

Консолидированные финансовые результаты деятельности Группы компаний Аэрофлот в соответствии с МСФО за 9 месяцев 2010 г.

1. Позиция Группы на рынке

2. Производственные показатели

3. Финансовые результаты

4. Планы развития

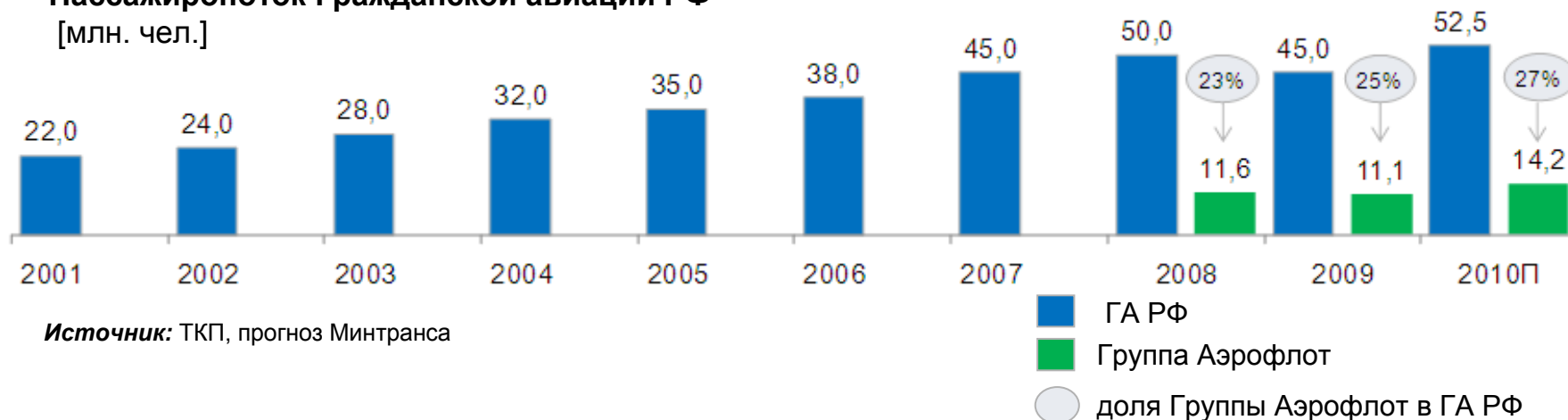
5. Выводы

Приложения

Российский рынок авиаперевозок

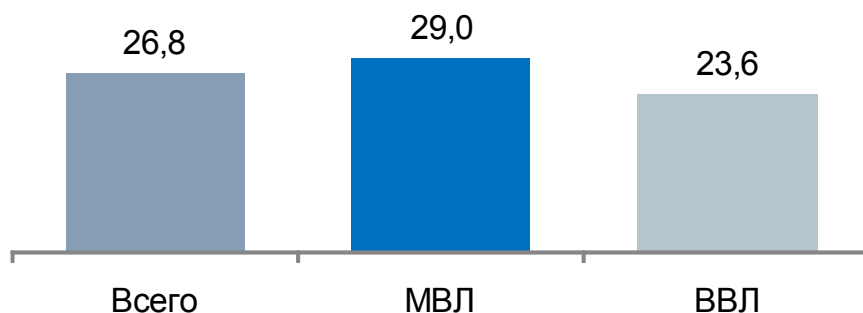


Пассажиропоток Гражданской авиации РФ
[млн. чел.]



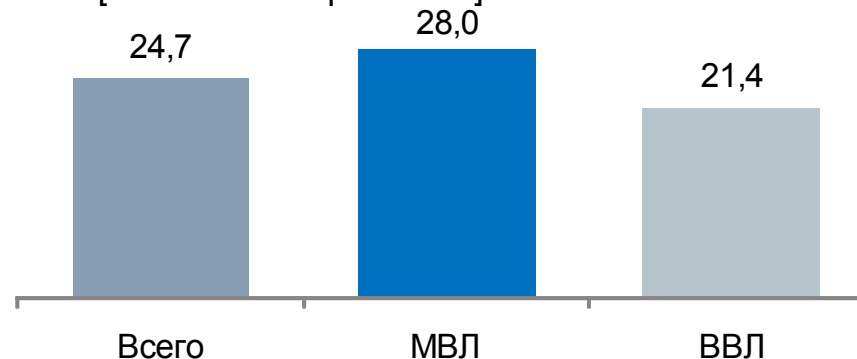
Источник: ТКП, прогноз Минтранса

Доля Группы Аэрофлот на рынке 9м 2010
[% от пассажирооборота]



Источник: ТКП

Доля Группы Аэрофлот на рынке 9м 2010
[% от пассажиропотока]



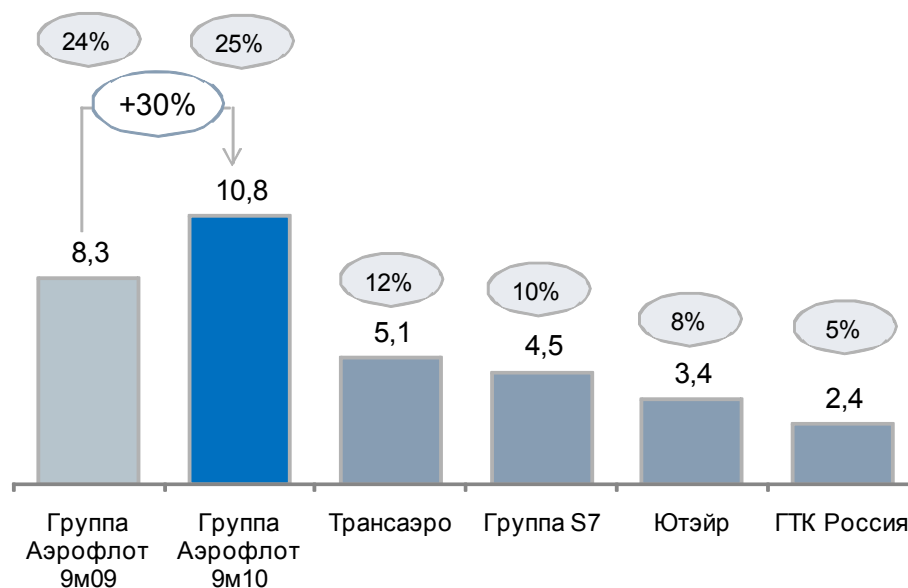
Источник: ТКП

Согласно ожиданиям, в 2010 году пассажиропоток ГА РФ увеличится на 17%. Дальнейшее улучшение макроэкономических показателей будет способствовать росту спроса на услуги Аэрофлота.

Позиция Аэрофлота на российском рынке авиаперевозок за 9м 2010

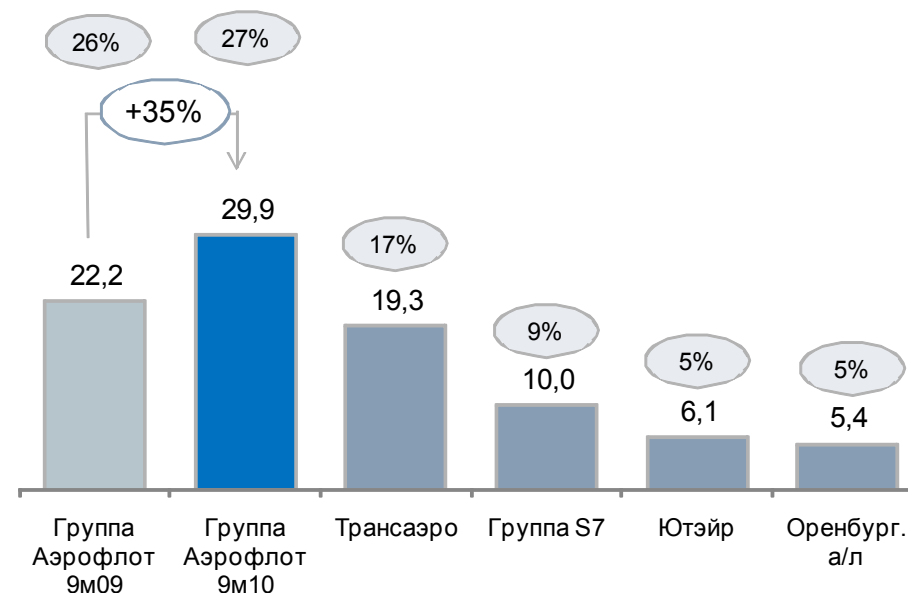


Пассажиропоток компаний
[млн. чел.]



Источник: ТКП

Пассажирооборот
[млрд. пкм]



Источник: ТКП

○ доля рынка ГА РФ

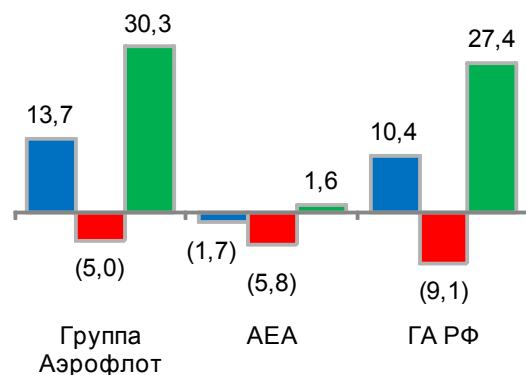
- Аэрофлот является системообразующим предприятием и признанным лидером среди отечественных авиакомпаний.
- На 2011 год Аэрофлотом запланирован рост пассажирооборота на 23%, пассажиропотока на 27,7%.

Сравнение Группы Аэрофлот с авиакомпаниями АЕА* и ГА РФ**

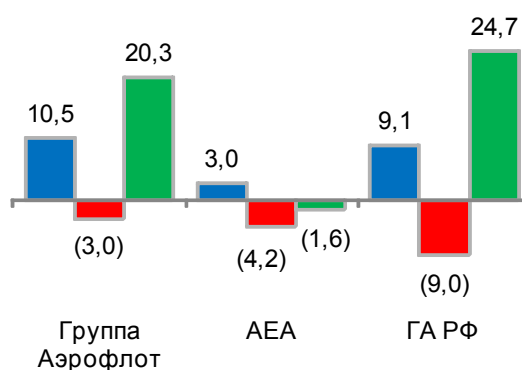


Темпы роста/падения основных операционных показателей

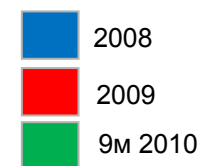
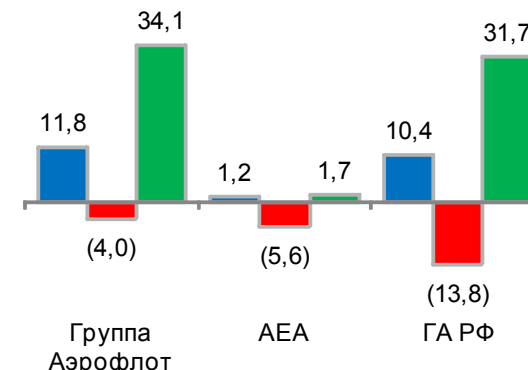
Пассажиропоток
[% изменение]



Предельный пассажирооборот
[% изменение]



Пассажирооборот
[% изменение]



Источник: АЕА, оценки Аэрофлота

* Ассоциация Европейских Авиакомпаний

** Гражданская авиация Российской Федерации

- В 2010 г. темпы роста пассажиропотока и пассажирооборота Группы Аэрофлот опережают соответствующие темпы роста АЕА и ГА РФ в целом.
- Аэрофлот наращивает провозные емкости меньшими темпами, чем российская авиационная отрасль в целом. Европейские авиаперевозчики продолжают сокращение провозных емкостей.
- При более сдержанном увеличении провозных емкостей темпы роста пассажирооборота Аэрофлота превышают среднеотраслевые.

