<b>253,0</b>	<b>+2%</b>	<b>264,3</b>	<b>256,7</b>	<b>+3%</b>
<b>Всего доходы:</b>	<b>1 649,7</b>	<b>1 275,4</b>	<b>+29%</b>	<b>1 854,2</b>	<b>1 455,9</b>	<b>+27%</b>
Авиационное топливо	380,5	261,7	+45%	430,0	316,7	+36%
Услуги по обслуживанию воздушных судов	229,6	174,4	+32%	248,8	221,6	+12%
Техническое обслуживание	103,4	90,4	+14%	126,0	116,6	+8%
Коммерческие и маркетинговые расходы	66,4	49,7	+34%	70,2	54,1	+30%
Расходы по операционной аренде	147,3	107,3	+37%	162,6	129,8	+25%
Административные и общехозяйственные расходы	35,0	39,3	-11%	61,5	52,4	+17%
Налоги, за исключением налога на прибыль	5,0	3,3	+53%	15,1	4,3	+254%
Расходы по обслуживанию пассажиров	71,6	50,3	+42%	56,8	43,8	+30%
Услуги связи и систем бронирования	40,7	30,2	+35%	42,7	31,7	+35%
Расходы по штрафам и пеням	0,5	0,4	+11%	3,6	0,6	+470%
Таможенные пошлины	20,6	12,5	+65%	24,1	15,0	+61%
Прочие расходы	51,0	32,9	+55%	47,3	33,5	+41%
Расходы на оплату труда	235,4	214,2	+10%	308,0	265,5	+16%
Амортизация	64,2	53,1	+21%	91,3	62,7	+45%
Прибыль (убыток) от выбытия основных средств нетто	0,5	0,4	+28%	0,7	1,2	-43%
Резерв под обесценение основных средств	( 0,1)	2,0	-104%	( 0,1)	2,6	-103%
<b>Итого операционные расходы:</b>	<b>1 451,8</b>	<b>1 122,0</b>	<b>+29%</b>	<b>1 688,7</b>	<b>1 352,1</b>	<b>+25%</b>
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>197,9</b>	<b>153,4</b>	<b>+29%</b>	<b>165,6</b>	<b>103,8</b>	<b>+59%<sup>35</sup></b>

# Отчет о прибылях и убытках



Отчет о прибылях и убытках - млн.\$	Аэрофлот			Группа		
	6м 2010	6м 2009	изм-е	6м 2010	6м 2009	изм-е
Доходы от авиаперевозок	1 390,6	1 022,4	+36%	1 590,0	1 199,2	+33%
Прочие доходы	259,2	253,0	+2%	264,3	256,7	+3%
<b>Итого доходы</b>	<b>1 649,7</b>	<b>1 275,4</b>	<b>+29%</b>	<b>1 854,2</b>	<b>1 455,9</b>	<b>+27%</b>
Операционные расходы	(1 152,2)	( 854,7)	+35%	(1 289,3)	(1 023,9)	+26%
Расходы на оплату труда	( 235,4)	( 214,2)	+10%	( 308,0)	( 265,5)	+16%
Амортизация	( 64,2)	( 53,1)	+21%	( 91,3)	( 62,7)	+45%
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>(1 451,8)</b>	<b>(1 122,0)</b>	<b>+29%</b>	<b>(1 688,7)</b>	<b>(1 352,1)</b>	<b>+25%</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>197,9</b>	<b>153,4</b>	<b>+29%</b>	<b>165,6</b>	<b>103,8</b>	<b>+59%</b>
Процентные доходы	17,8	0,7	+2461%	4,1	1,1	+275%
Процентные расходы	( 31,9)	( 15,6)	+104%	( 73,0)	( 23,5)	+211%
Прибыль(убыток) от курсовых разниц, нетто	( 22,5)	1,4	-1733%	( 51,5)	( 1,6)	+3085%
Доля участия в зависимых компаниях	-	-	-	3,3	2,9	+14%
Прочие доходы (расходы), нетто	( 29,2)	9,3	-414%	( 6,3)	( 20,2)	-69%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>132,2</b>	<b>149,2</b>	<b>-11%</b>	<b>42,2</b>	<b>62,5</b>	<b>-33%</b>
Налог на прибыль	( 34,1)	( 44,3)	-23%	( 24,7)	( 48,4)	-49%
<b>Чистая прибыль периода</b>	<b>98,0</b>	<b>104,9</b>	<b>-6%</b>	<b>17,5</b>	<b>14,1</b>	<b>+24%</b>