1. Позиция Группы на рынке

2. Производственные показатели

3. Финансовые результаты

4. Планы развития

5. Выводы

Приложения

Производственные показатели

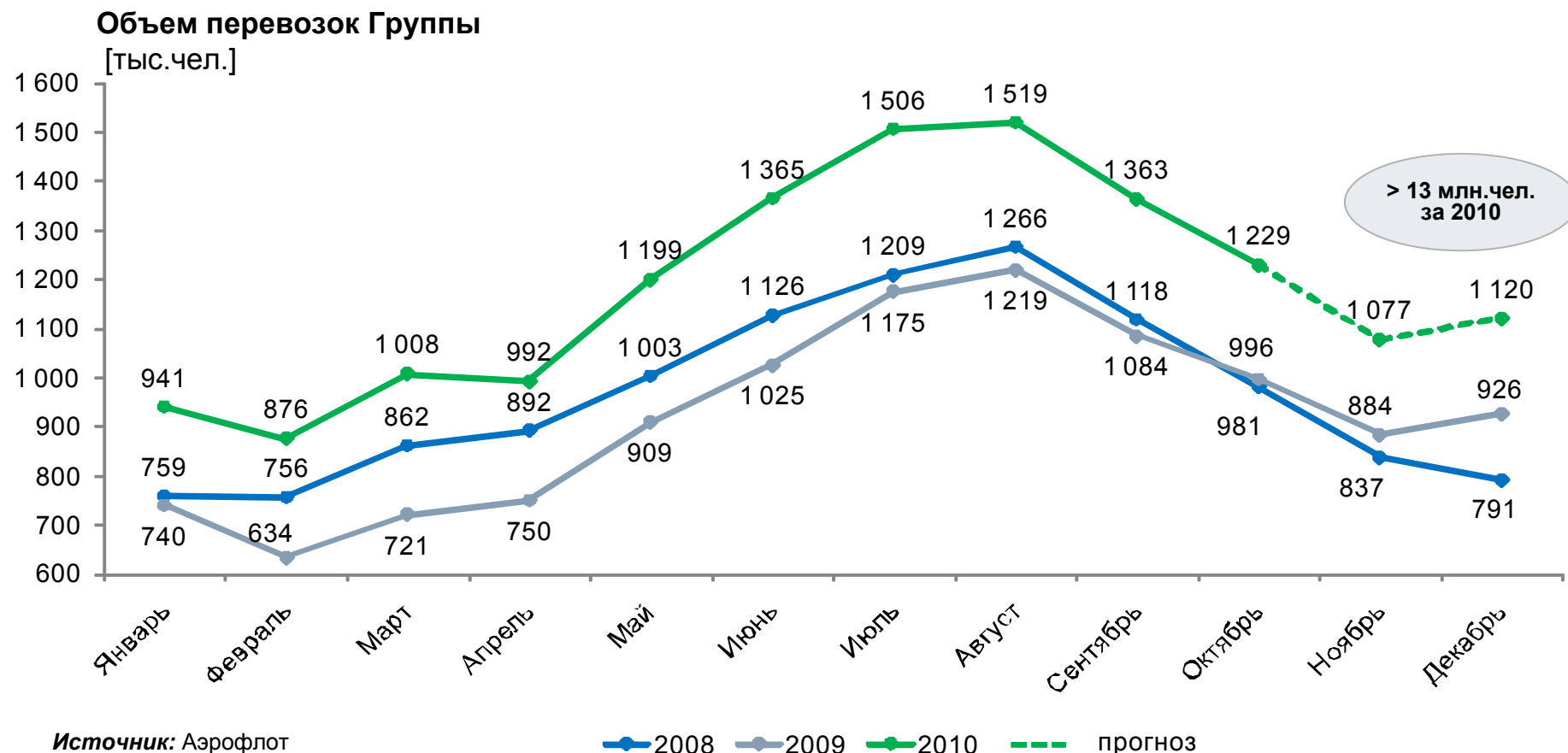


| Основные показатели | Ед. изм. | Группа | | | Аэрофлот | | |
|-----------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|-------------|
| | | 9м2009 | 9м2010 | % изм-е | 9м2009 | 9м2010 | % изм-е |
| Пассажирооборот | млн пкм | 22 243 | 29 833 | 34% | 19 214 | 26 251 | 37% |
| МВЛ | | 14 200 | 19 042 | 34% | 12 762 | 17 732 | 39% |
| ВВЛ | | 8 043 | 10 791 | 34% | 6 452 | 8 520 | 32% |
| Предельный пассажирооборот | млн ккм | 31 818 | 38 271 | 20% | 27 863 | 33 659 | 21% |
| МВЛ | | 20 853 | 24 593 | 18% | 19 197 | 23 073 | 20% |
| ВВЛ | | 10 965 | 13 678 | 25% | 8 666 | 10 586 | 22% |
| Тоннокилометраж | млн ткм | 2 557 | 3 379 | 32% | 1 995 | 3 049 | 53% |
| МВЛ | | 1 720 | 2 249 | 31% | 1 307 | 2 130 | 63% |
| ВВЛ | | 837 | 1 130 | 35% | 688 | 919 | 34% |
| Перевозки пассажиров | тыс. чел. | 8 261 | 10 768 | 30% | 6 500 | 8 533 | 31% |
| МВЛ | | 4 656 | 6 005 | 29% | 4 015 | 5 379 | 34% |
| ВВЛ | | 3 605 | 4 763 | 32% | 2 485 | 3 153 | 27% |
| Перевозки груза и почты | тонн | 99 625 | 123 586 | 24% | 58 476 | 118 345 | 102% |
| МВЛ | | 72 246 | 88 608 | 23% | 35 312 | 88 321 | 150% |
| ВВЛ | | 27 379 | 34 979 | 28% | 23 164 | 30 024 | 30% |
| Процент занятости кресел | % | 70% | 78% | 12% | 69% | 78% | 13% |
| МВЛ | | 68% | 77% | 14% | 66% | 77% | 16% |
| ВВЛ | | 73% | 79% | 8% | 74% | 80% | 8% |
| Налет ВС | часов | 271 240 | 299 997 | 11% | 213 693 | 243 774 | 14% |

Источник: Аэрофлот

Производственные показатели за девять месяцев 2010 г. значительно выше показателей за аналогичный период 2009 г.

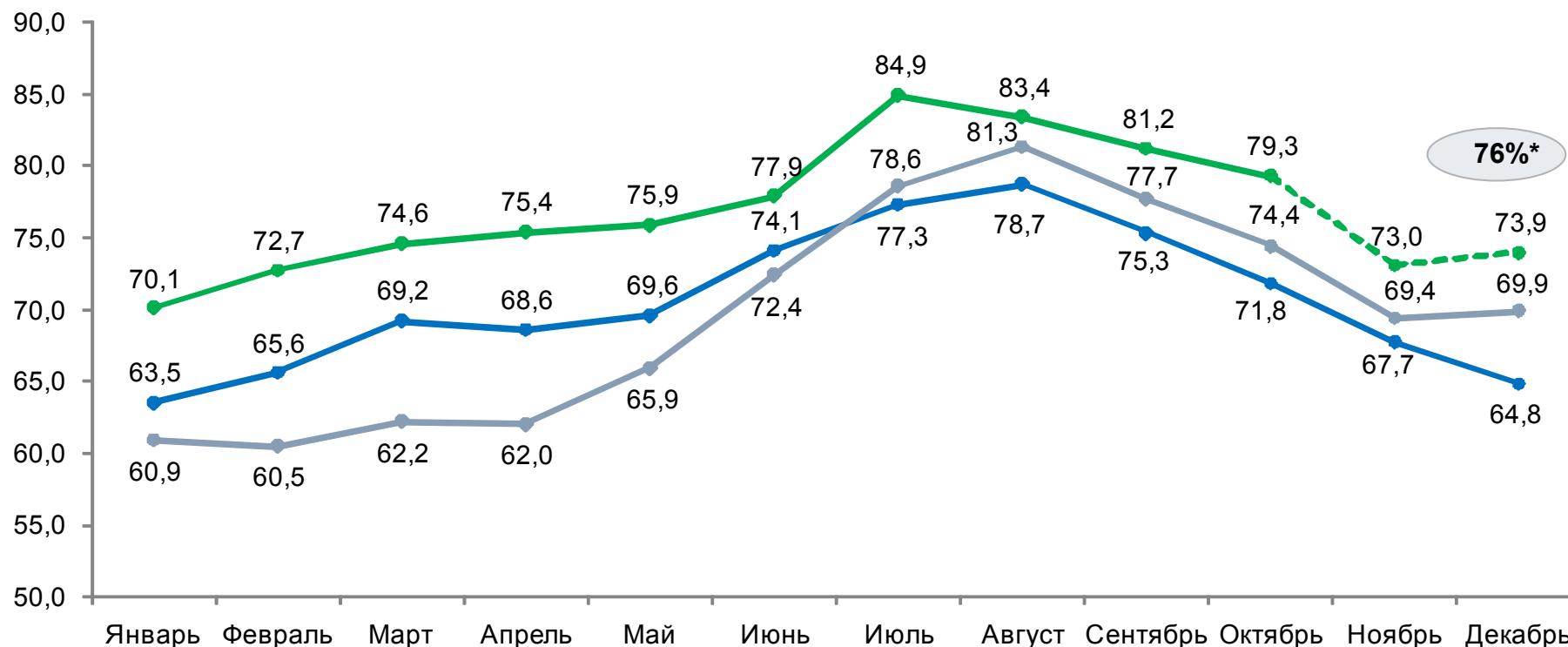
Восстановление спроса: Объемы перевозок



- Рост объемов перевозок начался в октябре 2009 года.
- В течение 2010 года восстановление спроса ускорилось и достигло рекордного для Аэрофлота объема – 1,5 млн. чел. по итогам июля и августа 2010 года.
- По итогам 2010 года пассажиропоток ОАО «Аэрофлот» превысит 11 млн. человек, что является рекордом для компании с момента ее основания в 1994 году.

Восстановление спроса: Загрузка кресел

Уровень загрузки кресел
[%]



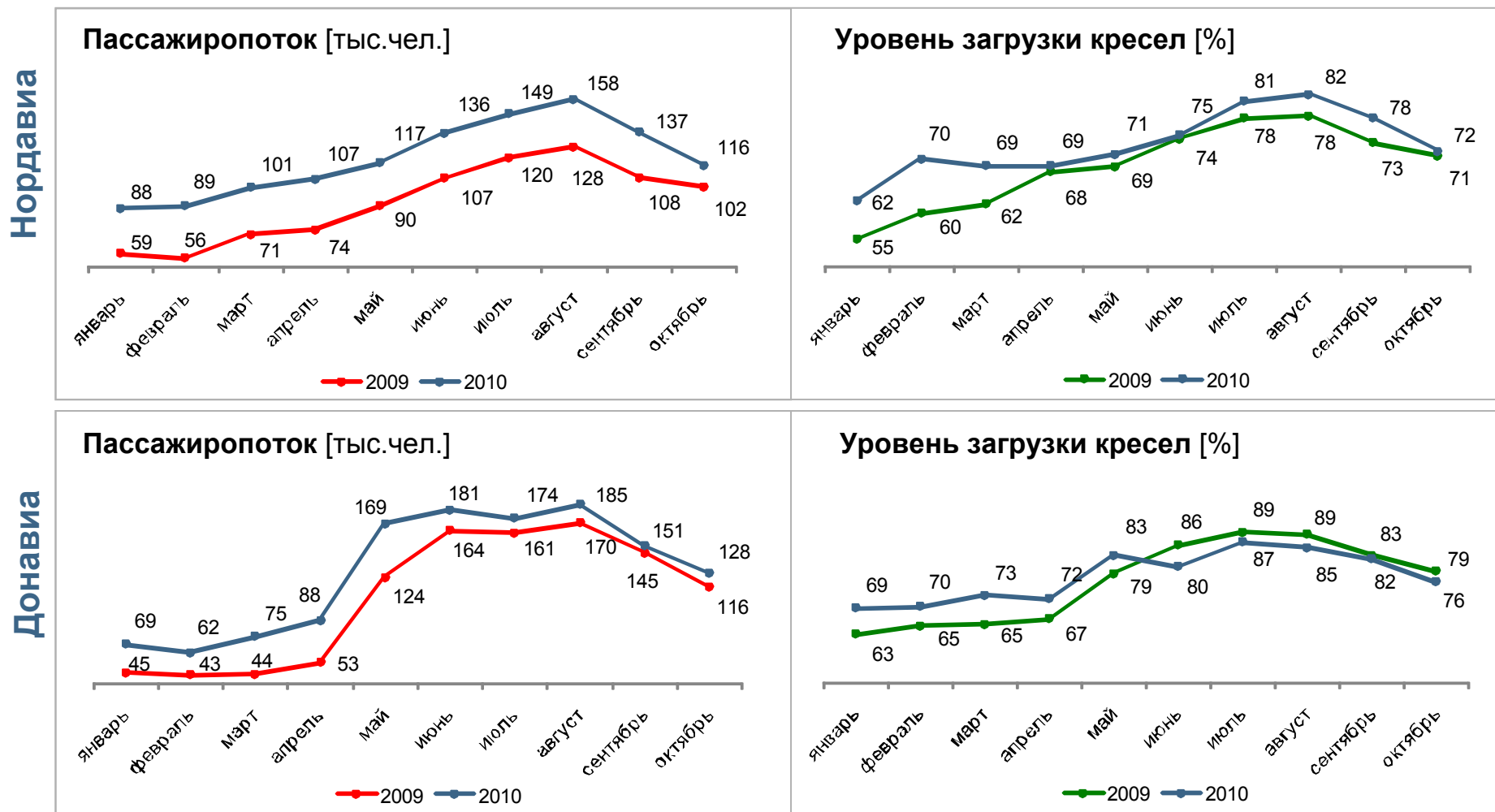
Источник: Аэрофлот

—●— 2008 —●— 2009 —●— 2010 - - - прогноз

* Средний уровень загрузки кресел в 2010 году

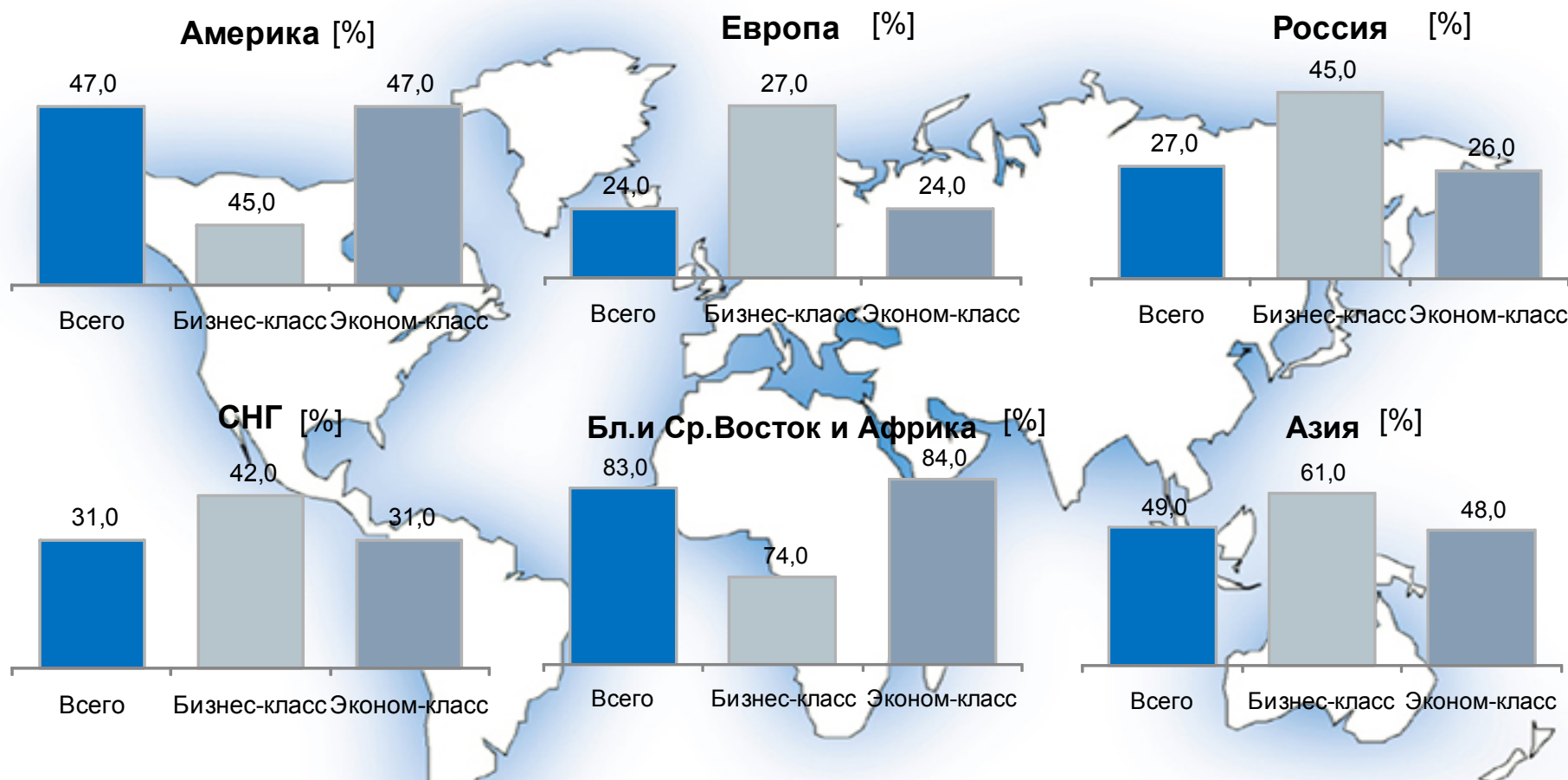
- Уровень загрузки кресел за 10м 2010 года демонстрирует достижение исторических максимумов.
- Целевой средний показатель загрузки кресел на 2010 г. определен на уровне 75%.

Динамика операционных показателей: Регионы



- Все производственные показатели Нордавия и Донавия выросли по итогам 10 месяцев 2010г.
- Более низкий уровень загрузки кресел Донавия обусловлен ростом доходных ставок.

Изменение пассажиропотока Аэрофлота 9м 2010 к 9м 2009



- Наибольший рост пассажиропотока в эконом классе демонстрируют регионы – Америка, Бл. и Ср. Восток, Африка и Азия.
- Темп роста пассажиропотока бизнес класса в регионах Европа, Россия, СНГ, Азия превышает темпы роста пассажиропотока экономического класса.
- Абсолютными лидерами роста являются Бл. и Ср. Восток и Африка, Азия и Америка.

Состав парка воздушных судов на 30.09.2010

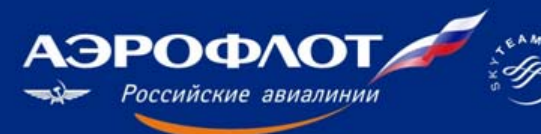


| Модель ВС | Аэрофлот | Донавиа | Нордавиа | Всего |
|-------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|
| ВС в собственности | | | | |
| Антонов Ан-24 | | | 2 | 2 |
| Ильюшин Ил-86 | 2* | | | 2 |
| Ильюшин Ил-96-300 | 6 | | | 6 |
| Туполев Ту-134 | | | 8* | 8 |
| Туполев Ту-154 | 4* | 4 | | 8 |
| Всего в собственности | 12 | 4 | 10 | 26 |
| ВС в финансовом лизинге | | | | |
| Airbus A-319 | 4 | | | 4 |
| Airbus A-320 | 1 | | | 1 |
| Airbus A-321 | 16 | | | 16 |
| Boeing 737 | | 5 | 2 | 7 |
| Всего в финансовом лизинге | 21 | 5 | 2 | 28 |
| ВС в операционном лизинге | | | | |
| Airbus A-319 | 11 | | | 11 |
| Airbus A-320 | 32 | | | 32 |
| Airbus A-330 | 10 | | | 10 |
| Антонов Ан-24 | | | 3 | 3 |
| Антонов Ан-26 | | | 1 | 1 |
| Boeing B-737 | | 5 | 13 | 18 |
| Boeing B-767-300ER | 11 | | | 11 |
| Илюшин Ил-86 | | 1 | | 1 |
| McDonnell Douglas MD-11 | 3 | | | 3 |
| Всего в операционном лизинге | 67 | 6 | 17 | 90 |
| Итого | 100 | 15 | 29 | 144 |

* Эксплуатация данных типов судов прекращена

Эксплуатируемый парк состоит, в основном, из современных топливо эффективных ВС, находящихся в операционной и финансовой аренде. На конец отчетного периода - 63% ВС группы находится в операционном лизинге, 19% – в финансовом.

Текущий состав парка ВС Аэрофлота (на 01.11.2010)



| Тип ВС | Фин. лизинг | Опер. лизинг | Собственные | Всего | Средний возраст [лет] |
|----------------|-------------|--------------|-------------|------------|-----------------------|
| A-319 | 4 | 11 | - | 15 | 4,7 |
| A-320 | 1 | 33 | - | 34 | 3,3 |
| A-321 | 17 | - | - | 17 | 3,1 |
| A-330 | - | 10 | - | 10 | 1,2 → 88% |
| B-767 | - | 11 | - | 11 | 13,3 |
| MD-11F | - | 3 | - | 3 | 17,8 |
| ИЛ-86* | - | - | 2 | 2 | 19,2 |
| Ил-96 | - | - | 6 | 6 | 16,4 → 12% |
| Ту-154* | - | - | 4 | 4 | 20,0 |
| Всего | 22 | 68 | 12 | 102 | 5,2** |

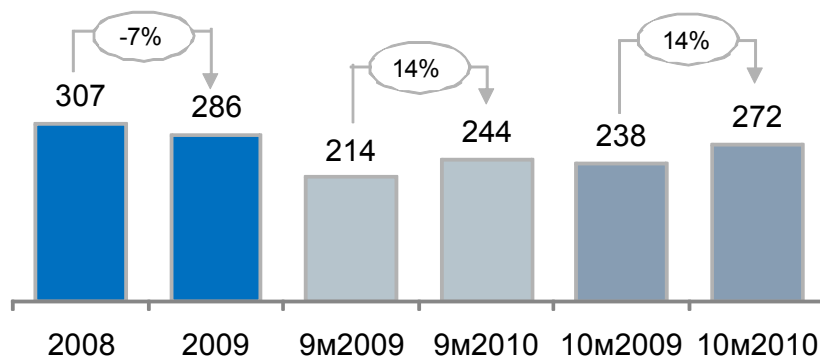
* Эксплуатация данных типов судов прекращена

** Средний возраст только эксплуатируемых пассажирских ВС

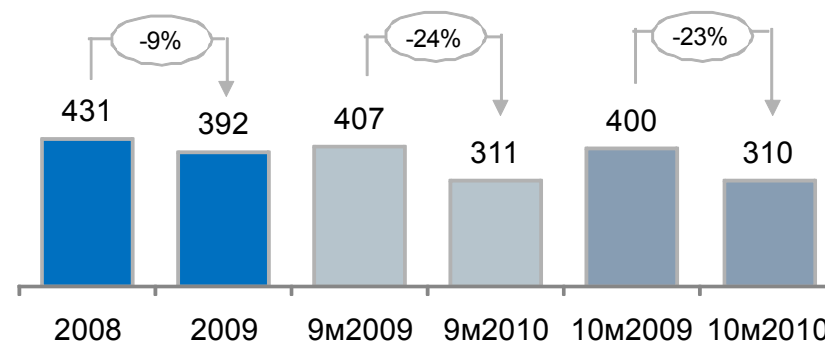
- Компания располагает самым современным и молодым флотом в Европе.
- Средний возраст эксплуатируемого Аэрофлотом парка пассажирских ВС составляет 5 лет.
- Компания придерживается самых высоких экологических стандартов, а также безопасности и уровня шума.