# Отчет о движении денежных средств



Отчет о движении денежных средств - млн.\$	6м 2010	6м 2009
<b>Прибыль до уплаты налога на прибыль</b>	<b>42,2</b>	<b>62,5</b>
Неденежные корректировки	213,5	101,9
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале</b>	<b>255,7</b>	<b>164,4</b>
Изменения в оборотном капитале	167,5	125,4
<b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>	<b>423,2</b>	<b>289,8</b>
Реализация инвестиций и ОС	17,9	1,7
Возврат авансов	-	-
Дивиденды полученные	1,9	2,3
Предоплата по лизингу, сокращение(увеличение) лизинговых депозитов	( 6,3)	0,3
Приобретение инвестиций	( 17,4)	( 0,8)
Приобретение ОС	( 63,6)	( 250,3)
<b>Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	<b>( 67,5)</b>	<b>( 246,8)</b>
Поступление кредитов и займов	1 000,1	316,1
Погашение кредитов и займов	( 633,8)	( 157,0)
Проценты уплаченные	( 69,7)	( 54,9)
Дивиденды уплаченные	-	( 0,6)
Оплата основного долга по финансовому лизингу	( 50,0)	( 43,3)
Продажа (покупка) собственных акций	( 95,8)	13,7
<b>Чистый денежный поток от финансовой деятельности</b>	<b>150,8</b>	<b>74,0</b>
Эффект курсовых разниц	( 20,6)	( 3,1)
<b>Чистый денежный поток по всем видам деятельности</b>	<b>485,9</b>	<b>113,9</b>

# Баланс - Активы



АКТИВЫ - млн.\$	Аэрофлот			Группа		
	30.06.10	31.12.09	изм-е	30.06.10	31.12.09	изм-е
Денежные средства и их эквиваленты	288,9	90,8	+218%	607,0	121,1	+401%
Краткосрочные финансовые вложения	400,9	4,1	+9570%	19,8	10,4	+90%
Активы для продажи	14,3	25,3	-44%	16,1	27,2	-41%
Дебиторская задолженность и авансы выданные, нетто	1 029,4	920,7	+12%	1 029,1	943,8	+9%
Запасы	53,8	55,1	-2%	69,0	70,0	-1%
<b>Всего текущие активы</b>	<b>1 787,2</b>	<b>1 096,0</b>	<b>+63%</b>	<b>1 741,0</b>	<b>1 172,6</b>	<b>+48%</b>
Долгосрочные вложения нетто	180,5	189,7	-5%	37,3	40,0	-7%
Прочие долгосрочные активы	508,1	543,4	-6%	601,0	619,7	-3%
Основные средства, нетто	1 116,1	1 193,5	-6%	2 057,0	2 167,8	-5%
Нематериальные активы	23,7	16,0	+49%	27,9	20,7	+35%
<b>Всего долгосрочные активы</b>	<b>1 828,4</b>	<b>1 942,5</b>	<b>-6%</b>	<b>2 723,3</b>	<b>2 848,2</b>	<b>-4%</b>
<b>Итого активы</b>	<b>3 615,6</b>	<b>3 038,6</b>	<b>+19%</b>	<b>4 464,3</b>	<b>4 020,8</b>	<b>+11%</b>

# Баланс - Пассивы

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ - млн.\$	Аэрофлот			Группа		
	30.06.10	31.12.09	изм-е	30.06.10	31.12.09	изм-е
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	697,8	535,7	+30%	825,1	674,6	+22%
Отложенная выручка	341,2	181,2	+88%	343,4	186,1	+85%
Краткосрочные займы	6,7	81,6	-92%	83,1	156,4	-47%
Начисленные резервы	0,4	0,4	+0%	1,2	0,8	+62%
Текущие обязательства по финансовой аренде	95,4	99,7	-4%	106,7	111,2	-4%
Отложенная выручка по программе АФЛ-Бонус	9,1	9,0	+1%	9,1	9,0	+1%
<b>Всего текущие обязательства</b>	<b>1 150,6</b>	<b>907,5</b>	<b>+27%</b>	<b>1 368,6</b>	<b>1 138,0</b>	<b>+20%</b>
Долгосрочные займы	384,7	-		1 248,3	819,7	+52%
Обязательства по финансовой аренде	561,7	602,5	-7%	577,2	623,5	-7%
Резервы	-	1,6	-100%	( 0,0)	1,6	-100%
Отложенные налоговые обязательства	64,2	47,1	+36%	108,8	85,5	+27%
Обязательства по пенсионной программе (долгосрочная часть)	8,7	9,0	-3%	8,7	9,0	-3%
Прочие долгосрочные обязательства	207,7	293,5	-29%	221,4	307,0	-28%
Отложенная выручка по программе АФЛ-Бонус	31,1	30,7	+1%	31,1	30,7	+1%
<b>Всего долгосрочные обязательства</b>	<b>1 258,0</b>	<b>984,4</b>	<b>+28%</b>	<b>2 195,4</b>	<b>1 877,0</b>	<b>+17%</b>
Доля миноритариев	-	-		9,4	43,2	-78%
Собственный капитал	1 207,1	1 146,7	+5%	890,9	962,6	-7%
<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>3 615,6</b>	<b>3 038,6</b>	<b>+19%</b>	<b>4 464,3</b>	<b>4 020,8</b>	<b>+11%</b>