Эффективность парка воздушных судов Аэрофлота

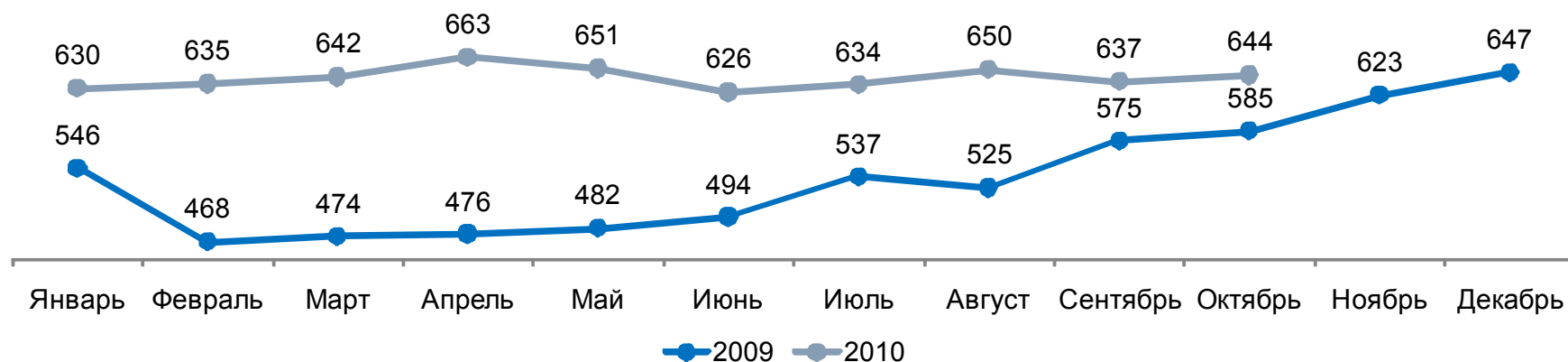
Налет [ч]



Удельный расход топлива [гр/ткм]



Средневзвешенная цена топлива [долл./тонн]



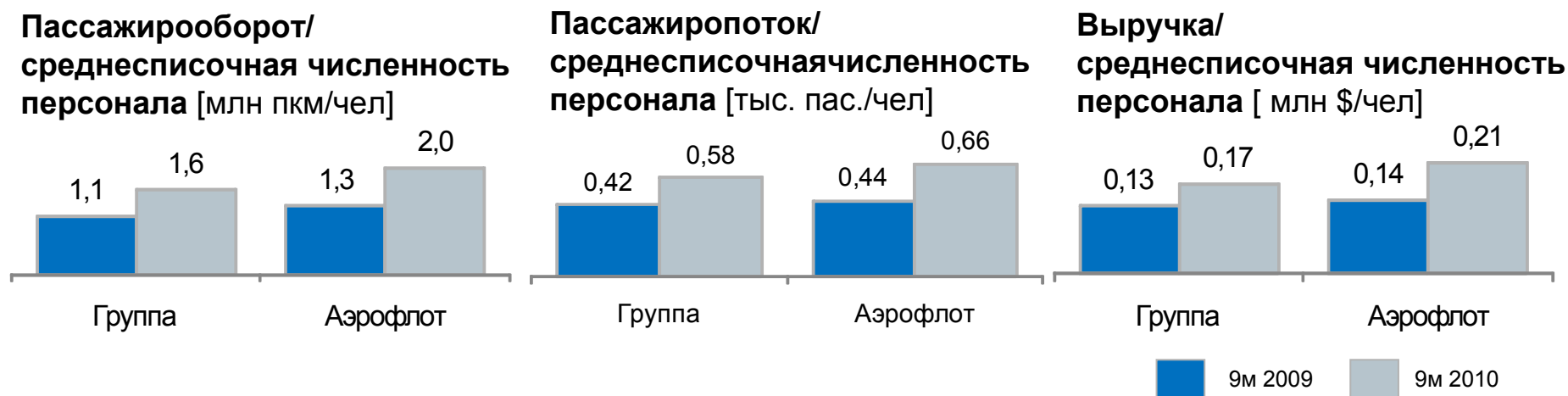
- В течение 2010 года удельный расход топлива демонстрирует резкое снижение за счет использования более топливо эффективных типов ВС.
- По итогам 10м 2010 года расход топлива на 1 ткм составил 310 грамм по сравнению с 400 граммами годом ранее.

Списочная численность персонала



| Компании Группы Аэрофлот | 30.09.09 | 30.09.10 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| ОАО «Аэрофлот» | 14 261 | 14 001 |
| ОАО «Донавиа» | 1 507 | 1 470 |
| ЗАО «Нордавиа» | 1 605 | 1 344 |
| ЗАО «Аэрофлот Плюс» | 76 | 89 |
| ЗАО «Аэромар» | 1 853 | 2 082 |
| ОАО «Терминал» | 329 | 721 |
| ЗАО «Шеротель» | 283 | 298 |
| ОАО «Страховая компания «Москва» | 33 | 28 |
| ООО «Аэрофлот-Финанс» | - | 2 |
| Итого | 19 947 | 20 035 |

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

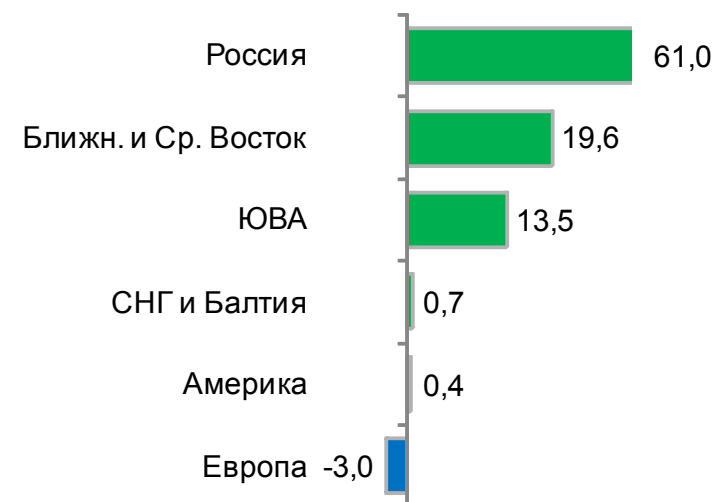


- Списочная численность персонала Группы на 30.09.2010 увеличилась на 0,4% по сравнению с численностью на 30.09.2009 в основном за счет ввода в эксплуатацию Терминала Д и роста объемов работ Аэромара.
- Показатели производительности труда возросли, как по ОАО «Аэрофлот», так и по Группе.

- По зимнему расписанию 2010/2011 Аэрофлот выполняет полеты в 103 пункта 46 стран мира со средней частотой 9,6 рейсов в неделю на маршрут;
- По сравнению с зимним расписанием 2009/2010 открыты маршруты по 11 новым пунктам: Казань, Анапа, Геленджик, Челябинск, Сургут, Шамбери, Пунта-Кана, Денпасар, Мале, Пхукет, Тель-Авив;
- На долю регулярных рейсов приходится более 99% рейсов;
- Аэрофлот имеет код-шеринговые соглашения с 28 компаниями.

| Тип рейса | Количество маршрутов | Частота полетов |
|---------------------|----------------------|-----------------|
| ВВЛ | 27 | 15 |
| МВЛ | 76 | 7,7 |
| Дальнемагистральные | 23 | 5 |
| Среднемагистральные | 80 | 11 |

Изменение количества рейсов в неделю по зимнему расписанию 2010/2011 [+/-]



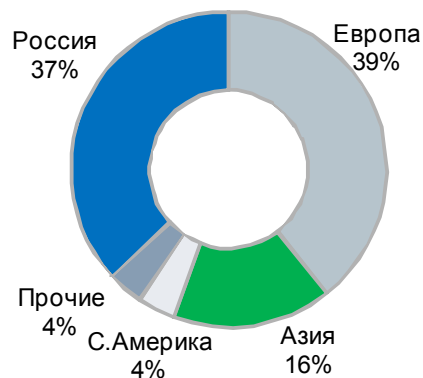
- Зимнее расписание начинает действие с октября и предполагает увеличение количества рейсов практически по всем регионам.
- Компания значительно увеличивает количество рейсов по регионам Россия, Бл.и Ср.Восток и Азия.
- Сокращение количества рейсов по Европе обусловлено прекращением полетов в Братиславу и Турин, а также сокращением частот по направлениям Берлин и Бухарест.

Структура выручки от авиаперевозок

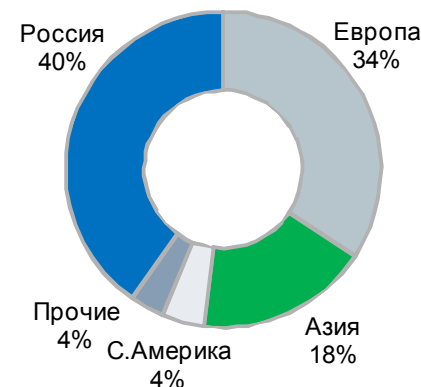
Структура выручки Группы от авиаперевозок [%]



Структура выручки от авиаперевозок по регионам 9м 2009 [%]



Структура выручки от авиаперевозок по регионам 9м 2010 [%]



- Россия и Европа остаются ключевыми рынками для Группы Аэрофлот.
- Доля регулярных пассажирских перевозок составляет 92 %
- По результатам 9м 2010 г наибольший рост доходов пришелся на Ср.Восток, Африку, Америку и Азию.

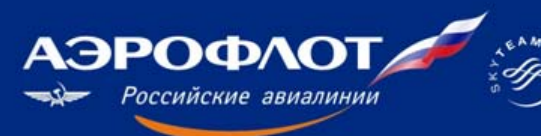
1. Позиция Группы на рынке
2. Производственные показатели

3. Финансовые результаты

4. Планы развития
5. Выводы

Приложения

Основные финансовые показатели Группы и Аэрофлота



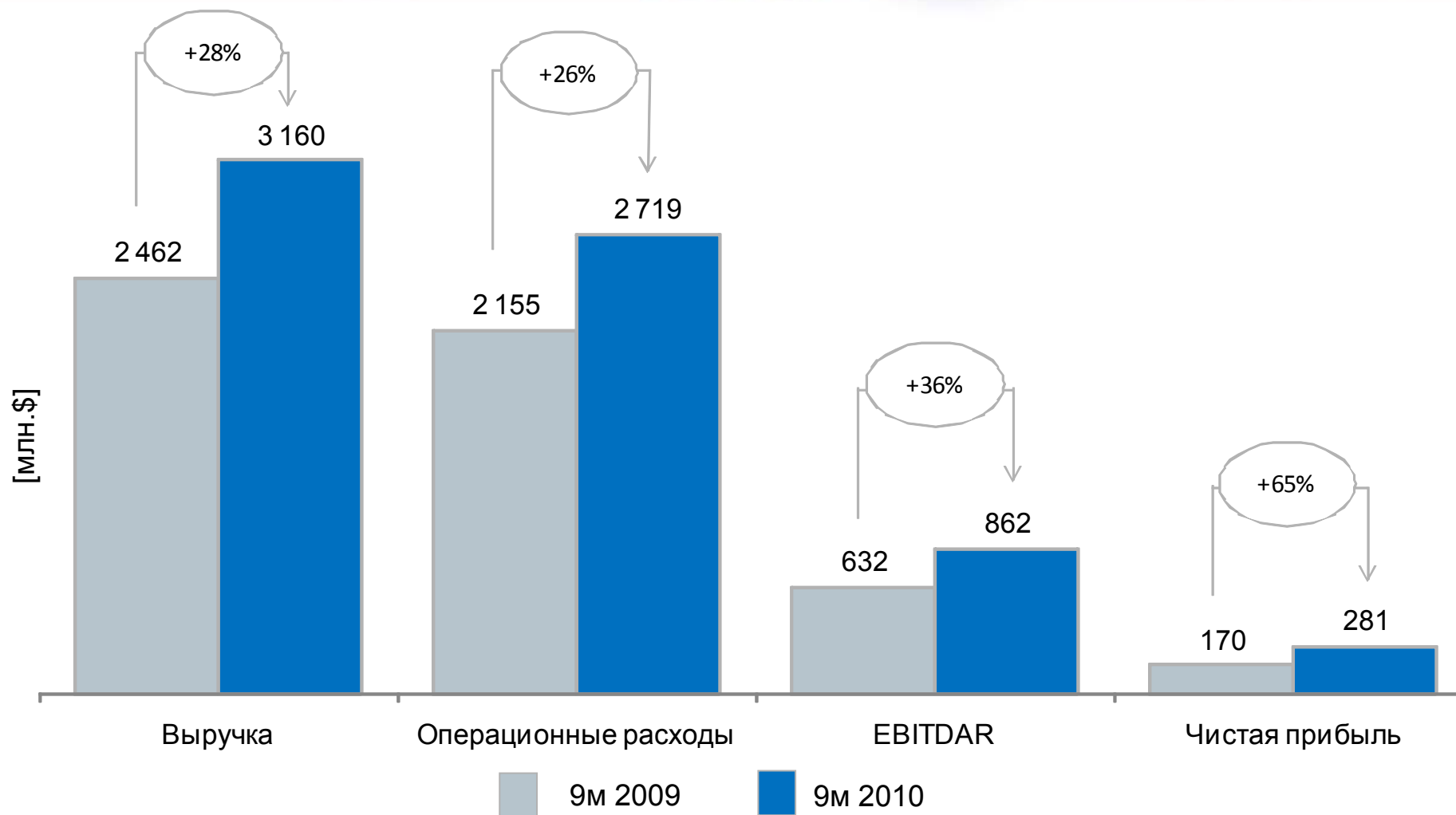
| Показатель | Ед.изм. | Аэрофлот | | | Группа | | |
|---------------------------|---------|----------|--------|---------|--------|--------|---------|
| | | 9м2010 | 9м2009 | % изм-е | 9м2010 | 9м2009 | % изм-е |
| Выручка | млн.\$ | 2 793 | 2 113 | 32% | 3 160 | 2 462 | 28% |
| Операционные расходы | млн.\$ | 2 345 | 1 766 | 33% | 2 719 | 2 155 | 26% |
| ЕБИТДАР* | млн.\$ | 799 | 615 | 30% | 862 | 632 | 36% |
| ЕБИТДА** | млн.\$ | 576 | 450 | 28% | 614 | 430 | 43% |
| Операционная прибыль | млн.\$ | 449 | 347 | 29% | 441 | 307 | 44% |
| Чистая прибыль | млн.\$ | 350 | 259 | 35% | 281 | 170 | 65% |
| Рентабельность по ЕБИТДА | % | 21% | 21% | | 19% | 17% | |
| Рентабельность по ЕБИТДАР | % | 29% | 29% | | 27% | 26% | |

* ЕБИТДАР = ЕБИТДА + Расходы по операционной аренде

** ЕБИТДА = Операционная прибыль + Амортизация + Расходы по таможенным пошлинам

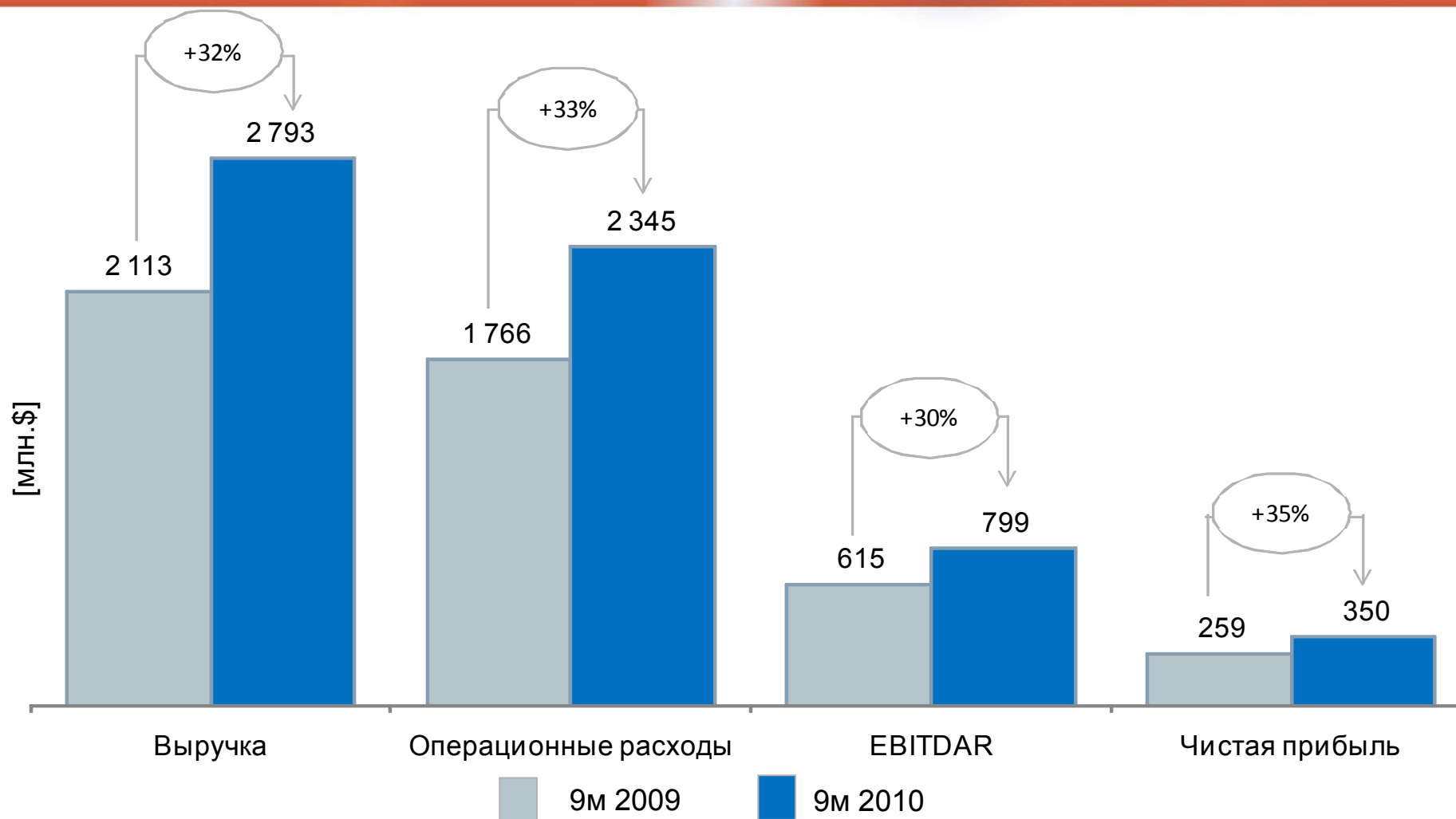
- По результатам 9 месяцев 2010 года чистая прибыль Аэрофлота выросла на 35%, а Группы – на 65%.
- Рентабельность по ЕБИТДА Группы компаний Аэрофлот демонстрирует рост с 17% за период 9 месяцев 2009 года до 19% за период 9 месяцев 2010 года, а по Аэрофлоту остается на неизменно высоком уровне – 21%, что подтверждает эффективность проводимых менеджментом мероприятий по оптимизации операционной деятельности компаний Группы.

Основные финансовые показатели Группы



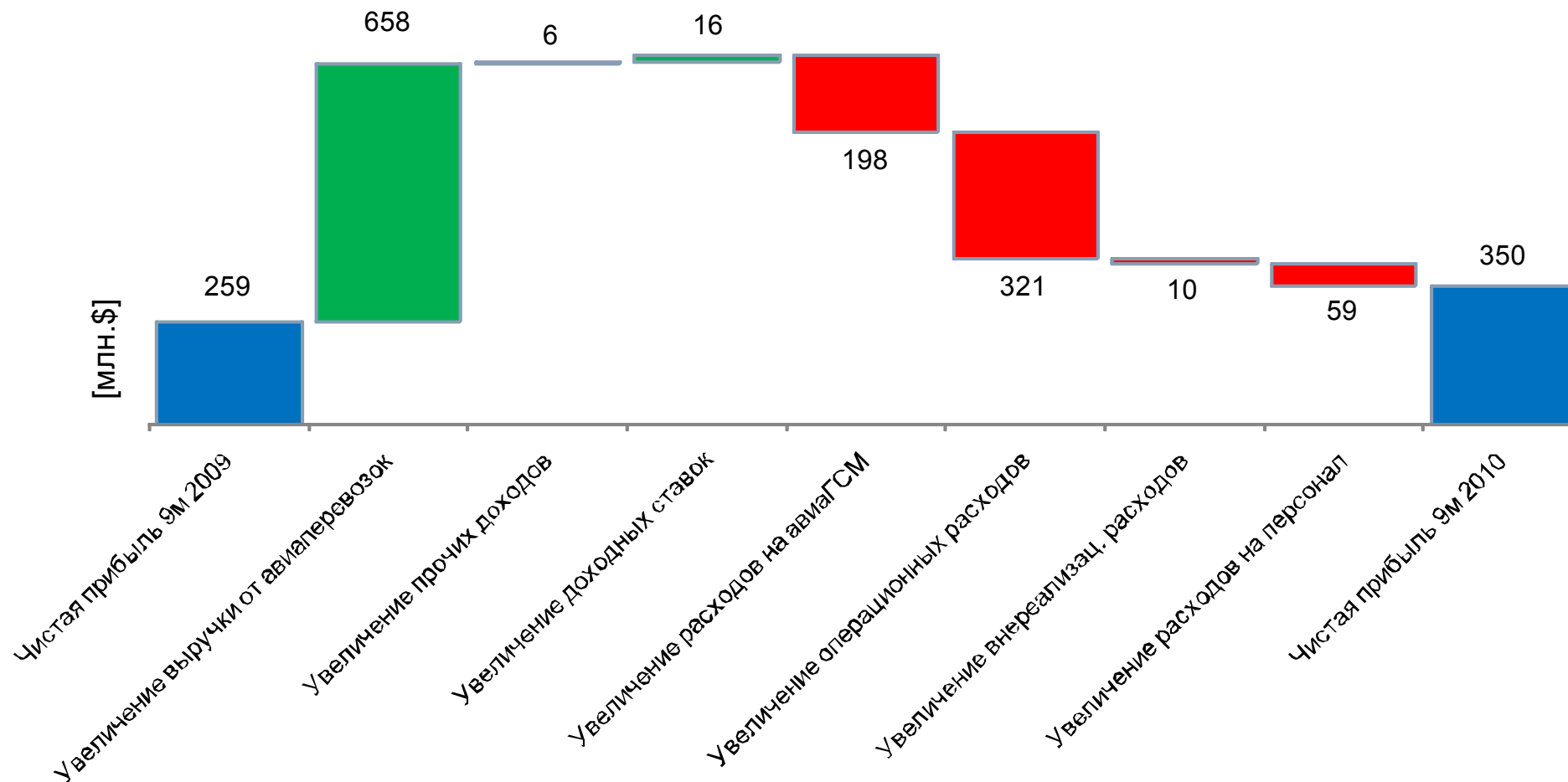
Показатель ЕБИТДАР увеличился на 36%, чистая прибыль выросла на 65%.

Основные финансовые показатели Аэрофлота



Показатель ЕБИТДАР увеличился на 30%, чистая прибыль Аэрофлота увеличилась на 35%

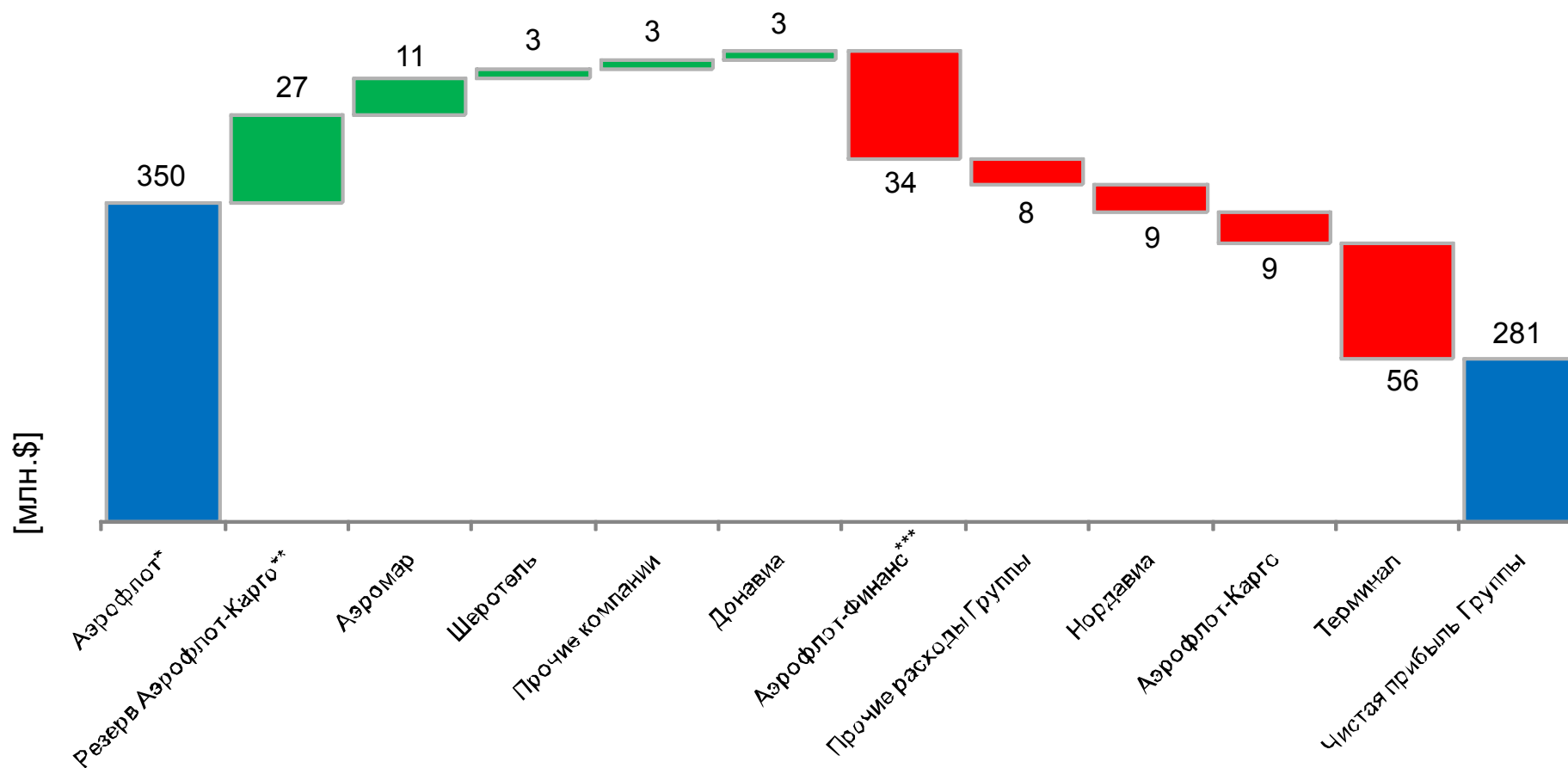
Факторный анализ чистой прибыли Аэрофлота



Чистая прибыль Аэрофлота по результатам 9 месяцев 2010 года увеличилась на 35%.

Увеличение выручки за счет роста объемов перевозок превзошло увеличение операционных расходов, включая расходы на ГСМ.

Структура чистой прибыли Группы



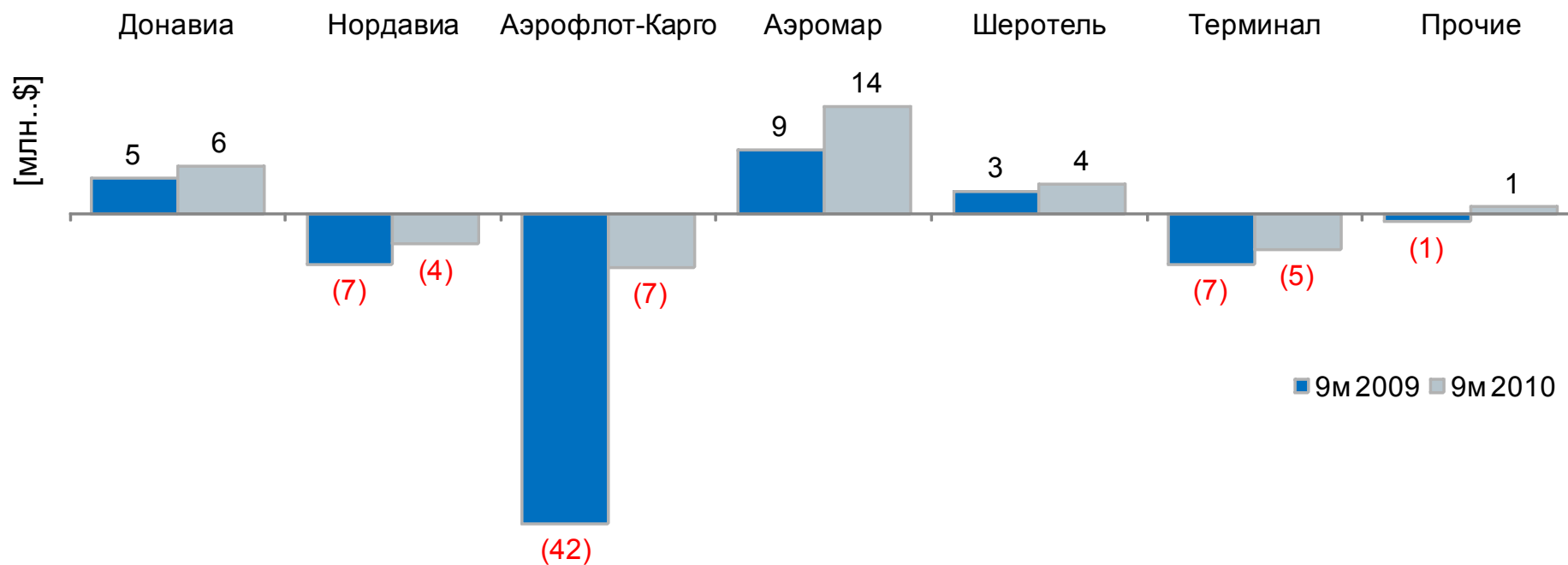
* Чистая прибыль Аэрофлота включает резерв Аэрофлот-Карго.

** Восстановление резерва Аэрофлот-Карго.

*** Включает процентные расходы в сумме \$ 25 млн. по займу, выданному Аэрофлотом, которые элиминируются на внутригрупповом уровне.

Значительное влияние на чистую прибыль Группы оказал убыток дочерней компании ОАО «Терминал».

Операционная прибыль дочерних компаний

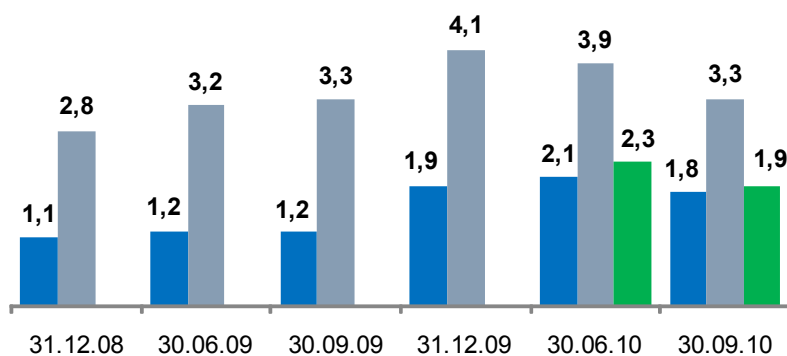


По результатам 9м 2010 года значительно сократились операционные убытки Аэрофлот-Карго, Нордавиа и Терминала. Выросла операционная прибыль Донавиа, Аэромар и Шеротель.

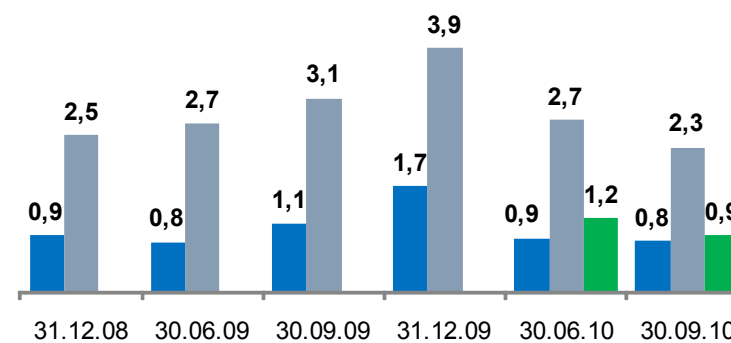
Долговая нагрузка

| Показатель | Ед.изм. | Аэрофлот | | | Группа | | |
|-------------------------------------|---------|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| | | 30.09.2010 | 31.12.2009 | % изм-е | 30.09.2010 | 31.12.2009 | % изм-е |
| Займы и кредиты | млн.\$ | 409 | 82 | 399% | 1 351 | 976 | 38% |
| Финансовый лизинг | млн.\$ | 626 | 702 | -11% | 650 | 735 | -12% |
| Пенсионные обязательства | млн.\$ | 13 | 9 | 43% | 13 | 9 | 43% |
| Таможенные пошлины | млн.\$ | 114 | 179 | -36% | 121 | 187 | -35% |
| Итого Долг (Debt) | млн.\$ | 1 162 | 972 | 20% | 2 136 | 1 907 | 12% |
| Ден.средства и крср.инвестиции | млн.\$ | 640 | 95 | 570% | 645 | 132 | 389% |
| Итого Чистый Долг (Net Debt) | млн.\$ | 522 | 876 | -40% | 1 490 | 1 775 | -16% |

Total Debt / EBITDA*



Net Debt / EBITDA*



■ Аэрофлот
 ■ Группа
 ■ Группа, исключая долг Терминала

* EBITDA аннуализированная = Операционная прибыль + амортизация + расходы по таможенным пошлинам

Показатель чистого долга ОАО «Аэрофлот» сократился на 40%, Группы – на 16%.

Сравнение с основными конкурентами



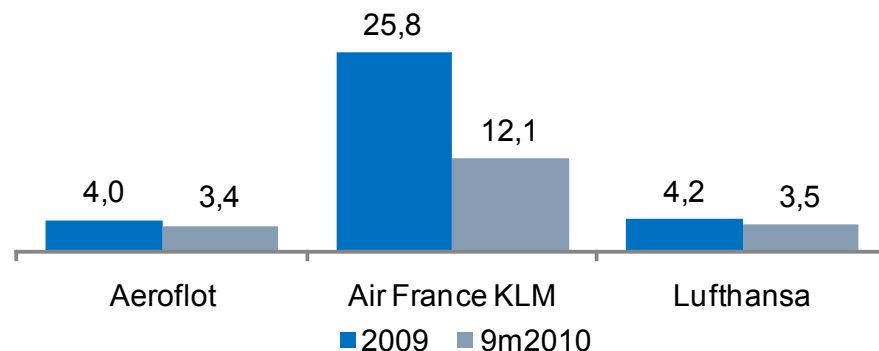
| | Ед. изм. | 9m2010 | 9m2009 | % изм-е | 9m2010 | 9m2009 | % изм-е | 9m2010 | 9m2009 | % изм-е |
|--------------------------------|----------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| Финансовые показатели | | | | | | | | | | |
| Выручка | млн.\$ | 3 160 | 2 462 | 28% | 26 495 | 22 139 | 20% | 22 828 | 21 609 | 6% |
| Чистая прибыль | млн.\$ | 281 | 170 | 65% | 646 | 50 | 1187% | 356* | -1 450 | 125% |
| ЕБИТДА** | млн.\$ | 578 | 403 | 43% | 2 703 | 2 193 | 23% | 984 | 193 | 409% |
| Долг (Total Debt)*** | млн.\$ | 2 002 | 1 389 | 44% | 10 053 | 10 268 | -2% | 14 870 | 15 008 | -1% |
| Операционная прибыль | млн.\$ | 441 | 307 | 44% | 1 087 | 453 | 140% | -111 | -1 492 | 93% |
| Операционные показатели | | | | | | | | | | |
| Уровень загрузки кресел | % | 78,0% | 69,9% | 12% | 79,7% | 78,0% | 2% | 81,8% | 79,7% | 3% |
| Пассажирооборот (РПК) | млрд | 29,8 | 22,2 | 34% | 138,4 | 118,3 | 17% | 152,4 | 152,8 | 0% |
| Пред. Пассажирооборот (ASK) | млрд | 38,3 | 31,8 | 20% | 173,8 | 151,6 | 15% | 186,2 | 191,7 | -3% |

* Включает переоценку акций WAM (ex Amadeus) на сумму 750 млн. евро

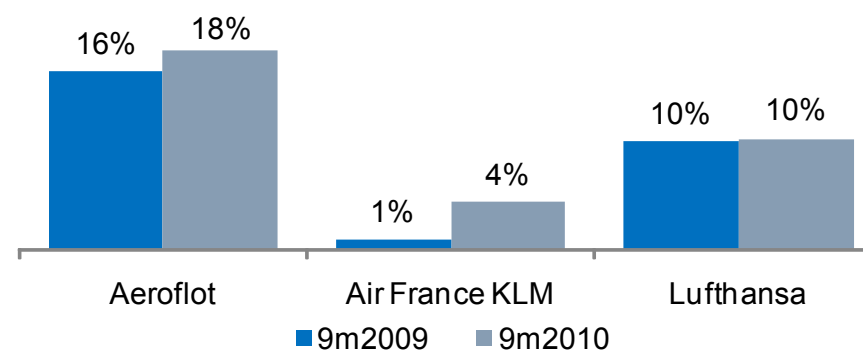
** ЕБИТДА (аннуализированная) = Операционная прибыль + Амортизация

*** Для сопоставимости - включает заимствования и финансовый лизинг

Total debt* / ЕБИТДА****



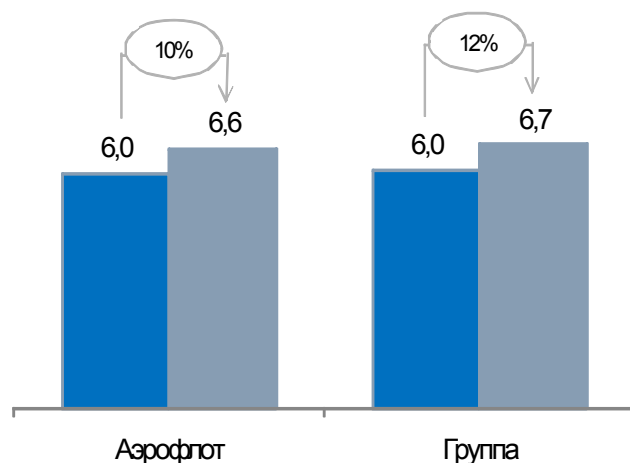
ЕБИТДА margin [%]



Рентабельность по ЕБИТДА у Аэрофлота значительно выше показателей конкурентов, а показатель Total debt / ЕБИТДА остается на сравнительно низком уровне.

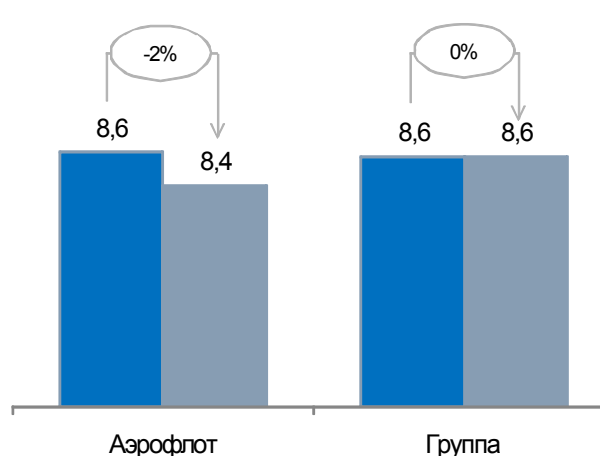
RASK

PAX revenue / ASK
[UScents]



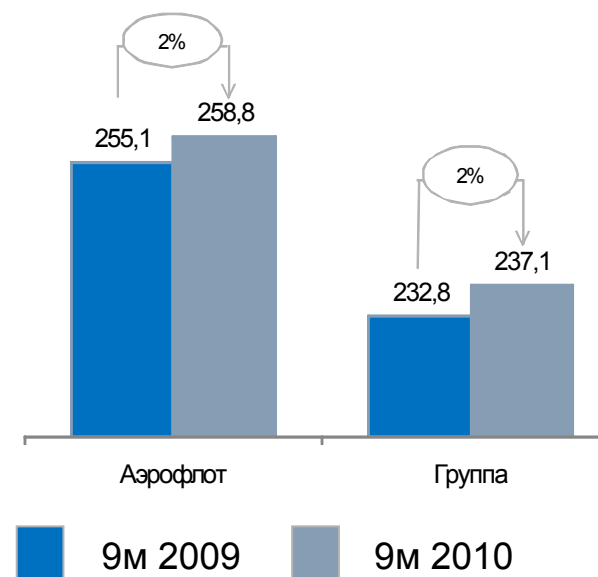
Yield

PAX revenue / RPK
[UScents]



Passenger yield

PAX revenue / PAX
[USD]



- Увеличение RASK на 10% по Аэрофлоту и на 12% по Группе обусловлено значительным ростом доходности перевозок за счет роста загрузки рейсов.
- Увеличение средней дальности полетов на 3% по Группе и на 4% по Аэрофлоту привело к незначительному снижению Yield по Группе (рейсы большей дальности всегда имеют более низкую среднюю доходную ставку).

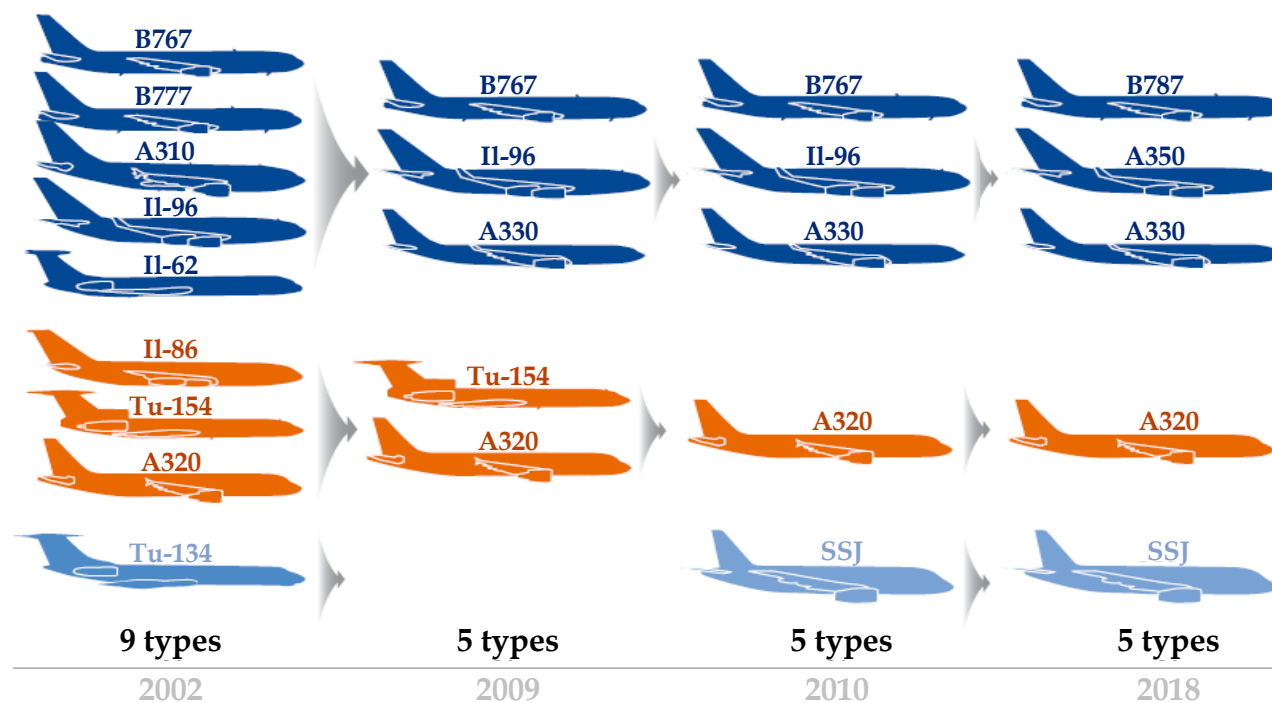
1. Позиция Группы на рынке
2. Производственные показатели
3. Финансовые результаты

4. Планы развития

5. Выводы

Приложения

Планы по развитию парка воздушных судов Аэрофлота



До конца 2010г. ожидается поступление:

- Одного ВС типа А 320
- Одного ВС типа А 321
- Двух ВС типа SSJ 100

Этапы интеграции авиа активов ГК «Ростехнологии»



Предварительный этап

Разработка и утверждение единой стратегии Группы Аэрофлот с учетом интегрированных компаний.

Текущие процессы

Детальная экспертиза всех интегрируемых компаний.

Акционирование ФГУПов до конца 2010г – начала 2011г.

Оценка стоимости акций авиакомпаний - акционерных обществ и стоимости имущественных комплексов ФГУПов.

Завершающий этап

Передача пакетов акций авиакомпаний, принадлежащих ГК «Ростехнологии» Аэрофлоту.

Передача пакетов акций ФГУПов, принадлежащих ГК «Ростехнологии» после их акционирования Аэрофлоту.

Продолжительность процесса: до конца 2011г.

1. Позиция Группы на рынке
2. Производственные показатели
3. Финансовые результаты
4. Планы развития

5. Выводы

Приложения

1. Выручка по Аэрофлоту увеличилась на 32%, по Группе на 28%. Показатель EBITDA увеличился на 28% по Аэрофлоту и на 43% по Группе. Чистая прибыль Группы выросла на 65%.
2. Показатель чистого долга ОАО «Аэрофлот» сократился на 40%, Группы – на 16%.
3. По итогам 9 месяцев 2010 года наблюдался рост по всем производственным показателям. Предпринятые меры по оптимизация сети маршрутов и грамотное управление доходными ставками позволили ускорить темпы роста операционных и финансовых показателей в 3 квартале 2010 года. По ключевому показателю эффективности операционной деятельности – уровню загрузки кресел – были достигнуты исторические максимумы.

1. Позиция Группы на рынке
2. Производственные показатели
3. Финансовые результаты
4. Планы развития
5. Выводы

Приложения

Операционная прибыль



| Операционная прибыль - млн.\$ | Аэрофлот | | | Группа | | |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 9м 2010 | 9м 2009 | % изм-е | 9м 2010 | 9м 2009 | % изм-е |
| Регулярные пассажирские перевозки | 2 185 | 1 635 | 34% | 2 515 | 1 846 | 36% |
| Грузовые перевозки | 174 | 50 | 250% | 178 | 133 | 34% |
| Чартерные пассажирские перевозки | 24 | 23 | 3% | 38 | 78 | -51% |
| Всего доходы от перевозок: | 2 382 | 1 708 | 39% | 2 732 | 2 056 | 33% |
| Доходы по соглашениям с авиакомпаниями | 285 | 302 | -6% | 285 | 302 | -6% |
| Наземное и техническое обслуживание | 12 | 15 | -22% | 10 | 13 | -26% |
| Реализация бортового питания | - | - | - | 9 | 9 | 0% |
| Доходы гостиничного хозяйства | - | - | - | 12 | 11 | 12% |
| Заправка топливом | 56 | 40 | 38% | 22 | 22 | 2% |
| Прочие доходы | 58 | 47 | 24% | 89 | 49 | 84% |
| Всего прочие доходы: | 411 | 405 | 2% | 428 | 406 | 5% |
| Всего доходы: | 2 793 | 2 113 | 32% | 3 160 | 2 462 | 28% |
| Авиационное топливо | 616 | 418 | 47% | 697 | 518 | 35% |
| Услуги по обслуживанию воздушных судов | 392 | 279 | 40% | 416 | 360 | 16% |
| Техническое обслуживание | 165 | 142 | 16% | 202 | 190 | 6% |
| Коммерческие и маркетинговые расходы | 119 | 88 | 35% | 127 | 97 | 31% |
| Расходы по операционной аренде | 223 | 165 | 35% | 248 | 202 | 22% |
| Административные и общехозяйственные расходы | 62 | 57 | 9% | 102 | 80 | 28% |
| Налоги, за исключением налога на прибыль | 7 | 6 | 28% | 21 | 7 | 201% |
| Расходы по обслуживанию пассажиров | 116 | 88 | 31% | 108 | 79 | 36% |
| Услуги связи и систем бронирования | 60 | 42 | 43% | 64 | 45 | 42% |
| Расходы по штрафам и пеням | 1 | 1 | 3% | 4 | 1 | 216% |
| Таможенные пошлины | 31 | 22 | 41% | 36 | 26 | 39% |
| Прочие расходы | 82 | 60 | 36% | 79 | 54 | 47% |
| Расходы на оплату труда | 374 | 314 | 19% | 477 | 396 | 20% |
| Амортизация | 96 | 81 | 19% | 137 | 96 | 42% |
| Прибыль (убыток) от выбытия основных средств нетто | 1 | 1 | 8% | 2 | 1 | 9% |
| Резерв под обесценение основных средств | (0) | 2 | -114% | (0) | 2 | -112% |
| Итого операционные расходы: | 2 345 | 1 766 | 33% | 2 719 | 2 155 | 26% |
| Прибыль от операционной деятельности | 449 | 347 | 29% | 441 | 307 | 43% |

Отчет о прибылях и убытках



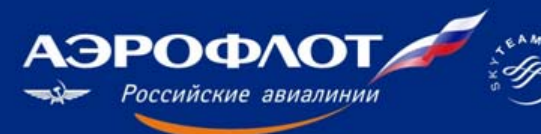
| Отчет о прибылях и убытках - млн.\$ | Аэрофлот | | | Группа | | |
|---|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|------------|
| | 9м 2010 | 9м 2009 | % изм-е | 9м 2010 | 9м 2009 | % изм-е |
| Доходы от авиаперевозок | 2 382 | 1 708 | 39% | 2 732 | 2 056 | 33% |
| Прочие доходы | 411 | 405 | 2% | 428 | 406 | 5% |
| Итого доходы | 2 793 | 2 113 | 32% | 3 160 | 2 462 | 28% |
| Операционные расходы | (1 875) | (1 370) | 37% | (2 105) | (1 663) | 27% |
| Расходы на оплату труда | (374) | (314) | 19% | (477) | (396) | 20% |
| Амортизация | (96) | (81) | 19% | (137) | (96) | 42% |
| Итого операционные расходы | (2 345) | (1 766) | 33% | (2 719) | (2 155) | 26% |
| Операционная прибыль | 449 | 347 | 29% | 441 | 307 | 43% |
| Процентные доходы | 28 | 1 | 2220% | 8 | 2 | 342% |
| Процентные расходы | (45) | (22) | 104% | (108) | (33) | 223% |
| Прибыль(убыток) от курсовых разниц, нетто | (9) | 12 | -177% | (10) | 13 | -174% |
| Доля участия в зависимых компаниях | - | - | - | 10 | 6 | 54% |
| Прочие доходы (расходы), нетто | 15 | 15 | -3% | 32 | (20) | -260% |
| Прибыль до налогообложения | 438 | 353 | 24% | 374 | 275 | 36% |
| Налог на прибыль | (88) | (95) | -7% | (93) | (105) | -11% |
| Чистая прибыль периода | 350 | 259 | 35% | 281 | 170 | 65% |

Отчет о движении денежных средств



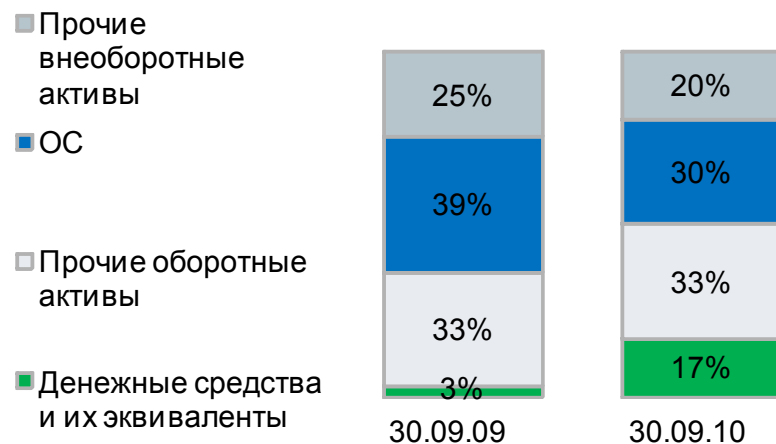
| Отчет о движении денежных средств - млн.\$ | 9м 2010 | 9м 2009 |
|--|--------------|--------------|
| Прибыль до уплаты налога на прибыль | 374 | 275 |
| Неденежные корректировки | 253 | 112 |
| Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале | 626 | 387 |
| Изменения в оборотном капитале | (46) | (136) |
| Чистый денежный поток от операционной деятельности | 580 | 251 |
| Реализация ОС | 9 | 4 |
| Возврат авансов | - | - |
| Дивиденды полученные | 3 | 2 |
| Предоплата по лизингу, сокращение(увеличение) лизинговых депозитов | (66) | 0 |
| Реализация/(приобретение) инвестиций, нетто | 9 | (2) |
| Приобретение ОС | (98) | (326) |
| Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности | (143) | (321) |
| Поступление кредитов и займов | 1 064 | 426 |
| Погашение кредитов и займов | (700) | (243) |
| Проценты уплаченные | (97) | (82) |
| Дивиденды уплаченные | (16) | (4) |
| Оплата основного долга по финансовому лизингу | (83) | (59) |
| Продажа (покупка) собственных акций | (96) | 14 |
| Чистый денежный поток от финансовой деятельности | 74 | 52 |
| Эффект курсовых разниц | 0 | (2) |
| Чистый денежный поток по всем видам деятельности | 511 | (20) |

Баланс - Активы

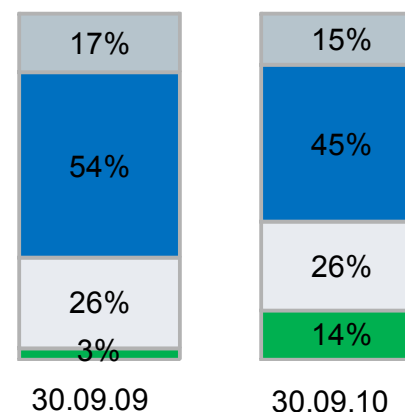


| АКТИВЫ - млн.\$ | Аэрофлот | | | Группа | | |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 30.09.10 | 31.12.09 | % изм-е | 30.09.10 | 31.12.09 | % изм-е |
| Денежные средства и их эквиваленты | 300 | 91 | 230% | 632 | 121 | 422% |
| Краткосрочные финансовые вложения | 340 | 4 | 8101% | 13 | 10 | 25% |
| Страховые депозиты по аренде воздушных судов | 0 | 0 | 0% | 5 | 0 | 100% |
| Активы для продажи | 13 | 25 | -47% | 15 | 27 | -46% |
| Дебиторская задолженность и авансы выданные, нетто | 1 164 | 921 | 26% | 1 083 | 944 | 15% |
| Запасы | 58 | 55 | 5% | 75 | 70 | 8% |
| Всего текущие активы | 1 875 | 1 096 | 71% | 1 823 | 1 173 | 55% |
| Долгосрочные вложения нетто | 175 | 190 | -8% | 33 | 40 | -17% |
| Прочие долгосрочные активы | 528 | 543 | -3% | 618 | 620 | -0% |
| Основные средства, нетто | 1 121 | 1 193 | -6% | 2 088 | 2 168 | -4% |
| Нематериальные активы | 27 | 16 | 72% | 32 | 21 | 53% |
| Всего долгосрочные активы | 1 852 | 1 943 | -5% | 2 771 | 2 848 | -3% |
| Итого активы | 3 726 | 3 039 | 23% | 4 594 | 4 021 | 14% |

Структура активов Аэрофлота [%]



Структура активов Группы [%]

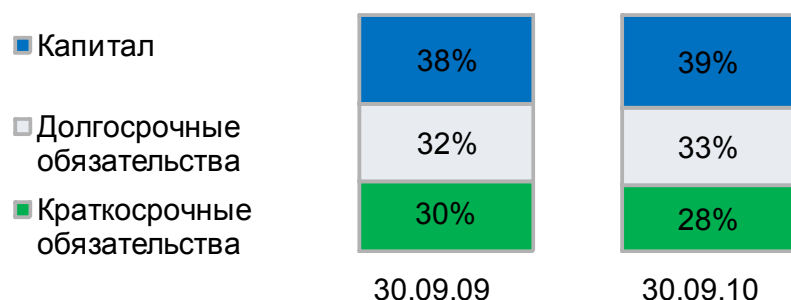


Баланс - Пассивы



| ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ - млн.\$ | Аэрофлот | | | Группа | | |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| | 30.09.10 | 31.12.09 | % изм-е | 30.09.10 | 31.12.09 | % изм-е |
| Кредиторская задолженность и начисленные обязательства | 721 | 536 | 35% | 853 | 675 | 26% |
| Отложенная выручка | 208 | 181 | 15% | 208 | 186 | 12% |
| Краткосрочные займы | 15 | 82 | -82% | 88 | 156 | -43% |
| Начисленные резервы | 0 | 0 | 0% | 1 | 1 | -0% |
| Текущие обязательства по финансовой аренде | 84 | 100 | -16% | 95 | 111 | -14% |
| Отложенная выручка по программе АФЛ-Бонус | 10 | 9 | 15% | 10 | 9 | 15% |
| Всего текущие обязательства | 1 038 | 908 | 14% | 1 256 | 1 138 | 10% |
| Финансовый инструмент | 30 | 0 | - | 30 | 0 | - |
| Долгосрочные займы | 395 | 0 | - | 1 263 | 820 | 54% |
| Обязательства по финансовой аренде | 543 | 602 | -10% | 555 | 624 | -11% |
| Резервы | 0 | 2 | -75% | 0 | 2 | -75% |
| Отложенные налоговые обязательства | 64 | 47 | 35% | 125 | 86 | 46% |
| Обязательства по пенсионной программе (долгосрочная часть) | 13 | 9 | 43% | 13 | 9 | 43% |
| Прочие долгосрочные обязательства | 165 | 294 | -44% | 175 | 307 | -43% |
| Отложенная выручка по программе АФЛ-Бонус | 35 | 31 | 13% | 35 | 31 | 13% |
| Всего долгосрочные обязательства | 1 244 | 984 | 26% | 2 196 | 1 877 | 17% |
| Доля миноритариев | 0 | 0 | | 22 | 43 | -50% |
| Собственный капитал | 1 445 | 1 147 | 26% | 1 120 | 963 | 16% |
| Итого обязательства и капитал | 3 726 | 3 039 | 23% | 4 594 | 4 021 | 14% |

Структура пассивов Аэрофлота [%]



Структура пассивов Группы [%]

